

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

Í N D I C E

Informe de los auditores independientes

Estados financieros auditados:

Estados de actividades

Estados de situación financiera

Estado de variación en la hacienda pública

Estados de cambios en la situación financiera

Estados de flujos de efectivo

Informe sobre pasivos contingentes

Estado analítico del activo

Estados analíticos de la deuda y otros pasivos

Notas a los estados financieros

Anexos



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Junta de Gobierno de:
**Unidad de Servicios para la Educación Básica en el
Estado de Querétaro (USEBEQ)**

Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

Opinión con salvedad

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro** (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera, el estado analítico del activo, el estado analítico de la deuda y otros pasivos y el informe sobre los pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2019, y los estados de actividades, de variaciones en la hacienda pública, de flujos de efectivo y de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por lo que se menciona en la sección *Fundamento de la opinión con salvedad*, los estados financieros adjuntos que se describen en el párrafo anterior, han sido preparados por la administración de la Entidad de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las notas a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro y la incluida en el Manual de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados.

Fundamento de la opinión con salvedad

Al 31 de diciembre de 2019, la Entidad no ha reconocido en los estados financieros la depreciación de los bienes muebles e inmuebles adquiridos hasta el 31 de diciembre de 2012; en consecuencia, no ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, específicamente en lo relativo a las reglas de cálculo y reconocimiento de la depreciación de dichos bienes.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *"Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de este informe"*. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión con salvedad.

Bases de preparación contable y utilización de este informe

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos su atención sobre las notas a los estados financieros, en la que se describen las bases contables sobre las que fueron preparados y emitidos. Los estados financieros adjuntos han sido preparados para que la Entidad cumpla con los requerimientos normativos gubernamentales a los que está sujeta y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental. En consecuencia, dichos estados financieros pueden no ser apropiados para otros fines.

Otras cuestiones

Los estados financieros de 2018 que se presentan para fines comparativos, fueron examinados por otros auditores independientes, quienes con fecha 21 de enero de 2019, emitieron su opinión sin salvedades.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en las notas a los estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar operando como entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.



- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables de entidad en funcionamiento y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo; hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Gossler, S.C.
Miembro de Crowe Global

C.P.C. Fernando Baza Herrera
Socio


Santiago de Querétaro, Qro.
Enero 24, 2020



| | 2019 | 2018 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| Ingresos de Gestión: | 1,246,619.00 | 700,473.53 |
| Impuestos | 0.00 | 0.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de Mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 0.00 | 0.00 |
| Productos | 0.00 | 0.00 |
| Aprovechamientos | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 1,246,619.00 | 780,473.53 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 8,117,094,911.52 | 7,724,826,820.83 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 7,145,628,697.96 | 7,202,611,100.19 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 971,466,213.56 | 522,215,720.64 |
| Otros Ingresos y Beneficios | 1,646,002.29 | 1,474,073.80 |
| Ingresos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0.00 | 0.00 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00 | 0.00 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 1,646,002.29 | 1,474,073.80 |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios | 8,119,008,332.81 | 7,727,081,368.16 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | | |
| Gastos de Funcionamiento | 7,865,310,996.39 | 7,506,918,944.37 |
| Servicios Personales | 7,201,434,538.33 | 6,810,443,752.10 |
| Materiales y Suministros | 255,153,583.91 | 313,875,577.78 |
| Servicios Generales | 408,722,874.15 | 382,599,614.49 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 187,478,711.95 | 176,579,271.50 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 |
| Ayudas Sociales | 92,791,998.48 | 106,231,346.73 |
| Pensiones y Jubilaciones | 94,686,713.47 | 70,347,924.77 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones y Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 |
| Costo por Coberturas | 0.00 | 0.00 |
| Apoyos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias | 74,913,533.57 | 85,716,362.40 |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 74,913,533.57 | 85,716,362.40 |
| Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Disminución de Inventarios | 0.00 | 0.00 |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00 | 0.00 |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Otros Gastos | 0.00 | 0.00 |
| Inversión Pública | 0.00 | 0.00 |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0.00 | 0.00 |
| Total de Gastos Y Otras Pérdidas | 8,127,703,241.92 | 7,769,214,578.27 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | -7,714,909.11 | -42,133,210.11 |


C.P. RAMÓN VALDEMIR MANDUJANO HERNÁNDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN


ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE ECHEVARRÍA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Fecha: 11/01/2020 Hora: 14:42:34

| ACTIVO | 2019 | 2018 | PASIVO | 2019 | 2018 |
|---|-----------------------|-----------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| Activo Circulante | | | Activo Circulante | | |
| Efectivo y Equivalentes | 39,439,146.67 | 6,457,282.02 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 8,812,804.05 | 3,523,019.88 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 250,440.04 | 341,051.93 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0.00 | 0.00 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Inventarios | 0.00 | 0.00 | Títulos y Valores a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Almacenes | 21,813,002.03 | 21,481,301.22 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 | Provisiones a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Total de Activos Circulantes | 61,512,448.54 | 30,279,725.17 | Otros Pasivos a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| | | | Total de Pasivos Circulantes | 8,812,804.05 | 3,523,019.88 |
| Activo No Circulante | | | Activo No Circulante | | |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 | Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 476,098,139.01 | 437,128,139.01 | Deuda Pública a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 604,097,139.44 | 600,451,272.03 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Activos Intangibles | 5,340,719.27 | 5,456,003.13 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -250,952,092.20 | -214,706,739.53 | Provisiones a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Activos Diferidos | 0.00 | 0.00 | | | |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 | Total de Pasivos No Circulantes | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 | | | |
| Total de Activos No Circulantes | 826,583,006.53 | 820,240,575.65 | Total del Pasivo | 8,812,804.05 | 3,523,019.88 |
| Total del Activo | 888,095,454.47 | 858,520,300.72 | | | |
| | | | HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO | | |
| | | | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | | |
| | | | Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| | | | Donaciones de Capital | 112,320,609.73 | 58,672,747.95 |
| | | | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0.00 | 0.00 |
| | | | Hacienda Pública / Patrimonio Generado | | |
| | | | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | -7,714,909.11 | -42,133,210.11 |
| | | | Resultados de Ejercicios Anteriores | 776,676,848.80 | 837,507,742.69 |
| | | | Reservas | 0.00 | 0.00 |
| | | | Reservas | 0.00 | 0.00 |
| | | | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 0.00 |
| | | | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | | |
| | | | Resultado por Posición Monetaria | 0.00 | 0.00 |
| | | | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0.00 | 0.00 |
| | | | Total Hacienda Pública / Patrimonio | 881,282,540.52 | 854,807,280.73 |
| | | | Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio | 890,095,154.47 | 858,520,300.72 |

C.P. RAMÓN VALDEMAR MANDUJANO HERNÁNDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. GILBERTO ALVARO DE LA GALICIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE NECHAVARRI LARAY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEO

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



| Concepto | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total |
|---|---|---|--|--|----------------|
| Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018 | 59,622,747.95 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 59,622,747.95 |
| Aportaciones | -0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -0.00 |
| Donaciones de Capital | 59,622,747.95 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 59,622,747.95 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018 | 0.00 | 837,507,742.89 | -42,133,210.11 | 0.00 | 795,374,532.78 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0.00 | 0.00 | -42,133,210.11 | 0.00 | -42,133,210.11 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 837,507,742.89 | 0.00 | 0.00 | 837,507,742.89 |
| Revalúos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Reservas | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2018 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018 | 59,622,747.95 | 837,507,742.89 | -42,133,210.11 | 0.00 | 854,997,280.73 |
| Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019 | 52,697,861.78 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 52,697,861.78 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Donaciones de Capital | 52,697,861.78 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 52,697,861.78 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019 | 0.00 | -60,830,894.00 | 34,418,301.00 | 0.00 | -26,412,592.99 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0.00 | 0.00 | -7,714,909.10 | 0.00 | -7,714,909.10 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | -60,830,894.00 | 42,133,210.11 | 0.00 | -18,697,683.89 |
| Revalúos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Reservas | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2019 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019 | 112,320,609.73 | 776,676,848.89 | -7,714,909.10 | 0.00 | 881,282,549.52 |

C. P. RAMÓN VALDEMIRO MANDUJANO HERNÁNDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE B. ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USUARIO

| | Origen | Aplicación |
|---|---------------|---------------|
| ACTIVO | 42,354,048.42 | 73,929,202.17 |
| Activo Circulante | 81,611.89 | 31,314,335.06 |
| Efectivo y Equivalentes | 0.00 | 30,981,864.85 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 81,611.89 | 0.00 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0.00 | 0.00 |
| Inventarios | 0.00 | 0.00 |
| Almacenes | 0.00 | 332,470.81 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 |
| Activo No Circulante | 42,272,436.53 | 42,614,866.51 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00 | 36,969,000.00 |
| Bienes Muebles | 0.00 | 3,645,866.51 |
| Activos Intangibles | 116,183.86 | 0.00 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 42,156,252.67 | 0.00 |
| Activos Diferidos | 0.00 | 0.00 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 |
| PASIVO | 5,289,884.96 | 0.00 |
| Pasivo Circulante | 5,289,884.96 | 0.00 |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 5,289,884.96 | 0.00 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Provisiones a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Pasivo No Circulante | 0.00 | 0.00 |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Deuda Pública a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Fondo y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Provisiones a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO | 87,116,162.78 | 60,830,894.00 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | 52,697,661.78 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Donaciones de Capital | 52,697,661.78 | 0.00 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0.00 | 0.00 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Generado | 34,418,301.00 | 60,830,894.00 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | 34,418,301.00 | 0.00 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 60,830,894.00 |
| Revalúos | 0.00 | 0.00 |
| Reservas | 0.00 | 0.00 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 0.00 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0.00 | 0.00 |


C.P. RAMÓN VALDEMIR MANDUJANO HERNÁNDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN


ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE CHAVARRÍA LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE
USEBEQ

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO****Estado de Flujos de Efectivo****Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018**

| Concepto | \$2,019 | \$2,018 |
|---|------------------------|------------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | \$8,119,988,333 | \$7,727,081,368 |
| Impuestos | \$0 | \$0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | \$0 | \$0 |
| Contribuciones de mejoras | \$0 | \$0 |
| Derechos | \$0 | \$0 |
| Productos | \$0 | \$0 |
| Aprovechamientos | \$0 | \$0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | \$1,246,619 | \$780,474 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$7,145,628,698 | \$7,202,611,100 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | \$971,466,214 | \$522,215,721 |
| Otros Orígenes de Operación | \$1,646,802 | \$1,474,074 |
| Aplicación | \$8,049,089,482 | \$7,769,214,578 |
| Servicios Personales | \$7,201,434,538 | \$6,810,443,752 |
| Materiales y Suministros | \$251,453,358 | \$313,875,578 |
| Servicios Generales | \$408,722,874 | \$382,599,614 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | \$0 | \$0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | \$0 | \$0 |
| Subsidios y Subvenciones | \$0 | \$0 |
| Ayudas Sociales | \$92,791,998 | \$106,231,347 |
| Pensionamientos y Jubilaciones | \$94,686,713 | \$70,347,925 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | \$0 | \$0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | \$0 | \$0 |
| Donativos | \$0 | \$0 |
| Transferencias al Exterior | \$0 | \$0 |
| Participaciones | \$0 | \$0 |
| Aportaciones | \$0 | \$0 |
| Convenios | \$0 | \$0 |
| Otras Aplicaciones de Operación | \$0 | \$85,716,362 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | \$70,898,851 | -\$42,133,210 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | \$0 | \$61,326,171 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$0 | \$12,579,906 |
| Bienes Muebles | \$0 | \$0 |
| Otros Orígenes de Inversión | \$0 | \$48,746,265 |
| Aplicación | \$22,285,571 | \$16,417,520 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$0 | \$0 |
| Bienes Muebles | \$0 | \$16,417,520 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | \$22,285,571 | \$0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -\$22,285,571 | \$44,908,650 |



UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN
EL ESTADO DE QUERÉTARO

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018

| Concepto | \$2,019 | \$2,018 |
|--|----------------------|---------------------|
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | \$1,988,195 | \$31,483,890 |
| Endeudamiento Neto | \$0 | \$0 |
| Interno | \$0 | \$0 |
| Externo | \$0 | \$0 |
| Otros Origenes de Financiamiento | \$1,988,195 | \$31,483,890 |
| Aplicación | \$19,619,610 | \$38,183,165 |
| Servicios de la Deuda | \$0 | \$0 |
| Interno | \$0 | \$0 |
| Externo | \$0 | \$0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | \$19,619,610 | \$38,183,165 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | -\$17,631,415 | -\$6,699,275 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | \$30,981,865 | -\$3,923,835 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | \$8,457,282 | \$12,381,117 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | \$39,439,147 | \$8,457,282 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Nota: Por cambios en las políticas contables respecto a la elaboración del presente estado financiero, se realizaron modificaciones substanciales que tienen como resultado que no se cumpla con la característica de comparabilidad.

ELABORÓ:

C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández

REVISÓ:

LIC. Ricardo Salvador Baca Muñoz
Director de Administración

AUTORIZÓ:

ING. Gilberto Alvaradejo García
Subcoordinador de Gestión Administrativa

AUTORIZÓ:

ING. Enrique De Echavarrí Lary
Coordinador General



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro

Estado Analítico del Activo

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Fecha: 11/01/2020 Hora: 15:15:55

| Concepto | Saldo Inicial 1 | Cargos del Periodo 2 | Abonos del Periodo 3 | Saldo Final 4 (1+2-3) | Variación del Periodo (4-1) |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| ACTIVO | 858,620,300.72 | 24,006,639,501.03 | 23,975,000,347.88 | 890,095,464.47 | 31,575,163.75 |
| Activo Circulante | 30,279,725.17 | 23,880,694,525.19 | 23,849,391,001.42 | 61,612,448.94 | 31,232,723.77 |
| Eléctrico y Equivalentes | 8,457,282.02 | 0.202,167,065.30 | 6,171,185,200.45 | 39,439,140.87 | 30,981,864.85 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 341,051.03 | 17,444,253,568.03 | 17,444,335,179.92 | 259,440.04 | -91,011.89 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0.00 | 7,081,125.87 | 7,601,125.87 | 0.00 | 0.00 |
| Inventarios | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Almacenes | 21,481,391.22 | 220,482,765.99 | 220,150,295.18 | 21,813,862.03 | 332,470.81 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo No Circulante | 828,240,575.55 | 120,050,976.44 | 125,706,540.46 | 828,593,005.53 | 342,429.98 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 437,120,139.01 | 88,407,148.08 | 29,498,148.98 | 476,098,138.01 | 38,000,000.00 |
| Bienes Muebles | 900,451,272.93 | 48,249,208.31 | 44,803,401.80 | 804,097,139.44 | 3,646,868.51 |
| Activos Intangibles | 5,450,903.13 | 0.00 | 116,183.80 | 5,340,719.27 | -110,183.80 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -214,798,739.53 | 9,334,659.15 | 51,490,811.02 | -258,052,892.20 | -42,150,252.67 |
| Activos Diferidos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Extinción por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

C.P. RAMON VALDEMIR MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS
FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO J. GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRIA LARV
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE
USEBO

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019


Fecha: 11/01/2020 Hora: 14:01:07

| Denominación de las Deudas | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| DEUDA PÚBLICA | | | | |
| Corto Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | | |
| Instituciones de Crédito | | | | |
| Títulos y Valores | | | | |
| Arrendamientos Financieros | | | | |
| Deuda Externa | | | | |
| Organismos Financieros Internacionales | | | | |
| Deuda Bilateral | | | | |
| Títulos y Valores | | | | |
| Arrendamientos Financieros | | | | |
| Subtotal Corto Plazo | | | | |
| Largo Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | | |
| Instituciones de Crédito | | | | |
| Títulos y Valores | | | | |
| Arrendamientos Financieros | | | | |
| Deuda Externa | | | | |
| Organismos Financieros Internacionales | | | | |
| Deuda Bilateral | | | | |
| Títulos y Valores | | | | |
| Arrendamientos Financieros | | | | |
| Subtotal Largo Plazo | | | | |
| Otros Pasivos | | | 3,523,019.99 | 8,812,904.95 |
| Total Deuda y Otros Pasivos | | | 3,523,019.99 | 8,812,904.95 |


C.P. RAMON VALDEMIR MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS
FINANCIERO


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO JO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE LEIZAOLA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE
USEBEO

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
 Informes sobre Pasivos Contingentes
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Fecha: 11/01/2020 Hora: 15:19:42

| Denominación del Pasivo Contingente | Saldo Inicial 1 | Movimientos del Periodo 2 | Saldo Final 3 = (1 + 2) |
|---|---------------------|------------------------------|----------------------------|
| | NADA QUE MANIFESTAR | | |
| A. Fondos Contingentes A CORTO PLAZO | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Provisión para Contingencias a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| B. Fondos Contingentes A LARGO PLAZO | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Provisión para Pensiones a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Provisión para Contingencias a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Pasivos Contingentes | 0.00 | 0.00 | 0.00 |


 C. P. RAMON VALDEMIR MANDUJANO HERNANDEZ
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE ANALISIS
 FINANCIERO


 LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECCION DE ADMINISTRACION


 ING. GILBERTO ALVARADO DE LA CRUZ
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACION DE GESTION
 ADMINISTRATIVA


 ING. ENRIQUE DE EGUIVARRIARY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACION GENERAL DE
 USEBEO

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de desglose;
- b) Notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.

Notas de Desglose

I.I Información Contable.

1 Notas al Estado de Situación Financiera.

Activo

1.1 Efectivo y Equivalentes

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

EFFECTIVO

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 |
|-----------------|---|---------------------|---------------------|
| 1.1.1.5.10.0001 | Martínez Guerrero Faustino (Caja General) | \$200,000.00 | \$200,000.00 |
| 1.1.1.5.10.0015 | Luis Guadalupe Castillo Chavero (Dirección de Obra) | \$0.00 | \$5,000.00 |
| TOTAL | | \$200,000.00 | \$205,000.00 |

BANCOS/TESORERÍA

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 |
|-----------------|---|-----------------|----------------|
| 1.1.1.2.11.1001 | 0445776651 BBVA Bancomer Pago Cheques de Nomina | \$2,131,262.31 | \$3,075,961.44 |
| 1.1.1.2.11.1005 | 0157747373 BBVA Bancomer Subsidio Estatal | \$0.00 | \$191,411.88 |
| 1.1.1.2.11.1006 | 0157747136 BBVA Bancomer Ingresos Propios | \$1,965,120.18 | \$603,057.31 |
| 1.1.1.2.11.1016 | 198433216 BBVA Bancomer Movimientos Temporales FONE | \$237,435.81 | \$215,301.03 |
| 1.1.1.2.11.1053 | 0110878235 BBVA Bancomer PEC Programa Reforma Educativa | \$10,301.20 | \$268,517.20 |
| 1.1.1.2.11.1054 | 0111078763 BBVA Bancomer Participación y Aprovechamientos 2017 | \$0.00 | \$190,280.00 |
| 1.1.1.2.11.1056 | 0111200402 BBV Bancomer Excedente Ingresos Propios 2017 | \$0.00 | \$146,201.41 |
| 1.1.1.2.11.1057 | 0111435922 BBVA Apoyo a Centros y Organizaciones de Educación | \$0.00 | \$0.02 |
| 1.1.1.2.11.1059 | 0111491644 BBVA Participaciones Federales 2018 | \$0.00 | \$51,329.21 |
| 1.1.1.2.11.1060 | 0111497944 BBVA Bancomer Programa para la Inclusión y Equidad Educación 2018 | \$0.00 | \$242,254.16 |
| 1.1.1.2.11.1061 | 0111498029 BBVA Bancomer Programa Escuelas de Tiempo Completo 2018 | \$0.00 | \$1,752,352.44 |
| 1.1.1.2.11.1062 | 0111582496 BBVA Bancomer Programa PRE Fondo Concursable Estatal 2018 | \$0.00 | \$1,457.86 |
| 1.1.1.2.11.1063 | 0111540610 BBVA Bancomer Programa para el Desarrollo Profesional Docente 2018 | \$0.00 | \$13,220.07 |
| 1.1.1.2.11.1064 | 0111498053 BBVA Bancomer Programa Nacional de Becas 2018 | \$0.00 | \$323,798.57 |
| 1.1.1.2.11.1065 | 0112041863 BBVA Bancomer Programa Expansión de la Educación Inicial 2018 | \$0.00 | \$355,351.66 |
| 1.1.1.2.11.1068 | 0112526263 BBVA Bancomer Programa Nacional de Becas 2019 | \$74.60 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.11.1069 | 0112526360 BBVA Bancomer Programa Inclusión y Equidad Educativa 2019 | \$181,923.74 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.11.1070 | 0112526328 BBVA Bancomer Programa de Fort. de la Calidad Educativa 2019 | \$390,559.36 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.11.1071 | 0112526417 BBVA Bancomer Programa Escuelas de Tiempo Completo 2019 | \$4,102,521.04 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.11.1073 | 0112680513 BBVA Bancomer Participaciones Federales 2019 | \$23,875,578.04 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.11.1075 | 0112879239 BBVA BANCOMER FF G19 Part. Fed. 2019 Gasto Social | \$857.49 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.11.1078 | 0113221075 BBVA Bancomer GS_ISN 2019 FF 08Q | \$8.12 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.11.1079 | 0113268225 BBVA Bancomer Programa. Expansión Educación Inicial 90Q | \$797,590.02 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.12.2001 | 0019678032 Banorte Pago Nomina Estatal | \$12,274.12 | \$38,040.22 |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

| | | | |
|-----------------|---|------------------------|-----------------------|
| 1.1.1.2.13.3001 | 65504718100 Santander Nomina Estatal | \$57,204.20 | \$34,600.61 |
| 1.1.1.2.13.3010 | 65506605718 Santander Programa Nacional de Ingles 2018 | \$0.00 | \$382,515.80 |
| 1.1.1.2.13.3011 | 65506605809 Santander Programa Nacional de Convivencia Escolar 2018 | \$0.00 | \$6,064.89 |
| 1.1.1.2.13.3012 | 65506605860 Santander Programa para el Fortalecimiento de la Calidad Educativa 2018 | \$0.00 | \$360,566.24 |
| 1.1.1.2.13.3017 | 65507127684 Santander Programa Nacional de Ingles 2019 | \$2,799,493.33 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.13.3018 | 65507127667 Santander Programa Nacional de Convivencia Escolar 2019 | \$128,631.61 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.13.3019 | 65507404292 Santander Programa Desarrollo Prof. Docente 2019 | \$44,037.46 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.13.3020 | 65507829854 FF 99P FAM Basico 2019 | \$258.33 | 0.00 |
| 1.1.1.2.14.4001 | 01600418706 Banca Mifel | \$2,504,015.91 | \$0.00 |
| TOTAL | | \$39,239,146.87 | \$8,252,282.02 |

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre 2019 y 2018.

INVERSION A PLAZO MENOR A 3 MESES

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 |
|---|--|------------------------|-----------------------|
| 1.1.1.4.10.1057 | BBVA Bancomer 0111435922 Apoyo a Centros y Organizaciones de Educación | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.1.4.10.1080 | 0113682099 BBVA Bancomer Prog. Apoyos Financieros Extraord. no Regularizables U80 2019 | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.1.4.10.2001 | 65506530115 Santander Gasto de Operación FONE 2018 | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.1.4.10.2009 | 65507127789 Santander FONE Gasto de Operacion 2019 | \$0.00 | \$0.00 |
| TOTAL | | \$0.00 | \$0.00 |
| TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES | | \$39,439,146.87 | \$8,457,282.02 |

1.2 Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:

Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y RECUPERAR HASTA POR 5 EJERCICIOS

Diciembre 2019

| DESCRIPCIÓN | TIPO | MONTO | MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A 5 EJERCICIOS | FACTIBILIDAD DE COBRO |
|--|------|---------------|--|-----------------------|
| IMPUESTOS | | \$0.00 | | |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL | | \$0.00 | | |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS | | \$0.00 | | |
| DERECHOS | | \$0.00 | | |
| PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE | | \$0.00 | | |
| APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE | | \$0.00 | | |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS | | \$0.00 | | |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | | \$0.00 | | |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | | \$0.00 | | |
| TOTAL | | \$0.00 | | |

Diciembre 2018

| DESCRIPCIÓN | TIPO | MONTO | MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A 5 EJERCICIOS | FACTIBILIDAD DE COBRO |
|---|------|--------|--|-----------------------|
| IMPUESTOS | | \$0.00 | | |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL | | \$0.00 | | |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS | | \$0.00 | | |
| DERECHOS | | \$0.00 | | |
| PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE | | \$0.00 | | |
| APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE | | \$0.00 | | |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS | | \$0.00 | | |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | | \$0.00 | | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

| | | | |
|--|--|---------------|--|
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | | \$0.00 | |
| TOTAL | | \$0.00 | |

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

| DESCRIPCION | 2019 | 2018 | CARACTERISTICAS CUALITATIVAS |
|--|---------------------|---------------------|--|
| a) Menor o igual a 90 días | | | |
| CUENTAS POR COBRAR | \$0.00 | \$0.00 | Baja de Vehículos por obsolescencia |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR | \$54,186.42 | \$142,998.38 | Devengado Pendiente de Pago FONE 2019 \$0.00 y Gastos a Comprobar 2019 \$54,186.42 |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA | \$0.00 | \$0.00 | |
| PRESTAMOS OTORGADOS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO | \$205,253.62 | \$198,053.55 | Subsidio al empleo |
| Sub-Total | \$259,440.04 | \$341,051.93 | |

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

| | | | |
|--|---------------|---------------|--|
| CUENTAS POR COBRAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA | \$0.00 | \$0.00 | |
| PRESTAMOS OTORGADOS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO | \$0.00 | \$0.00 | |
| Sub-Total | \$0.00 | \$0.00 | |

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

| | | | |
|--|---------------|---------------|--|
| CUENTAS POR COBRAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA | \$0.00 | \$0.00 | |
| PRESTAMOS OTORGADOS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO | \$0.00 | \$0.00 | |
| Sub-Total | \$0.00 | \$0.00 | |

d) Mayor a 365 días

| | | | |
|---|---------------------|---------------------|--|
| CUENTAS POR COBRAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA | \$0.00 | \$0.00 | |
| PRESTAMOS OTORGADOS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO | \$0.00 | \$0.00 | |
| Sub-Total | \$0.00 | \$0.00 | |
| TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES | \$259,440.04 | \$341,051.93 | |

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentre dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS

| DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | CARACTERISTICAS CUALITATIVAS |
|--|---------------|---------------|------------------------------|
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS | \$0.00 | \$0.00 | |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | |
| TOTAL | \$0.00 | \$0.00 | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

1.3 Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

Cuentas de Inventario artículos de Transformación y/o elaboración de bienes

Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

Diciembre 2019

| CUENTA | CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN | SISTEMA DE COSTEO | MÉTODO DE VALUACIÓN | CONVENIENCIA DEL MÉTODO | IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO |
|-----------------|---|-------------------|---------------------|-------------------------|---|
| 1.1.4.0.00.0000 | INVENTARIOS | | | | |
| 1.1.4.1.00.0000 | INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA | | | | |
| 1.1.4.2.00.0000 | INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS | | | | |
| 1.1.4.3.00.0000 | INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN | | | | |
| 1.1.4.4.00.0000 | INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN | | | | |
| 1.1.4.5.00.0000 | BIENES EN TRÁNSITO | | | | |

Diciembre 2018

| CUENTA | CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN | SISTEMA DE COSTEO | MÉTODO DE VALUACIÓN | CONVENIENCIA DEL MÉTODO | IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO |
|-----------------|---|-------------------|---------------------|-------------------------|---|
| 1.1.4.0.00.0000 | INVENTARIOS | | | | |
| 1.1.4.1.00.0000 | INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA | | | | |
| 1.1.4.2.00.0000 | INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS | | | | |
| 1.1.4.3.00.0000 | INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN | | | | |
| 1.1.4.4.00.0000 | INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN | | | | |
| 1.1.4.5.00.0000 | BIENES EN TRÁNSITO | | | | |

De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN

| CUENTA | CUENTA DE ALMACÉN | METODO DE VALUACIÓN | CONVENIENCIA DEL METODO | IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO | 2019 | 2018 |
|-----------------|---|----------------------|-------------------------|---|--------|--------|
| 1.1.5.1.10.0000 | Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | Costo de Adquisición | Adecuado | No Aplica | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.5.1.20.0000 | Alimentos y Utensilios | Costo de Adquisición | Adecuado | No Aplica | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.5.1.30.0000 | Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | Costo de Adquisición | Adecuado | No Aplica | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.5.1.40.0000 | Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | Costo de Adquisición | Adecuado | No Aplica | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.5.1.50.0000 | Combustibles, Lubricantes y Aditivos | Costo de Adquisición | Adecuado | No Aplica | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.5.1.60.0000 | Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | Costo de Adquisición | Adecuado | No Aplica | \$0.00 | \$0.00 |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

| | | | | | | |
|-----------------|--|----------------------|----------|-----------|-----------------|-----------------|
| 1.1.5.1.80.0000 | Herramientas, Refacciones, Accesorios Menores para Consumo | Costo de Adquisición | Adecuado | No Aplica | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.5.1.90.0001 | Almacén General | Costo de Adquisición | Adecuado | No Aplica | \$21,813,862.03 | \$21,481,391.22 |

1.4 Inversiones Financieras

De la cuenta de inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

FIDEICOMISOS

| CUENTA | FIDEICOMISO | TIPO | 2019 | 2018 | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS |
|-----------------|--|------|---------------|---------------|--------------------------------|
| 1.2.1.3.00.0000 | FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS | | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.2.1.3.10.0000 | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Ejecutivo | | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.2.1.3.20.0000 | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Legislativo | | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.2.1.3.30.0000 | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Judicial | | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.2.1.3.40.0000 | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos públicos no empresariales y no financieros | | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.2.1.3.50.0000 | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos públicos empresariales y no financieros | | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.2.1.3.60.0000 | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos públicos financieros | | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.2.1.3.70.0000 | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de entidades federativas | | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.2.1.3.80.0000 | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Municipio | | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.2.1.3.90.0000 | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Empresas Privadas y Particulares | | \$0.00 | \$0.00 | |
| | TOTAL | | \$0.00 | \$0.00 | |

Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las participaciones y aportaciones de capital:

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL

| CUENTA | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL | 2019 | 2018 |
|-----------------|---|---------------|---------------|
| 1.2.1.4.00.0000 | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.2.1.4.10.0000 | Participaciones y Aportaciones de Capital a LP en el Sector Público | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.2.1.4.20.0000 | Participaciones y Aportaciones de Capital a LP en el Sector Privado | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.2.1.4.30.0000 | Participaciones y Aportaciones de Capital a LP en el Sector Externo | \$0.00 | \$0.00 |
| | TOTAL | \$0.00 | \$0.00 |

1.5 Bienes Muebles, Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Bienes Muebles

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

| CUENTA | CUENTA DE BIENES MUEBLES | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2019 | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2018 | MÉTODO | TASA APLICADA | CRITERIO DE APLICACIÓN | CARAC SIGNIF DEL EDO EN QUE SE ENCUENTREN |
|-----------------|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------|---------------|---|--|
| 1.2.6.3.00.0001 | Muebles de Oficina y Estantería | \$7,629,577.77 | \$5,733,861.05 | Lineal | 10% | No contamos con elementos para estimar la vida útil por lo que utilizamos los parámetros determinados por el CONAC. | En condiciones físicas adecuadas para su uso |
| 1.2.6.3.00.0002 | Muebles, Excepto de Oficina y Estantería | \$629,014.63 | \$460,398.01 | Lineal | 10% | | |
| 1.2.6.3.00.0003 | Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información | \$123,886,703.42 | \$111,015,608.52 | Lineal | 33.3% | | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

| | | | | | | |
|-----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------|-------|--------------------------------|
| 1.2.6.3.00.0004 | Otros Mobiliarios y Equipos de Administración | \$5,497,719.47 | \$4,975,490.42 | Lineal | 10% | Valor de desecho igual a cero. |
| 1.2.6.3.00.0005 | Equipos y Aparatos Audiovisuales | \$41,128,861.73 | \$35,122,154.66 | Lineal | 33.3% | |
| 1.2.6.3.00.0006 | Aparatos Deportivos | \$845,543.72 | \$419,981.74 | Lineal | 20% | |
| 1.2.6.3.00.0007 | Cámaras Fotográficas y de Video | \$2,150,894.22 | \$2,126,289.55 | Lineal | 33.3% | |
| 1.2.6.3.00.0008 | Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | \$14,508,196.54 | \$9,731,138.67 | Lineal | 20% | |
| 1.2.6.3.00.0009 | Equipo Médico y de Laboratorio | \$694,340.36 | \$696,533.81 | Lineal | 20% | |
| 1.2.6.3.00.0010 | Instrumental Médico y de Laboratorio | \$1,421,033.85 | \$1,212,107.76 | Lineal | 20% | |
| 1.2.6.3.00.0011 | Vehículos y Equipo Terrestre | \$4,948,651.83 | \$3,733,535.20 | Lineal | 20% | |
| 1.2.6.3.00.0012 | Maquinaria y Equipo Agropecuario | \$32,153.94 | \$40,926.43 | Lineal | 10% | |
| 1.2.6.3.00.0013 | Sistema de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial | \$3,843.94 | \$0.00 | Lineal | 10% | |
| 1.2.6.3.00.0014 | Equipo de Comunicación y Telecomunicación | \$12,778,831.79 | \$10,246,352.81 | Lineal | 10% | |
| 1.2.6.3.00.0015 | Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos | \$5,069,797.32 | \$4,086,485.43 | Lineal | 10% | |
| 1.2.6.3.00.0016 | Herramientas y Maquinas Herramientas | \$890,725.88 | \$571,917.08 | Lineal | 10% | |
| 1.2.6.3.00.0017 | Otros Equipos | \$2,502,232.13 | \$1,692,685.62 | Lineal | 10% | |
| 1.2.6.3.00.0000 | TOTAL DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES | \$224,618,122.55 | \$191,865,466.75 | | | |

Se aplica la depreciación indicada en los acuerdos del CONAC a los activos fijos adquiridos apartir del 1 de enero de 2013 esto conforme al acuerdo tomado en la 2da reunión ordinaria 2013 del consejo de armonización contable de Querétaro asentada en el acta número CACQRO/02/2013 de fecha 26/06/2013 mencionada en el acuerdo CACQRO/05/02/2013 de esa sesión.

BIENES INMUEBLES

| CUENTA | CUENTA DE BIENES INMUEBLES | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2019 | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2018 | MÉTODO | TASA APLICADA | CRITERIO DE APLICACIÓN | CARAC SIGNIF DEL EDO EN QUE SE ENCUENTREN |
|-----------------|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------|---------------|--|---|
| 1.2.6.1.00.0000 | DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES | \$28,902,858.10 | \$20,549,023.30 | Lineal | 3.3% | Valor catastral por el % de depreciación | El valor catastral vigente en 2016 aplicable a los inmuebles que se tenían a esa fecha, para los inmuebles adquiridos en fechas posteriores, se reconocen al valor catastral de la fecha de adquisición o valor avalúo. |
| 1.2.6.2.00.0000 | DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA | \$0.00 | \$0.00 | Lineal | 3.3% | Valor catastral por el % de depreciación | |
| | TOTAL | \$28,902,858.10 | \$20,549,023.30 | | | | |

La depreciación registrada en resultados de bienes inmuebles al mes de diciembre 2019 asciende a \$ 8,353,834.80 y del mes de diciembre 2018 ascienda a \$ 7,942,104.24

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

ACTIVOS INTANGIBLES

| CUENTA | CUENTA DE BIENES MUEBLES | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2019 | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2018 | MÉTODO | TASA APLICADA | CRITERIO DE APLICACIÓN | CARAC SIGNIF DEL EDO EN QUE SE ENCUENTREN |
|-----------------|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------|--------------------------------------|---|---|
| 1.2.6.5.00.0000 | AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES | \$3,412,792.37 | \$2,363,903.69 | Lineal | % aplicado de acuerdo a su vida útil | Costo de adquisición menos el valor de desecho entre la vida útil | En condiciones adecuadas para su uso |
| | TOTAL | \$3,412,792.37 | \$2,363,903.69 | | | | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS

Se informa de manera agrupada por cuenta, el rubro del Deterioro Acumulado de Activos Biológicos el monto de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de los mismos, al 31 de diciembre de 2019 y 2018. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

| CUENTA | CUENTA DE BIENES MUEBLES | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2019 | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2018 | MÉTODO | TASA APLICADA | CRITERIO DE APLICACIÓN | CARAC SIGNIF DEL EDO EN QUE SE ENCUENTREN |
|--|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------|---------------|---|--|
| 1.2.6.4.00.0018 | Bovinos | \$6,000.00 | \$6,000.00 | Lineal | 20% | Costo de adquisición menos el valor de desecho entre la vida útil | En condiciones físicas adecuadas para su uso |
| 1.2.6.4.00.0019 | Porcinos | \$13,219.18 | \$12,345.78 | Lineal | 20% | | |
| 1.2.6.4.00.0020 | Ovinos y Caprinos | \$0.00 | \$0.00 | Lineal | 20% | | |
| TOTAL | | \$19,219.18 | \$18,345.78 | | | | |
| TOTAL DE DEPRECIACIÓN (BIENES MUEBLES, INMUEBLES, ACTIVOS INTANGIBLES Y ACTIVOS BIOLÓGICOS) | | \$256,952,992.20 | \$214,796,739.53 | | | | |

La depreciación de bienes muebles, deterioro de activos biológicos, y disminución de bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro registrada en los resultados de diciembre 2019 y 2018 asciende a \$65,070,933.15 y \$76,725,370.27, así mismo la amortización de activos intangibles diciembre 2019 y 2018 asciende a \$1,488,765.62 y \$1,048,887.89 respectivamente.

1.6 Estimaciones y Deterioros

Estimaciones y Deterioros

Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES |
|-----------------|---|--|
| 1.2.8.1.00.0000 | ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO | |
| 1.2.8.2.00.0000 | ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO | |
| 1.2.8.3.00.0000 | ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO | |
| 1.2.8.4.00.0000 | ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO | |
| 1.2.8.9.00.0000 | ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO | |

Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el saldo del rubro de estimaciones y deterioros es de \$ 0.00

1.7 Otros Activos

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

Otros Activos Circulantes

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE |
|-----------------|--|---------------|---------------|---|
| 1.1.9.0.00.0000 | OTROS ACTIVOS CIRCULANTES | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.1.9.1.00.0000 | VALORES EN GARANTÍA | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.1.9.2.00.0000 | BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS) | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.1.9.3.00.0000 | BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1.1.9.4.00.0000 | ADQUISICION CON FONDOS DE TERCEROS | \$0.00 | \$0.00 | |
| TOTAL | | \$0.00 | \$0.00 | |

Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el saldo del rubro de activos circulantes es de \$ 0.00

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

Otros Activos No circulantes

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE |
|-----------------|------------------------------------|---------------|---------------|---|
| 1 2.9.0.00.0000 | OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1 2.9.1.00.0000 | BIENES EN CONCESIÓN | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1 2.9.2.00.0000 | BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO | \$0.00 | \$0.00 | |
| 1 2.9.3.00.0000 | BIENES EN COMODATO | \$0.00 | \$0.00 | |
| | TOTAL | \$0.00 | \$0.00 | |

Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el saldo del rubro de activos no circulantes es de \$ 0.00

Pasivo 1

1 Pasivo Circulante

Se informa el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

1.8 Cuentas por Pagar

| DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | FACTIBILIDAD DE PAGO |
|--|-----------------------|-----------------------|--|
| a) Menor o igual a 90 días | | | |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR | \$3,712,487.24 | \$1,060,086.75 | Devengado pendiente de pago FONE |
| PROVEEDORES POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | De acuerdo al compromiso de pago estipulado en los contratos |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS | - | - | |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | - | - | |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$674,452.31 | \$4,510.08 | Conforme a las fechas y obligaciones de pago |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS CARGAS DE LA DEUDA PÚBLICA | - | - | |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR | \$2,121,595.80 | \$940,740.73 | Conforme a las fechas y obligaciones de pago |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS | - | - | |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR | \$2,304,369.60 | \$1,517,682.43 | De acuerdo a los compromisos contraídos |
| Sub Total | \$8,812,904.95 | \$3,523,019.99 | |

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "información sobre la Deuda y el Reporte Análítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

| | | | |
|--|---------------|---------------|--|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| PROVEEDORES POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS | \$0.00 | \$0.00 | |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | \$0.00 | \$0.00 | |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS CARGAS DE LA DEUDA PÚBLICA | \$0.00 | \$0.00 | |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| Sub Total | \$0.00 | \$0.00 | |

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

| | | | |
|--------------------------------|--------|--------|--|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| PROVEEDORES POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

| | | | |
|--|---------------|---------------|--|
| CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS | \$0.00 | \$0.00 | |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | \$0.00 | \$0.00 | |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS CARGAS DE LA DEUDA PÚBLICA | \$0.00 | \$0.00 | |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| Sub Total | \$0.00 | \$0.00 | |

d) Mayor a 365 días

| | | | |
|--|-----------------------|-----------------------|--|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| PROVEEDORES POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS | \$0.00 | \$0.00 | |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | \$0.00 | \$0.00 | |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS CARGAS DE LA DEUDA PÚBLICA | \$0.00 | \$0.00 | |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| Sub Total | \$0.00 | \$0.00 | |
| Total | \$8,812,904.95 | \$3,523,019.99 | |

Se informa el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual 365 y mayor 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

1.9 Documentos por Pagar

| DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | FACTIBILIDAD DE PAGO |
|-------------|------|------|----------------------|
|-------------|------|------|----------------------|

a) Menor o igual a 90 días

| | | | |
|--|---------------|---------------|--|
| DOCUMENTOS COMERCIALES | \$0.00 | \$0.00 | |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| Sub Total | \$0.00 | \$0.00 | |

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

| | | | |
|--|---------------|---------------|--|
| DOCUMENTOS COMERCIALES | \$0.00 | \$0.00 | |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| Sub Total | \$0.00 | \$0.00 | |

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

| | | | |
|--|---------------|---------------|--|
| DOCUMENTOS COMERCIALES | \$0.00 | \$0.00 | |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| Sub Total | \$0.00 | \$0.00 | |

d) Mayor a 365 días

| | | | |
|--|---------------|---------------|--|
| DOCUMENTOS COMERCIALES | \$0.00 | \$0.00 | |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS | \$0.00 | \$0.00 | |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| Sub Total | \$0.00 | \$0.00 | |
| Total | \$0.00 | \$0.00 | |

1.10 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

Fondos Ajenos

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS SIGNIFICATIVAS |
|-----------------|--|---------------|---------------|------------|---|
| 2.1.6.0.00.0000 | FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.1.6.1.00.0000 | FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.1.6.2.00.0000 | FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.1.6.3.00.0000 | FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.1.6.4.00.0000 | FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.1.6.5.00.0000 | OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.1.6.6.00.0000 | VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| | TOTAL | \$0.00 | \$0.00 | | |

Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el saldo del rubro de fondos ajenos es de \$ 0.00

1.11 Pasivos Diferidos y Otros

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
|-----------------|--|-----------------------|-----------------------|------------|--|
| 2.1.5.0.00.0000 | PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.1.5.1.00.0000 | INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.1.5.2.00.0000 | INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.1.5.9.00.0000 | OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.2.4.0.00.0000 | PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.2.4.1.00.0000 | CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.2.4.2.00.0000 | INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 2.2.4.9.00.0000 | OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| | TOTAL | \$0.00 | \$0.00 | | |
| | TOTAL PASIVO CIRCULANTE (CUENTAS POR PAGAR Y DOCUMENTOS POR PAGAR) | \$8,812,904.95 | \$3,523,019.99 | | |

Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el saldo del rubro de pasivos diferidos y otros es de \$ 0.00

2 Notas al Estado de Actividades.

MONTO TOTAL DE INGRESOS 2019 \$ 8,119,988,332.81
MONTO TOTAL DE INGRESOS 2018 \$ 7,727,081,368.16

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

2.1 Ingresos de Gestión

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de cada clase que aplico a esta Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro:

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS |
|-----------------|---|-----------------------|---------------------|--|
| 4.1.5.9.00.0000 | OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES | \$0.00 | \$0.00 | |
| 4.1.7.3.00.0000 | INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS | \$1,246,619.00 | \$780,473.53 | DPLICADOS DE CERTIFICADOS,LEGALIZACION DE FIRMAS |
| | TOTAL | \$1,246,619.00 | \$780,473.53 | |

2.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Se informa de manera agrupada, el tipo, el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018, de los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos se informarán los montos totales y cualquier característica significativa que aplico a esta Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro:

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS |
|-----------------|--|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|
| 4.2.1.2.00.0000 | APORTACIONES | \$6,830,639,909.35 | \$6,531,942,794.87 | FONE RAMO 33 |
| 4.2.1.3.00.0000 | CONVENIOS | \$314,988,788.61 | \$670,668,305.32 | PROGRAMAS FEDERALES DEL RAMO 11 |
| 4.2.2.1.00.0000 | TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO | \$971,466,213.56 | \$522,215,720.64 | SUBSIDIO ESTATAL (PARTICIPACIONES) |
| | TOTAL | \$8,117,094,911.52 | \$7,724,826,820.83 | |

2.3 Otros Ingresos y Beneficios

Se informa de manera agrupada, el tipo, el monto al 31 de diciembre del 2019 y 2018, la naturaleza de la cuenta de los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios se informarán los montos totales y cualquier característica significativa que aplico a esta Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro:

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS |
|-----------------|---|-----------------------|-----------------------|--|
| 4.3.9.1.00.0000 | OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | \$59,415.74 | \$198,800.80 | INGRESOS POR DEDUCIBLE DE LA ASEGURADORA |
| 4.3.9.2.00.0000 | BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS | \$0.00 | \$0.00 | |
| 4.3.9.3.00.0000 | DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES | \$0.00 | \$0.00 | |
| 4.3.9.4.00.0000 | DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES | \$0.00 | \$0.00 | |
| 4.3.9.5.00.0000 | RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA | \$0.00 | \$0.00 | |
| 4.3.9.6.00.0000 | UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL | \$0.00 | \$0.00 | |
| 4.3.9.9.00.0000 | OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS | \$1,587,386.55 | \$1,275,273.00 | COBRO POR 1% ADMON DE TERCEROS |
| | TOTAL | \$1,646,802.29 | \$1,474,073.80 | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

2.4 Gastos y Otras Pérdidas

| | | |
|----------------------------|----|------------------|
| MONTO TOTAL DE GASTOS 2019 | \$ | 8,127,703,241.92 |
| MONTO TOTAL DE GASTOS 2018 | \$ | 7,769,214,578.27 |

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | % | 2018 | % |
|-----------------|--|---------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
| 5.1.1.1.00.0000 | REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE | \$2,824,403,079.60 | 34.75% | \$ 2,719,936,651.47 | 35.01% |
| 5.1.1.2.00.0000 | REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO | \$33,441,200.38 | 0.41% | \$ 33,407,595.50 | 0.43% |
| 5.1.1.3.00.0000 | REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES | \$1,275,808,389.01 | 15.70% | \$ 1,212,376,748.01 | 15.60% |
| 5.1.1.4.00.0000 | SEGURIDAD SOCIAL | \$583,808,947.77 | 7.18% | \$ 572,279,905.89 | 7.37% |
| 5.1.1.5.00.0000 | OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS | \$782,064,652.23 | 9.62% | \$ 650,862,037.25 | 8.38% |
| 5.1.1.6.00.0000 | PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS | \$1,701,908,269.34 | 20.94% | \$ 1,621,580,813.98 | 20.87% |
| | TOTAL DE SERVICIOS PERSONALES | \$7,201,434,538.33 | 88.60% | \$ 6,810,443,752.10 | 87.66% |

3 Notas al Estado de Variaciones en la Hacienda Pública

3.1 Patrimonio Contribuido

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | NATURALEZA |
|-----------------|---|-------------------------|------------------------|--|
| 3.1.1.0.00.0000 | APORTACIONES | \$0.00 | \$0.00 | |
| 3.1.2.0.00.0000 | DONACIONES DE CAPITAL | \$112,320,609.73 | \$59,622,747.95 | Mobiliario y equipo donado para las escuelas |
| 3.1.3.0.00.0000 | ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | \$0.00 | \$0.00 | |
| | TOTAL | \$112,320,609.73 | \$59,622,747.95 | |

3.2 Patrimonio Generado

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | PROCEDENCIA DEL RECURSO |
|-----------------|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 3.2.1.0.00.0000 | RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO) | \$-7,714,909.11 | \$-42,133,210.11 | |
| 3.2.2.0.00.0000 | RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | \$776,676,848.89 | \$837,507,742.89 | |
| 3.2.3.0.00.0000 | REVALÚOS | \$0.00 | \$0.00 | |
| 3.2.4.0.00.0000 | RESERVAS | \$0.00 | \$0.00 | |
| 3.2.5.0.00.0000 | RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | \$0.00 | \$0.00 | |
| | TOTAL | \$768,961,939.78 | \$795,374,532.78 | |
| | TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | \$881,282,549.52 | \$854,997,280.73 | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

4 Notas al Estado de Flujo de Efectivo.

4.1 Efectivo y equivalentes.

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo de la cuenta de efectivo y equivalente es como sigue:

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 |
|------------------------|--|------------------------|-----------------------|
| 1.1.1.1.00.0000 | EFFECTIVO | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.1.2.00.0000 | BANCOS/TESORERÍA | \$39,239,146.87 | \$8,252,282.02 |
| 1.1.1.3.00.0000 | BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.1.4.00.0000 | INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES) | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.1.5.00.0000 | FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA | \$200,000.00 | \$205,000.00 |
| 1.1.1.6.00.0000 | DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.1.9.00.0000 | OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES | \$0.00 | \$0.00 |
| 1.1.1.0.00.0000 | TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES | \$39,439,146.87 | \$8,457,282.02 |

4.2 Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles, e Intangibles

Se detallan adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto total global al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y en su caso, el porcentaje de ciertas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidio de capital del sector central.

| CUENTA | ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | 2019 | 2018 | % DE ADQUISICION CON SUBSIDIO DEL SECTOR CENTRAL | IMPORTE DE PAGOS POR LA COMPRA |
|------------------------|---|-----------------|-------------------------|--|--------------------------------|
| 1.2.3.1.00.0000 | TERRENOS | \$0.00 | \$193,095,552.01 | | |
| 1.2.3.2.00.0000 | VIVIENDAS | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 1.2.3.3.00.0000 | EDIFICIOS NO HABITACIONALES | \$0.00 | \$243,950,595.73 | | |
| 1.2.3.4.00.0000 | INFRAESTRUCTURA | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 1.2.3.5.00.0000 | CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 1.2.3.6.00.0000 | CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 1.2.3.9.00.0000 | OTROS BIENES INMUEBLES | \$0.00 | \$82,991.27 | | |
| 1.2.3.0.00.0000 | TOTAL DE BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | \$0.00 | \$437,129,139.01 | NO APLICA | \$0.00 |
| 1.2.4.1.00.0000 | MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$7,691,523.77 | \$355,225,181.34 | | |
| 1.2.4.2.00.0000 | MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO | \$11,497,767.95 | \$139,477,875.01 | | |
| 1.2.4.3.00.0000 | EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO | \$27,231.23 | \$14,598,061.18 | | |
| 1.2.4.4.00.0000 | VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE | \$2,625,310.96 | \$22,764,929.52 | | |
| 1.2.4.5.00.0000 | EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 1.2.4.6.00.0000 | MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS | \$443,736.84 | \$68341,875.88 | | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

| | | | | | |
|------------------------|---|------------------------|---------------------------|-----------|--------|
| 1.2.4.7.00.0000 | COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS | \$0.00 | \$13,000.00 | | |
| 1.2.4.8.00.0000 | ACTIVOS BIOLÓGICOS | \$0.00 | \$30,350.00 | | |
| 1.2.4.0.00.0000 | BIENES MUEBLES | \$22,285,571.00 | \$600,451,272.93 | NO APLICA | \$0.00 |
| 1.2.5.1.00.0000 | SOFTWARE | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 1.2.5.2.00.0000 | PATENTES, MARCAS Y DERECHOS | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 1.2.5.3.00.0000 | CONCESIONES Y FRANQUICIAS | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 1.2.5.4.00.0000 | LICENCIAS | \$0.00 | \$5,456,903.13 | | |
| 1.2.5.9.00.0000 | OTROS ACTIVOS INTANGIBLES | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 1.2.5.0.00.0000 | ACTIVOS INTANGIBLES | \$0.00 | \$5,456,903.13 | NO APLICA | \$0.00 |
| | Total Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles, e Intangibles | \$22,285,571.00 | \$1,043,037,315.07 | | |

4.3 Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro y Desahorro.

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

| DESCRIPCION | 2019 | 2018 |
|--|------------------------|-------------------------|
| Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios | \$67,198,624.46 | \$43,583,152.29 |
| Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo | \$0.00 | \$0.00 |
| Depreciación | \$73,424,767.95 | \$85,716,362.40 |
| Amortización | \$1,488,765.62 | \$0.00 |
| Incremento en las provisiones | \$3,700,226.38 | \$0.00 |
| Ganancia/Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo | \$0.00 | \$0.00 |
| Incremento en cuentas por cobrar | \$0.00 | \$0.00 |
| Partidas Extraordinarias | \$(74,913,533.57) | \$0.00 |
| Otros ingresos y beneficios | \$0.00 | \$0.00 |
| Flujos de Efectivo Neto de las Actividades de Operación | \$70,898 850.84 | \$-42,133,210.11 |

I.II Información Presupuestal

5. Conciliación entre los Ingresos Presupuestales y Contables, así como entre los Egresos Presupuestales y los Gastos Contables.

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo en el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

| UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO | | |
|--|--------------|---------------------------|
| CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES | | |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2019 | | |
| Descripción | Importe 2019 | Total 2019 |
| 1. Total de Ingresos Presupuestarios | | \$8,119,988,332.81 |
| 2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios | | \$0.00 |
| 2.1 Ingresos Financieros | \$0.00 | |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios | \$0.00 | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

| | | |
|--|--------|---------------------------|
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$0.00 | |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones | \$0.00 | |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios | \$0.00 | |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios | \$0.00 | |
| 3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables | | \$0.00 |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales | \$0.00 | |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos | \$0.00 | |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables | \$0.00 | |
| 4. Total de Ingresos Contables (4=1+2\$3) | | \$8,119,988,332.81 |

Notas:

1. Se deberán incluir los Ingresos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.
2. Los Ingresos Financieros y otros ingresos se regularizarán presupuestariamente de acuerdo a la legislación aplicable.

| UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2019 | | |
|--|-----------------|---------------------------|
| Descripción | Importe 2019 | Total 2019 |
| 1. Total de Egresos Presupuestarios | | \$8,094,694,889.57 |
| 2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables | | \$41,905,181.23 |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | \$0.00 | |
| 2.2 Materiales y Suministros | \$0.00 | |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración | \$7,691,523.77 | |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | \$11,497,767.95 | |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | \$27,231.23 | |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte | \$2,625,310.96 | |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad | \$0.00 | |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | \$443,736.84 | |
| 2.9 Activos Biológicos | \$0.00 | |
| 2.10 Bienes Inmuebles | \$0.00 | |
| 2.11 Activos Intangibles | \$0.00 | |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público | \$0.00 | |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios | \$0.00 | |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital | \$0.00 | |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores | \$0.00 | |
| 2.16 Concesión de Préstamos | \$0.00 | |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | \$0.00 | |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | \$0.00 | |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública | \$0.00 | |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | \$1,302,007.78 | |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables | \$18,317,602.69 | |
| 3. Más Gastos Contables No Presupuestales | | \$74,913,533.57 |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

| | | |
|---|-----------------|---------------------------|
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | \$74,913,533.57 | |
| 3.2 Provisiones | \$0.00 | |
| 3.3 Disminución de Inventarios | \$0.00 | |
| 3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$0.00 | |
| 3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones | \$0.00 | |
| 3.6 Otros Gastos | \$0.00 | |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales | \$0.00 | |
| 4. Total de Gasto Contable (4=1-2+3) | | \$8,127,703,241.92 |

Nota: Se deberán incluir los Gastos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.

Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

II Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

Notas al Estado de Situación Financiera

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

- Contables:
 - * Valores
 - * Emisión de Obligaciones
 - * Avaluos y Garantías
 - * Juicios
 - * Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
 - * Bienes concesionados o en comodato
- Presupuestarias:
 - * Cuentas de Ingresos
 - * Cuentas de Egresos

Se informa, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

II Cuentas de Orden Contables

A. Valores

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | TIPO | 2019 | 2018 |
|-----------------|--|------|--------|--------|
| 7.1.1.0.00.0000 | VALORES EN CUSTODIA | | \$0.00 | \$0.00 |
| 7.1.3.0.00.0000 | INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO | | \$0.00 | \$0.00 |
| 7.1.5.0.00.0000 | INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO | | \$0.00 | \$0.00 |

Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018, tasa y vencimiento:

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

B. Emisión de Obligaciones

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | TIPO | 2019 | 2018 | TASA | VENCIMIENTO |
|-----------------|--|------|--------|--------|------|-------------|
| 7.2.1.0.00.0000 | AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA | | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 7.2.2.0.00.0000 | AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA | | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 7.2.4.0.00.0000 | SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA | | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 7.2.5.0.00.0000 | SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA | | \$0.00 | \$0.00 | | |

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018, tasa y vencimiento:

C. Avales y Garantías

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | TIPO | 2019 | 2018 | TASA | VENCIMIENTO |
|-----------------|--|------|--------|--------|------|-------------|
| 7.3.1.0.00.0000 | AVALES AUTORIZADOS | | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 7.3.3.0.00.0000 | FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR | | \$0.00 | \$0.00 | | |
| 7.3.5.0.00.0000 | FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO | | \$0.00 | \$0.00 | | |

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

D. Juicios

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | TIPO | 2019 | 2018 |
|-----------------|--|------|--------|--------|
| 7.4.1.0.00.0000 | DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN | | \$0.00 | \$0.00 |

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | TIPO | 2019 | 2018 |
|-----------------|--|------|--------|--------|
| 7.5.1.0.00.0000 | CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES | | \$0.00 | \$0.00 |

Los bienes administrados en comodato, al 31 de diciembre de 2019 son 583, con una superficie total de 5,572,094.87 M2

F. Bienes en Concesión o en Comodato

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | TIPO | 2019 | 2018 |
|-----------------|-----------------------------------|------|--------|--------|
| 7.6.1.0.00.0000 | BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN | | \$0.00 | \$0.00 |
| 7.6.3.0.00.0000 | BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO | | \$0.00 | \$0.00 |

Atendiendo los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la LGCG:

G. Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos

| DESCRIPCIÓN | TIPO | 2019 | 2018 | OBSERVACIÓN |
|--|------|--------|--------|-------------|
| Bienes Arqueológicos Muebles | | \$0.00 | \$0.00 | |
| Bienes Arqueológicos Inmuebles | | \$0.00 | \$0.00 | |
| Bienes Arqueológicos Restos Humanos, de la Flora y de la Fauna | | \$0.00 | \$0.00 | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2019

| | | | | |
|--|--|--------|--------|--|
| Bienes Artísticos Muebles | | \$0.00 | \$0.00 | |
| Bienes Artísticos Inmuebles | | \$0.00 | \$0.00 | |
| Bienes Históricos Muebles | | \$0.00 | \$0.00 | |
| Bienes Históricos Inmuebles | | \$0.00 | \$0.00 | |
| Bienes Históricos Documentos y Expedientes | | \$0.00 | \$0.00 | |
| Bienes Históricos Colecciones | | \$0.00 | \$0.00 | |

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

H. Otras Cuentas de Orden

| DESCRIPCIÓN | TIPO | 2019 | 2018 | OBSERVACIÓN |
|-----------------------|------|--------|--------|-------------|
| Control y Seguimiento | | \$0.00 | \$0.00 | |

III Cuentas de Orden Presupuestario

A. Ingresos

Se informa del monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las cuentas de orden presupuestario:

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | OBSERVACIÓN |
|-----------------|--|--------------------|--------------------|-------------|
| 8.1.1.0.00.0000 | LEY DE INGRESOS ESTIMADA | \$7,664,544,674.00 | \$7,312,626,534.00 | |
| 8.1.2.0.00.0000 | LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR | \$0.00 | \$0.00 | |
| 8.1.3.0.00.0000 | MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA | \$455,443,658.81 | \$414,454,834.38 | |
| 8.1.4.0.00.0000 | LEY DE INGRESOS DEVENGADA | \$0.00 | \$0.00 | |
| 8.1.5.0.00.0000 | LEY DE INGRESOS RECAUDADA | \$8,119,988,332.81 | \$7,727,081,368.16 | |
| | TOTAL | \$0.00 | \$0.00 | |

B. Egresos

| CUENTA | DESCRIPCIÓN | 2019 | 2018 | OBSERVACIÓN |
|-----------------|---|------------------------|-----------------------|-------------|
| 8.2.1.0.00.0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO | \$7,664,812,098.00 | \$7,312,626,534.00 | |
| 8.2.2.0.00.0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER | \$28,316,223.09 | \$3,666,986.41 | |
| 8.2.2.1.00.0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER | \$28,316,223.09 | \$3,666,986.41 | |
| 8.2.2.2.00.0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS PRE COMPROMETIDO | \$0.00 | \$0.00 | |
| 8.2.2.3.00.0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS PREMODIFICADO | \$0.00 | \$0.00 | |
| 8.2.3.0.00.0000 | MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO | \$458,199,014.66 | \$432,196,369.45 | |
| 8.2.4.0.00.0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO | \$0.00 | \$0.00 | |
| 8.2.5.0.00.0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO | \$0.00 | \$0.00 | |
| 8.2.6.0.00.0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO | \$3,848,720.42 | \$1,302,007.78 | |
| 8.2.7.0.00.0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO | \$8,090,846,169.15 | \$7,739,853,909.26 | |
| | TOTAL | \$28,316,223.09 | \$3,666,986.41 | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

Notas de Gestión Administrativa

III Notas de Gestión Administrativa

1 Introducción.

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

Teniendo también como finalidad que el ejercicio del gasto público deberá sujetarse a los criterios de objetividad, equidad, austeridad, transparencia, publicidad, selectividad y temporalidad, con base en las disposiciones contenidas en dicho decreto.

2 Panorama Económico y Financiero.

Se informará sobre las principales condiciones económico financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

Su principal recurso proviene de la Federación, (FONE Fondo para la Nómina Educativa del ramo 33 y Gasto Operativo del mismo ramo así también Programas Federales del ramo 11), Recurso Estatal, e Ingresos Propios.

Estos recursos son entregados con base en un presupuesto anual, autorizado por la Secretaría de Educación Pública y por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, respectivamente.

En el caso de los recursos federales vienen etiquetados, es decir, no se pueden gastar más que en los rubros que indican las leyes y documentos normativos correspondientes a cada programa.

3 Autorización e Historia.

Se informara sobre:

La Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro (en adelante la USEBEQ), es un organismo público descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, creado por decreto emitido por el Ejecutivo Estatal, publicado en el Diario Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La sombra de Arteaga" el 7 de junio de 1992, correspondiente al sector educativo, cuya misión es proporcionar a la niñez del Estado, en cumplimiento del Artículo 3° constitucional, educación preescolar, primaria y secundaria

a) Fecha de creación del Ente.

Derivado del acuerdo nacional para la modernización de la educación básica, se crea un organismo con personalidad jurídica y patrimonio propio, denominado Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro, USEBEQ, mismo que se crea mediante decreto publicado el 7 de junio de 1992 publicado en el Periódico Oficial "La sombra de Arteaga."

b) Principales cambios en su estructura.

Durante el presente Ejercicio Fiscal no se han realizado cambios.

4 Organización y Objeto Social.

Se informará sobre:

a) Objeto social.

Tiene por objeto la aplicación, administración y coordinación operativa del sistema de educación básica a cargo de la Secretaría de Educación del Estado de Querétaro para la niñez, en cumplimiento del artículo 3o de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Las actividades principales de la USEBEQ son la aplicación, administración y coordinación operativa del sistema de educación básica a cargo de la Secretaría de Educación en el Estado de Querétaro, como lo indica el artículo 2 del DECRETO POR EL QUE SE CREA EL ORGANISMO DESCENTRALIZADO: "UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO (USEBEQ)".

Para cumplir con su objeto social, la USEBEQ recibe subsidios federales del ramo 33 y subsidios estatales, los cuales son entregados con base en un presupuesto anual, autorizado por la Secretaría de Educación Pública y por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, respectivamente, así como lo indicado en el artículo 3 del DECRETO POR EL QUE SE CREA EL ORGANISMO DESCENTRALIZADO: "UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO (USEBEQ)",

b) Principal actividad.

- I. Administrar, coordinar, controlar y operar los planteles y establecimientos públicos educativos en lo que respecta a la organización, recursos materiales, humanos, financieros y sistemas de información;
- II. Prestar los servicios y realizar las actividades necesarias a fin de asegurar que los programas educativos respondan a las normas y políticas de las autoridades educativas federales y de la Secretaría de Educación del Estado;

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2019

- III. Recabar, registrar y organizar la información pertinente del Sistema de Educación Básica y proporcionarla a las autoridades educativas federales y a la Secretaría de Educación del Estado, para fines de autorizaciones y reconocimientos de validez oficial, certificación de conocimientos, revalidación de estudios y declaración de estudios equivalentes, así como para los propósitos estadísticos correspondientes;
- IV. Difundir y aplicar políticas y procedimientos administrativos emanados de las autoridades educativas federales y de la Secretaría de Educación del Estado;
- V. Atender las solicitudes de sus trabajadores y de su representación sindical en aspectos salariales, de prestaciones y condiciones laborales en general, de conformidad con las leyes y demás disposiciones aplicables;
- VI. Desarrollar y apoyar en los planteles y establecimientos educativos las acciones necesarias que propicien la calidad y la mejora continua de los servicios educativos, así como el máximo logro académico de los educandos; eleven su cobertura y fortalezcan el sistema educativo estatal, la superación de los recursos humanos, la eficiencia administrativa y la optimización de los recursos;
- VII. Ofrecer servicios de atención administrativa y de información a directores, supervisores, maestros, alumnos y padres de familia para apoyar la gestión educativa concertada de los planteles y establecimientos;
- VIII. Detectar y atender, en coordinación con el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, las necesidades de actualización, capacitación y desarrollo de los trabajadores de la educación y colaborar en las actividades de promoción, organización y seguimiento de los programas respectivos que realice la Secretaría de Educación del Estado, en los términos que establezca las leyes y demás disposiciones aplicables;
- IX. Servir de enlace entre los maestros, alumnos o padres de familia y la Secretaría de Educación del Estado para presentar propuestas sobre necesidades básicas de aprendizaje locales o regionales, y realizar en su caso, las actividades administrativas necesarias para su implantación oportuna y adecuada en los planteles y establecimientos; sin perjuicio de que tales propuestas puedan ser presentadas directamente por los interesados;
- X. Contribuir en los programas de comunicación y difusión educativa y cultural de la Secretaría de Educación del Estado;
- XI. Establecer las condiciones operativas para lograr la vinculación de las actividades educativas con actividades académicas, recreativas, deportivas, culturales, ecológicas y sociales que promuevan la Secretaría de Educación del Estado y los Consejos Escolares y los Municipales;
- XII. Proporcionar servicios administrativos a los Consejos Escolares y a los Municipales, con el fin de facilitar su funcionamiento y la consecución de sus objetivos;
- XIII. Asesorar a los Municipios y Consejos Municipales de Educación en la construcción, reubicación, ampliación y mantenimiento de los planteles y establecimientos públicos educativos para la adecuada utilización de los mismos;
- XIV. Proporcionar a la Secretaría de Educación del Estado, la información oportuna de sus actividades y toda la demás que ésta le requiera;
- XV. Orientar sus actividades a fin de enlazar los contenidos y servicios educativos con las disposiciones contenidas en los artículos 3º de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 4º. De la Constitución Política del Estado, en los tratados Internacionales de los que México sea parte, en las leyes educativas federales, en la legislación aplicable a niños y jóvenes, y en los demás ordenamientos que de ellas emanen; y
- XVI. Las demás necesarias para el cumplimiento de su objeto.

c) Ejercicio Fiscal.

El 19 de diciembre de 2018 se publicó en el periódico oficial "La Sombra de Arteaga" del Estado el Presupuesto de Egresos de la Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal de 2019, el cual entra en vigor el 1 de enero de 2019 y tiene por finalidad que el ejercicio del gasto público estatal deberá sujetarse a los criterios de objetividad, equidad, austeridad, transparencia, publicidad, selectividad y temporalidad, con base en las disposiciones contenidas en dicho decreto.

d) Régimen jurídico.

Organismo Descentralizado de Gobierno del Estado de Querétaro que se rige, por las siguientes leyes y demás disposiciones:

Ordenamientos Federales:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley General de Educación
- Ley General del Servicio Profesional Docente.
- Ley del Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación
- Ley de Fomento para la Lectura y el Libro
- Ley General de los Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes
- Ley de Amparo, Reglamentaria a los Artículos 103 y 107 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley Adquisiciones Arrendamientos y Servicios del Sector Público
- Ley General de Cultura Física y Deporte
- Ley Federal del Trabajo
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal
- Ley de Coordinación Fiscal
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública
- Ley de Ingresos de la Federación
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Código de Comercio

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2019

- Código Federal de Procedimientos Civiles
- Código Nacional de Procedimientos Penales
- Código Fiscal de la Federación
- Reglamento de las Condiciones Generales de Trabajo de Personal de la Secretaría de Educación Pública
- Presupuesto de Egresos de la Federación
- Plan Nacional de Desarrollo 2013\$2018
- Programa Sectorial de Educación 2013\$2018
- Acuerdo Nacional para la Modernización de la Educación Básica
- Acuerdo número 96, que establece la organización y funcionamiento de las escuelas primarias
- Acuerdo número 97, que establece la organización y funcionamiento de las escuelas secundarias técnicas
- Acuerdo número 98 por el que se establece la organización y funcionamiento de las escuelas de educación secundarias.

La información que soporta el gasto de nómina correspondiente al Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE), se encuentra resguardada en la Secretaría de Educación Pública de acuerdo con los Artículos 26 y 26\$A de la Ley de Coordinación Fiscal, Artículo 35 del Reglamento Interior de la Secretaría de Educación Pública y los Lineamientos para el registro presupuestario y contable de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo.

Ordenamientos Estatales:

- Constitución Política del Estado de Querétaro
- Ley de Educación del Estado de Querétaro
- Ley de la Administración Pública Paraestatal
- Ley de Adquisiciones, enajenaciones, arrendamientos y contratación de servicios del Estado de Querétaro
- Ley Orgánica del Tribunal de lo Contencioso \$Administrativo del Estado de Querétaro
- Ley de enjuiciamiento de lo contencioso administrativo del Estado de Querétaro
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro
- Ley que aprueba la incorporación del Estado y sus Municipios a la Coordinación en Materia Federal de los Derechos
- Ley de Derechos Humanos del Estado de Querétaro
- Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro
- Ley de Procedimientos Administrativos del Estado y Municipios Página
- Ley de Planeación del Estado de Querétaro
- Código Fiscal del Estado de Querétaro
- Ley de Entrega \$ Recepción del Estado de Querétaro
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
- Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro
- Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro
- Ley de Hacienda del Estado de Querétaro
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Querétaro
- Ley de Ingresos del Estado de Querétaro
- Ley de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes del Estado de Querétaro
- Ley de Expropiación del Estado de Querétaro
- Ley de Archivos del Estado de Querétaro
- Ley de Derechos y Cultura de los Pueblos y Comunidades Indígenas del Estado de Querétaro
- Ley de Fiscalización Superior del Estado
- Ley del Deporte del Estado de Querétaro
- Ley de Profesiones del Estado de Querétaro
- Ley de Responsabilidad Patrimonial del Estado de Querétaro
- Ley de Factor de Cálculo del Estado de Querétaro
- Código de Procedimientos Penales del Estado de Querétaro
- Código Civil del Estado de Querétaro
- Código de Procedimientos Civiles del Estado de Querétaro
- Código Penal del Estado de Querétaro
- Reglamento de la Ley Estatal de Acceso a la Información Gubernamental en el Estado de Querétaro
- Reglamento Interior de USEBEQ
- Decreto por el que se crea el Organismo Descentralizado "Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro (USEBEQ)"
- Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2019

- Convenio que de conformidad con el Acuerdo Nacional para la Modernización de la Educación Básica celebran el Ejecutivo Federal y el Ejecutivo Estatal del Estado Libre y Soberano de Querétaro
- Lineamientos para la entrega recepción administrativa del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
- Ley para Prevenir y Eliminar toda forma de Discriminación en el Estado de Querétaro
- Ley de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres del Estado de Querétaro
- Ley de Participación Ciudadana del Estado de Querétaro
- Ley de Mejora Regulatoria del Estado de Querétaro
- Acuerdo que establece las normas y criterios para la recepción, registro, control, análisis y verificación de la manifestación de bienes de los servidores públicos del Estado de Querétaro
- Normas de Control Interno del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
- Guía para la Aplicación de las Normas de Control Interno del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones a que este obligado a pagar o retener.

El régimen fiscal para las entidades públicas es el correspondiente a personas morales con fines no lucrativos y sus obligaciones fiscales se determinan conforme al objetivo y funciones asignadas en la Constitución Política del Estado, en la ley que les da origen o en el decreto de su creación, salvo los casos en que se realicen actividades distintas a la prestación de servicios públicos.

Los organismos públicos estatales descentralizados, no efectuarán retenciones del Impuesto al Valor Agregado (IVA), de conformidad con el Artículo 3o, tercer párrafo, de la Ley del Impuesto al Valor Agregado (LIVA).

Los organismos públicos estatales descentralizados deberán aplicar contable y presupuestalmente las obligaciones fiscales que establece la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro en el Artículo 49§B, correspondiente al impuesto sobre erogaciones por remuneraciones al trabajo personal.

Retenedor de Impuesto sobre la renta sobre sueldos y salarios y honorarios profesionales e Impuesto sobre nóminas.

f) Estructura organizacional básica.

La USEBEQ tiene como estructura derivada del decreto de creación la siguiente:

- 1 Junta de Gobierno
- 2 El Comité Estatal para la Educación Básica
- 3 Coordinador General
- 4 Comisario

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario.

Fideicomiso Tecnologías de la Información y Comunicación: Administra los recursos que lo conforman, con el propósito de destinarlos a la adquisición de equipo de cómputo para el personal docente de educación básica, con el fin de que desarrollen habilidades en el uso de tecnologías educativas y de la información, de conformidad con lo establecido en los lineamientos de operación.

Fideicomiso Fondo de la Vivienda Magisterial de Querétaro: Administra los recursos de los fondos de apoyo al Programa de Vivienda Magisterial, con el propósito de fomentar la adquisición de viviendas para el personal docente.

5 Bases de Preparación de los Estados Financieros.

Se informará sobre:

a. Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

La USEBEQ aplica la normatividad y los formatos emitidos por el CONAC, así como el CACQRO, al establecer un sistema que registra de manera armónica, delimitada y específica las operaciones presupuestarias y contables derivadas de la gestión pública, así como otros flujos económicos. Asimismo, generará estados financieros, confiables, oportunos, comprensibles, periódicos y comparables en todos los casos (con excepción al Estado de Cambios en la Situación Financiera, ya que como lo marca el CONAC tiene como finalidad la de proveer de información sobre los orígenes y aplicaciones de los recursos del ente público durante el ejercicio corriente), los cuales son expresados en términos monetarios.

b. La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros, por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

La USEBEQ aplica la normatividad que establece el CONAC, así como el CACQRO, relativa al reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera que establece el CONAC, teniendo como base las Guías de cumplimiento emitidas por el mismo CONAC

c. Postulados básicos.

Los postulados básicos son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental, mismo que son emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable en el acuerdo respectivo, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

Los postulados básicos a los que se hace referencia son: 1) Sustancia económica, 2) Entes públicos, 3) Existencia permanente, 4) Relevancia suficiente, 5) Importancia relativa, 6) Registro e Integración presupuestaria, 7) Consolidación de la información financiera, 8) Devengo contable, 9) Valuación, 10) Dualidad económica, y 11) Consistencia.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

d. Normatividad supletoria.

En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, Septiembre 2009).

La USEBEQ en lo relativo a la contabilidad no aplica de manera supletoria ninguna normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental; tampoco las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federation Accounting Committee); así tampoco las del Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C (antes Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF)), toda vez que solo se aplican los acuerdos y lineamientos que ha sido emitidos por la CONAC.

Por lo anterior no ha surgido la necesidad de informar su aplicación, al secretario técnico del CONAC, a efecto de que se analice, se proponga y, en su oportunidad, se emita la normatividad correspondiente, tal como lo indica el MARCO CONCEPTUAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL.

e. Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

i. Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

ii. Su plan de implementación;

iii. Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y mediación de las mismas, así como su impacto en la información financiera y

iv. Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

La USEBEQ presenta la información a que se refiere este punto con anterioridad por lo que no es necesario mencionar ninguno de los puntos aquí mencionados.

6 Políticas de Contabilidad Significativas.

Se informará sobre:

a. Actualización: Se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

No se realizan actualizaciones.

b. Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No se realizan operaciones en el extranjero.

c. Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No se tiene inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas o asociadas.

d. Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

No aplica.

e. Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

El pasivo laboral PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) estimado en estudio actuarial proyectado al 31 de diciembre de 2019 por Beneficios post-empleo del personal con plaza estatal es de \$781,905.00 y el personal con plaza transferida (federales) es por \$299,278,956.00, así mismo tenemos un pasivo contingente por Pensiones empleo del personal con plaza estatal es de \$1,276,276,551.00 y el personal con plaza transferida (federales) \$27,587,601,094.00 En cuanto al personal contratado por Honorarios Asimilables tenemos que el pasivo laboral PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) estimado en estudio actuarial proyectado al 31 de diciembre de 2019 es de \$2,600,119.00

En la USEBEQ se tiene una posible contingencia derivada de juicios laborales ya que se tienen 109 demandas en proceso pendientes de resolución por los juzgados, mismas que en caso de resolverse en contra de la USEBEQ no generaran efectos importantes que afecten de manera significativa los estados financieros.

f. Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica.

g. Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica.

h. Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

No aplica.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

i. **Reclasificaciones:** se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

No aplica.

j. **Depuración y cancelación de saldos.**

Revisión periódica de la antigüedad de saldos.

7 Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

Se informará sobre:

a. **Activos en moneda extranjera.**

No aplica.

b. **Pasivos en moneda extranjera.**

No aplica.

c. **Posición en moneda extranjera.**

No aplica.

d. **Tipo de cambio.**

No aplica

e. **Equivalente en moneda nacional.**

No aplica

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

8 Reporte Analítico del Activo.

Debe mostrar la siguiente información:

a. **Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.**

CUENTA DE BIENES MUEBLES

MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN 10%

MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO 20%

EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO 20%

EQUIPO DE TRANSPORTE 20%

MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS 10%

ACTIVOS BIOLÓGICOS 20%

b. **Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.**

No aplica.

c. **Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.**

No aplica.

d. **Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.**

No aplica.

e. **Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.**

No aplica.

f. **Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, o títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.**

Ninguna.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

g. Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No aplica.

h. Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Se realiza el resguardo de bienes muebles e intangibles del personal responsable de cada área, se cuenta con un área encargada del control patrimonial que verifica y emite dichos resguardos

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a. Inversiones en valores.

No aplica.

b. Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

No aplica.

c. Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

No aplica.

d. Inversiones en empresas de participación minoritaria.

No aplica.

e. Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

No aplica.

9 Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

Se deberá informar:

a. Por ramo administrativo que los reporta.

Educación

b. Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Fideicomiso Tecnologías de la Información y Comunicación

Fideicomiso Fondo de la Vivienda Magisterial de Querétaro

Dichos fideicomisos no son administrados por USEBEQ, por cual en la nota de desglose 1.4 de inversiones financieras no se reportan saldos.

10 Reporte de la Recaudación.

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público.

Los recursos estatales se reciben conforme a la calendarización de ingresos por cada ejercicio fiscal, lo correspondiente a los recursos federales, cada programa o fondo tiene sus propios tiempos y calendarios.

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

No aplica.

11 Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

a. Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

No aplica.

b. Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

No aplica.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

12 Calificaciones otorgadas.

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

No aplica.

13 Proceso de Mejora.

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno.

Se tiene implementado un sistema base al GRP (Sistema de información gubernamental REGER), y durante 2017 se realizaron cambios en Manuales y Procedimientos para que se adecuen a la operación actual.

En el mes de junio de 2016 se realizó una autoevaluación de control interno de conformidad con las Normas de Control Interno del poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se formalizó la Matriz de Riesgos Institucional derivada de la evaluación, está en trámite la elaboración del Programa de Trabajo de Administración de Riesgos y se formalizado el Programa de Trabajo de Control Interno Institucional.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Se tiene implementado un sistema base al GRP (Sistema de información gubernamental REGER), y durante 2017 se realizaron cambios en Manuales y Procedimientos para que se adecuen a la operación actual y los estados financieros son revisados cada año por un despacho externo de auditores, no obstante, se cuenta con un Órgano Interno de Control que se encarga entre otras de vigilar el desempeño financiero desde el punto de vista normativo.

Adicionalmente se tienen establecidos indicadores para medir y evaluar el cumplimiento de los objetivos mediante el Programa Operativo Anual, el cual es retroalimentado mediante reportes de los avances de las áreas educativas a la Dirección de Planeación Educativa.

En cuanto a los programas federales las reglas de operación indican los reportes que permitan medir los avances físico y financieros de los programas y son enviados a la SEP.

14 Información por Segmentos.

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial del negocio.

No aplica.

15 Eventos Posteriores al Cierre.

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

Notas a los Estados Contables

Ninguna

Notas a los Estados Presupuestales

a) En el Capítulo 1000 (Servicios Personales) se incluye el registro de la Nómina de la Universidad Pedagógica Nacional de 2019:

| Mes | Importe | Mes | Importe | Mes | Importe | Mes | Importe |
|------------|-----------------|---------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| Enero | \$ 1,794,169.85 | Febrero | \$2,010,678.41 | Marzo | \$1,890,414.12 | Abril | \$2,056,050.72 |
| Mayo | \$1,931,913.78 | Junio | \$2,317,742.82 | Julio | 2,044,815.67 | Agosto | \$2,317,742.82 |
| Septiembre | \$2,988,430.48 | Octubre | \$3,287,273.53 | Noviembre | \$3,944,728.23 | Diciembre | \$4,733,673.88 |

Siendo el importe acumulado durante 2019 de \$ 31,317,634.31

16 Partes Relacionadas.

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

No aplica.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

17 Integración Recursos FONE

Recursos FONE al 31 de diciembre de 2019

Momentos:

Devengado Según Oficios:

| Mes | Monto | Mes | Monto | Mes | Monto | Mes | Monto |
|------------|------------------|---------|------------------|-----------|------------------|-----------|--------------------|
| Enero | \$470,299,944.40 | Febrero | \$341,026,246.74 | Marzo | \$450,045,612.95 | Abril | \$457,111,586.44 |
| Mayo | \$484,770,847.06 | Junio | \$475,018,848.44 | Julio | \$630,943,976.26 | Agosto | \$456,761,811.74 |
| Septiembre | \$461,357,205.56 | Octubre | \$541,215,456.05 | Noviembre | \$476,528,407.99 | Diciembre | \$1,429,401,488.09 |

Siendo el importe acumulado durante 2019 de \$ 6,676,481,431.72

Pagado Según Oficios:

| Mes | Monto | Mes | Monto | Mes | Monto | Mes | Monto |
|------------|------------------|---------|------------------|-----------|------------------|-----------|--------------------|
| Enero | \$290,788,997.76 | Febrero | \$396,777,504.73 | Marzo | \$458,834,482.09 | Abril | \$435,402,700.22 |
| Mayo | \$494,755,581.06 | Junio | \$453,334,673.00 | Julio | \$585,427,493.44 | Agosto | \$469,916,079.91 |
| Septiembre | \$520,357,965.08 | Octubre | \$501,653,180.85 | Noviembre | \$517,386,059.12 | Diciembre | \$1,551,697,354.09 |


Siendo el importe acumulado durante 2019 de \$ 6,676,332,071.35

El registro Contable y Presupuestal del ejercicio del gasto correspondiente al Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (PONE), se realiza de conformidad con los Lineamientos para el registro presupuestario y contable de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo, en específico con el numeral 2.4 "Registro del Egreso Comprometido, Devengado, Ejercido y Pagado por concepto de Servicios Personales, el cual dice:


La entidad federativa deberá registrar simultáneamente como egreso comprometido, devengado ejercido y pagado, el importe que le comunique la Secretaría de Educación Pública (Federal) relativa al "Informe del ejercicio de los recursos del FONE". El registro contable se realiza de forma automática afectando las cuentas de resultados correspondientes al gasto por servicios personales.

18 Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros


La información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir la siguiente leyenda "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.



 AUTORIZO
 ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCIA
 SUBCOORDINADOR DE GESTION ADMINISTRATIVA



 ELABORO
 C.P. RAMÓN VALDEMIR MANDUJANO HERNÁNDEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO



 AUTORIZO
 ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL



 REVISO
 LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



| Código | Descripción del Bien | Valor en Libros |
|--------------------|---------------------------------------|-----------------|
| 27002-2014-00006-4 | ARCHIVERO DE 2 GAVETAS | 2,757.32 |
| 27002-2013-00003-4 | ARCHIVERO DE 2 GAVETAS | 2,469.06 |
| 27002-2013-00004-4 | ARCHIVERO DE 2 GAVETAS | 2,469.06 |
| 27002-2003-00053-4 | ARCHIVERO DE 2 GAVETAS | 3,633.37 |
| 27002-2003-00054-4 | ARCHIVERO DE 2 GAVETAS | 1,738.80 |
| 27003-2010-00028-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 2,512.29 |
| 27003-2012-00014-1 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 3,200.00 |
| 27003-2012-00015-1 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 3,200.00 |
| 27003-1997-00379-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 1,752.50 |
| 27003-2013-00009-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 2,913.11 |
| 27003-2013-00010-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 2,913.11 |
| 27003-2013-00011-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 2,913.11 |
| 27003-2014-00018-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 2,900.00 |
| 27003-2013-00014-1 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 2,610.00 |
| 27003-2002-00011-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 3,949.10 |
| 27003-2002-00023-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 3,949.10 |
| 27003-2002-00037-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 9,377.05 |
| 27003-2002-00038-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 9,377.06 |
| 27003-2002-00039-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 9,377.06 |
| 27003-2002-00041-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 3,933.00 |
| 27003-2002-00044-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 5,777.37 |
| 27003-2002-00045-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 5,777.37 |
| 27003-2003-00017-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 8,790.99 |
| 27003-2003-00024-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 2,046.23 |
| 27003-2003-00026-4 | ARCHIVERO DE 3 GAVETAS | 2,046.23 |
| 27004-2005-00001-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,721.85 |
| 27004-2014-00047-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 6,616.64 |
| 27004-2013-00016-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,762.42 |
| 27004-2013-00048-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2013-00049-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2013-00050-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2013-00051-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2013-00052-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2013-00053-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2013-00054-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2013-00055-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2013-00056-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2013-00057-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2013-00058-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 5,742.00 |
| 27004-2010-00087-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,528.80 |
| 27004-2010-00089-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,528.80 |
| 27004-2010-00126-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,528.80 |
| 27004-2010-00127-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,528.80 |
| 27004-2010-00143-3 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,528.80 |
| 27004-2010-00150-3 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,528.80 |
| 27004-2010-00151-3 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,528.80 |
| 27004-2010-00202-3 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,528.80 |
| 27004-2011-00105-3 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 3,338.10 |
| 27004-2011-00106-3 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 3,338.10 |
| 27004-2012-00032-1 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 3,300.00 |
| 27004-2012-00065-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 3,000.00 |
| 27004-1997-00930-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,618.00 |
| 27004-1998-00041-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,650.00 |
| 27004-1998-00051-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,681.00 |
| 27004-1999-00027-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,667.50 |
| 27004-1999-00065-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,500.00 |
| 27004-1999-00070-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,685.30 |
| 27004-1999-00097-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,448.96 |
| 27004-2000-00354-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,600.00 |
| 27004-2014-00096-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 4,707.50 |
| 27004-2014-00101-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 3,499.00 |
| 27004-2013-00001-3 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 3,385.00 |
| 27004-2014-00053-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 3,364.00 |
| 27004-2014-00080-4 | ARCHIVERO DE DOS CAJONES Y UNA GAVETA | 3,360.00 |
| 27004-2014-00118-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 3,360.00 |



| Código | Descripción del Bien | Valor en Libros |
|--------------------|------------------------|-----------------|
| 27004-2014-00109-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 3,068.00 |
| 27004-2014-00045-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,999.00 |
| 27004-2014-00054-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,923.20 |
| 27004-2013-00044-3 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,920.00 |
| 27004-2013-00045-3 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,920.00 |
| 27004-2001-00248-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,242.50 |
| 27004-2001-00249-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,242.50 |
| 27004-2001-00282-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,300.00 |
| 27004-2002-00007-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,700.00 |
| 27004-2002-00084-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,826.89 |
| 27004-2002-00087-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,826.89 |
| 27004-2002-00130-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,000.00 |
| 27004-2002-00131-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,000.00 |
| 27004-2002-00162-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 7,400.25 |
| 27004-2002-00163-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 7,400.25 |
| 27004-2002-00164-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 7,400.25 |
| 27004-2002-00189-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,530.03 |
| 27004-2002-00199-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,530.03 |
| 27004-2002-00200-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,530.03 |
| 27004-2002-00307-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 1,568.68 |
| 27004-2002-00336-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 4,221.65 |
| 27004-2002-00338-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,127.50 |
| 27004-2003-00005-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 4,918.84 |
| 27004-2003-00086-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,600.00 |
| 27004-2003-00100-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,324.31 |
| 27004-2003-00173-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 2,163.84 |
| 27004-2003-00243-4 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS | 6,197.37 |
| 27016-2011-00010-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 13,384.85 |
| 27016-1997-00308-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 1,876.88 |
| 27016-1998-00007-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 2,862.92 |
| 27016-1998-00012-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 10,316.10 |
| 27016-2014-00001-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 3,600.00 |
| 27016-2002-00003-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 2,208.46 |
| 27016-2002-00005-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 2,208.46 |
| 27016-2002-00009-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 2,208.46 |
| 27016-2002-00010-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 2,208.46 |
| 27016-2002-00018-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 2,208.46 |
| 27016-2002-00023-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 1,500.00 |
| 27016-2003-00003-4 | ESCRITORIO DE MADERA | 6,382.50 |
| 27038-1997-01293-4 | MESA DE MADERA | 1,762.74 |
| 27038-1997-01395-4 | MESA DE MADERA | 4,226.86 |
| 27038-1998-00040-4 | MESA DE MADERA | 4,507.88 |
| 27038-1998-00042-4 | MESA DE MADERA | 4,223.86 |
| 27038-1998-00084-4 | MESA DE MADERA | 3,784.70 |
| 27038-1999-00049-4 | MESA DE MADERA | 2,760.00 |
| 27038-2001-00028-4 | MESA DE MADERA | 1,690.50 |
| 27038-2001-00029-4 | MESA DE MADERA | 1,690.50 |
| 27038-2001-00085-4 | MESA DE MADERA | 1,725.00 |
| 27038-2002-00038-4 | MESA DE MADERA | 6,313.09 |
| 27038-2003-00114-4 | MESA DE MADERA | 8,168.35 |
| 27038-2003-00115-4 | MESA DE MADERA | 3,107.74 |
| 27038-2003-00131-4 | MESA DE MADERA | 3,510.32 |
| 27038-2003-00132-4 | MESA DE MADERA | 3,510.32 |
| 27038-2003-00133-4 | MESA DE MADERA | 9,551.81 |
| 27038-2003-00134-4 | MESA DE MADERA | 9,551.81 |
| 27038-2003-00135-4 | MESA DE MADERA | 9,551.81 |
| 27038-2003-00136-4 | MESA DE MADERA | 9,551.81 |
| 27038-2003-00137-4 | MESA DE MADERA | 9,551.81 |
| 27045-2002-00005-4 | ROTAFOLIO | 1,994.33 |
| 26008-2012-02007-5 | MESA FORMAICA Y METAL | 5,941.43 |
| 26008-2012-02025-5 | MESA FORMAICA Y METAL | 5,941.43 |
| 26008-2012-02030-5 | MESA FORMAICA Y METAL | 5,941.43 |
| 26008-1997-12563-4 | MESA FORMAICA Y METAL | 7,410.50 |
| 26008-1999-00750-4 | MESA FORMAICA Y METAL | 2,070.00 |
| 26016-2003-03199-4 | REPISA | 2,645.00 |



| Código | Descripción del Bien | Valor en Libros |
|------------------------|---------------------------|-----------------|
| 5690131714-2019-00042- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00043- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00044- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00045- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00046- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00047- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00048- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00049- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00050- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00051- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00052- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00053- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00054- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00055- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00056- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00057- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00058- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00059- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00060- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00061- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00062- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00063- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00064- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00065- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00066- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00067- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00068- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00069- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00070- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00071- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00072- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00073- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00074- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00075- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00076- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00077- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00078- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00079- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00080- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00081- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00082- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00083- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690131714-2019-00084- | JUEGO DE SALTARIN | 19,163.20 |
| 5690137191-2019-00006- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00007- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00008- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00009- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00010- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00011- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00012- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00013- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00014- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00015- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00016- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00017- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00018- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690137191-2019-00019- | JUEGO INFANTIL - COLUMPIO | 120,294.99 |
| 5690138003-2019-00001- | VIDEO PROYECTOR | 22,712.80 |
| 5690138003-2019-00002- | VIDEO PROYECTOR | 22,712.80 |
| 5690138005-2019-00001- | PIZARRA ELECTRICA | 84,564.00 |
| 5690138005-2019-00002- | PIZARRA ELECTRICA | 84,564.00 |
| 5690138004-2019-00001- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00002- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00003- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00004- | COMPUTADORA | 12,609.20 |



| Código | Descripción del Bien | Valor en Libros |
|------------------------|----------------------|-----------------|
| 5690138004-2019-00005- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00006- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00007- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00008- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00009- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00010- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00011- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00012- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00013- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00014- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00015- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00016- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00017- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00018- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00019- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00020- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00021- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00022- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00023- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00024- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00025- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00026- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00027- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00028- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00029- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00030- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00031- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00032- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00033- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00034- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00035- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00036- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00037- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00038- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00039- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00040- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00041- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00042- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00043- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00044- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00045- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00046- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00047- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| 5690138004-2019-00048- | COMPUTADORA | 12,609.20 |
| Total | | 609,437,858.38 |

C.P. RAMON VALDE MIR MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION



| Código | Descripción del Bien | Valor en Libros |
|-----------------|--|-----------------|
| 090100103067015 | PASEO DE LOS ADOBES LALPAN CLAVE CATASTRAL 090100103067015 CENTRO DE TRABAJO 22ADG0002Z USO DEL BIEN INMUEBLE OFICINAS ADMINISTRATIVAS SUPERFICIE 9265 METROS | 8,191,645.06 |
| 140100103037011 | IGNACIO PEREZ SUR QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100103037011 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0431H USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 1246.134 METROS | 6,522,082.74 |
| 140100103037199 | PROLONGACION PRIVADA IGNACIO ZARAGOZA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100103037199 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0431H USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 538.69 METROS | 2,276,658.16 |
| 140100132475001 | HERIBERTO JARA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100132475001 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0143P USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 564 METROS | 834,720.00 |
| 140100132475008 | HERIBERTO JARA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100132475008 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0143P USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 1949 METROS | 5,118,158.40 |
| 140100132475002 | HERIBERTO JARA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100132475002 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0143P USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 3635 METROS | 5,379,800.00 |
| 140100121331051 | MARQUES DE CRUJILLAS QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100121331051 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0213U USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 3466.092 METROS | 13,750,335.60 |
| 140100117712001 | CUAUJHTEMOC QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100117712001 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0271K USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 3607.059 METROS | 7,963,503.05 |
| 140100127263001 | TEOTIHUACANOS QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127263001 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0277E USO DEL BIEN INMUEBLE L.C. CARLOS A. MADRAZO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100117746002 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0291 USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 4317.634 METROS | 6,282,126.67 |
| 140100117746002 | L.C. CARLOS A. MADRAZO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100117746002 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0291 USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 4317.634 METROS | 11,883,201.90 |
| 140100127216001 | MEXICAS QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127216001 CENTRO DE TRABAJO 22DJN1456X USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 3993.597 METROS | 10,062,996.95 |
| 140100119151003 | PROLONGACION ZARAGOZA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100119151003 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0017I USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 7111.952 METROS | 29,834,069.07 |
| 140100131219001 | PORTAL DE LA ALEGRIA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100131219001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0815C USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 4580.82 METROS | 9,183,263.20 |
| 140100117746001 | RICARDO FLORES MAGON Y CARLOS A. MADRAZO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100117746001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0941Z USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 6486.032 METROS | 16,928,101.90 |
| 140100131072005 | CALZADA DE LAS LAGRIMAS QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100131072005 CENTRO DE TRABAJO 22DPR4538R USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 7553.555 METROS | 38,018,730.72 |
| 140100131291001 | SANTIAGO TLATELOLCO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100131291001 CENTRO DE TRABAJO 22DES0047W USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA (PREESCOLAR Y SECUNDARIA) SUPERFICIE 10504.21 METROS | 12,195,392.99 |
| 140100117774001 | FIDEL VELAZQUEZ QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100117774001 CENTRO DE TRABAJO 22DST0026B USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA SUPERFICIE 11807.431 METROS | 35,181,464.35 |
| 140100127510002 | TARAHUMARAS QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127510002 CENTRO DE TRABAJO 22DST0036I USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA SUPERFICIE 10190.051 METROS | 26,393,792.70 |
| 060100108033008 | PIRAMIDE LA LUNA CORREGIDORA CLAVE CATASTRAL 060100108033008 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0764M USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 4185.089 METROS | 6,909,213.40 |
| 110606301031003 | CIERVO EL MARQUES CLAVE CATASTRAL 110606301031003 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0922L USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 3138.71 METROS | 3,829,226.20 |
| 140311001017041 | EMILIANO ZAPATA ESQUINA VICENTE GUERRERO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140311001017041 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0280S USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 1348.505 METROS | 2,596,281.46 |
| 110304502008009 | HACIENDA LA CAÑADA EL MARQUES CLAVE CATASTRAL 110304502008009 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0956B USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 6361.95 METROS | 6,998,145.00 |
| 110305001019002 | AVENIDA PASFOS DEL MARQUES EL MARQUES CLAVE CATASTRAL 110305001019002 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0959Z USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 10401.4 METROS | 15,914,142.00 |
| 070100101026001 | PEDRO VEGA EZEQUIEL MONTES CLAVE CATASTRAL 070100101026001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0543B USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 2500 METROS | 2,042,274.27 |
| 070203801003006 | EZEQUIEL MONTES CLAVE CATASTRAL 070203801003006 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0544 USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 3622 METROS | 796,840.00 |
| 020101748136034 | LA BARRANCA PINAL DE AMOLES CLAVE CATASTRAL 020101748136034 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0740C USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 2295 METROS | 1,426,230.20 |
| 140100128498001 | AL FONSO SANCHEZ MADARIAGA ESQUINA RICARDO FLORES MAGON QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100128498001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0507X USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 8782.5 METROS | 11,944,200.00 |
| 140100127959001 | SIERRA MORENA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127959001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0785Z USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 10804.84 METROS | 18,054,817.20 |
| 140100137055001 | LABNA, BONAMPAK Y ZINACANTAN QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100137055001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0787X USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 4824 METROS | 15,522,689.29 |
| 110107403020999 | CAMINO NACIONAL(EJIDO SILDARRIAGA) EL MARQUES CLAVE CATASTRAL 110107403020999 CENTRO DE TRABAJO 22DES0046X USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SUPERFICIE 10030 METROS | 392,674.50 |
| 160100109386046 | LAS AGUILAS SAN JUAN DEL RIO CLAVE CATASTRAL 160100109386046 CENTRO DE TRABAJO 22DES0045Y USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SECUNDARIA GENERAL SUPERFICIE 2759.683 METROS | 2,566,502.40 |
| 160100109386012 | LAS AGUILAS SAN JUAN DEL RIO CLAVE CATASTRAL 160100109386012 CENTRO DE TRABAJO 22DES0045Y USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SECUNDARIA GENERAL SUPERFICIE 6421.62 METROS | 5,972,106.60 |
| 050106201017023 | EL LINDERO COLÓN CLAVE CATASTRAL 050106201017023 CENTRO DE TRABAJO 22DST0007N USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA SUPERFICIE 162726 METROS | 2,803,470.88 |
| 020100101042002 | CAMINO A MEGUEYCITOS PINAL DE AMOLES CLAVE CATASTRAL 020100101042002 CENTRO DE TRABAJO 22TAR0052D USO DEL BIEN INMUEBLE ALBERGUE ESCOLAR SUPERFICIE 2575 METROS | 2,892,441.38 |
| 010100103104001 | CAMINO REAL AMEALCO CLAVE CATASTRAL 010100103104001 CENTRO DE TRABAJO 22DML0016S USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA EDUCACION ESPECIAL SUPERFICIE 12152.987 METROS | 11,090,212.26 |
| 140100127434001 | PRIVADA AGUA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127434001 CENTRO DE TRABAJO 22DML0008J USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA DE EDUCACION ESPECIAL SUPERFICIE 4446.156 METROS | 14,021,372.41 |
| 140100127814001 | FRAY JUAN DE MALDONADO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127814001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0779O USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 6770.41 METROS | 18,976,261.03 |
| 110303201010006 | SIERRA DE LAS CRUCES EL MARQUES CLAVE CATASTRAL 110303201010006 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0968G USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 2810.2 METROS | 7,598,761.27 |
| 040100102022004 | BIENES INMUEBLES | 1,375,035.75 |
| 060102601999019 | AVENIDA CIRINO ANAYA CADEREYTA CLAVE CATASTRAL 060100102022004 CENTRO DE TRABAJO 22DML0021D USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA DE EDUCACION ESPECIAL SUPERFICIE 5000.13 METROS | 2,436,513.20 |
| 060100108032009 | PIRAMIDE LA LUNA CORREGIDORA CLAVE CATASTRAL 060100108032009 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0429T USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 2400.574 METROS | 4,647,010.99 |
| 160101202052002 | LOTE 1 MANZANA 42 FRACC FUNDADORES SAN JUAN DEL RIO CLAVE CATASTRAL 160101202052002 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0994E-22DJN0456Q USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA (PRIMARIA Y JARDIN DE NIÑOS) SUPERFICIE 15703.93 METROS | 16,346,900.00 |



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro

Relación de bienes que componen su patrimonio

Al 31 de diciembre de 2019

PAGINA 2 DE 2

HORA 12:38

FECHA 13/01/2020

| Código | Descripción del Bien | Valor en Libros |
|------------------------|--|-----------------|
| 11-02-015-03-001-118 | CALLE INVIERNO LOTE 19, MANZANA 10, FRACCIONAMIENTO REAL SOLARE I, ETAPA 2 CLAVE CATASTRAL 11-02-015-03-001-116 USO DEL INMUEBLE PREESCOLAR SUPERFICIE 3000 M2 | 7,098,000.00 |
| 11-03-045-02-047-053 | AV HACIENDA LOS YUNQUES, LOTE 53, MANZANA 15, ETAPA 5, FRACCIONAMIENTO LOS HEROES CLAVE CATASTRAL 11-03-045-02-047-053 USO DEL INMUEBLE PRIMARIA SUPERFICIE 2812.5 M2 | 8,309,000.00 |
| 11-03-061-04-136-002 | LOTE 3, MANZANA 26, ETAPA 2, AVENIDA SANTA MARIA, FRACCIONAMIENTO VILLAS DE LA PIEDAD II CLAVE CATASTRAL 11-03-061-04-136-002 USO DEL INMUEBLE PRIMARIA SUPERFICIE 5309.84 M2 | 9,188,000.00 |
| 5690131969-2019-00004- | LOTE 4, MANZANA 26, ETAPA 2, AVENIDA SANTA MARIA, FRACCIONAMIENTO VILLAS DE LA PIEDAD II CLAVE CATASTRAL 11-03-061-04-136-003 USO DEL INMUEBLE PREESCOLAR SUPERFICIE 3224.32 M2 | 3,870,000.00 |
| 11-04-070-02-069-001 | CALLE MANUEL GÓMEZ MORIN, LOTE 1, MANZANA 69, ETAPA 3, FRACCIONAMIENTO LIBERTADORES CLAVE CATASTRAL 11-04-070-02-069-001 USO DEL INMUEBLE PREESCOLAR Y PRIMARIA SUPERFICIE 7722.33 M2 | 7,691,000.00 |
| 11-06-063-01-094-005 | INMUEBLE UBICADO EN LOTE 2, MANZANA 4TA. ETAPA 1, FRACCIONAMIENTO VILLAS DEL REFUGIO CLAVE CATASTRAL 11-06-063-01-094-005 USO DEL INMUEBLE SECUNDARIA SUPERFICIE 4130.17 M2 | 4,833,000.00 |
| Total | | 466,122,365.15 |


C.P. RAMON VALDE MIR MANRIJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO



LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas

Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2019

| Fondo, Programa o Convenio | Institución Bancaria | Número de Cuenta | Saldo |
|--|----------------------|------------------|--------------|
| PROGRAMA ESCUELAS DE TIEMPO COMPLETO 2019 | BBVA BANCOMER SA | 0112526417 | 4,102,521.04 |
| PROGRAMA INCLUSION Y EQUIDAD EDUCATIVA 2019 | BBVA BANCOMER SA | 0112526360 | 181,923.74 |
| PROGRAMA NACIONAL DE BECAS 2019 | BBVA BANCOMER SA | 0112526263 | 74.60 |
| PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA 2019 | BBVA BANCOMER SA | 0112526328 | 390,559.36 |
| PROGRAMA DE LA REFORMA EDUCATIVA 2019 | BBVA BANCOMER SA | 0112526441 | - |
| PROGRAMA EXPANSION DE LA EDUCACIÓN INICIAL | BBVA BANCOMER SA | 0113268225 | 797,590.02 |
| PROGRAMA APOYOS FINANCIEROS EXTRAORDINARIOS NO REGULARIZABLES U80 2019 | BBVA BANCOMER SA | 0113682099 | - |
| PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE TIPO BASICO 2019 | SANTANDER MEXICO S.A | 65507404292 | 44,037.46 |
| PROGRAMA NACIONAL DE INGLÉS 2019 | SANTANDER MEXICO S.A | 65507127684 | 2,799,493.33 |
| PROGRAMA NACIONAL DE CONVIVENCIA ESCOLAR 2019 | SANTANDER MEXICO S.A | 65507127667 | 128,631.61 |
| FONE GASTO CORRIENTE 2019 | SANTANDER MEXICO S.A | 65507127619 | - |
| FONE GASTO DE OPERACION 2019 | SANTANDER MEXICO S.A | 65507127789 | - |
| FAMI BASICO 2019 | SANTANDER MEXICO S.A | 65507829854 | 258.33 |


C.P. JOSÉ LIZCANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE SEGUROS FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALGADO BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA


ING. EMIGDIO DE LA PARRA LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN
EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Relación de Esquemas Bursátiles

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)

NADA QUE MANIFESTAR


C. P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


U.C. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE FERRER HERRERA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN
EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO


Relación de Coberturas Financieras

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

| Concepto (c) | | | | |
|---------------------|--|--|--|--|
| NADA QUE MANIFESTAR | | | | |


C.P. JOSÉ LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE OCHOA ECHAVARRI
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN



USEBEQ
UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE
QUERETARO**

**PARTICIPACION DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO EN EL PATRIMONIO DEL
ENTE PUBLICO**

DICIEMBRE 2019

La Unidad de Servicios Para la Educación Básica en el Estado de Querétaro al ser una unidad auxiliar de la administración pública estatal denominada comúnmente como entidad paraestatal y no obstante que de acuerdo a la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro en el artículo 14 se norme que cuentan con personalidad jurídica y patrimonio propios, cualquiera que sea la estructura que adopten; forman parte del Poder Ejecutivo del Estado, por lo que el Total de Hacienda Pública/Patrimonio de esta Unidad se debe considerar que es 100% de Participación del Poder Ejecutivo del Estado



Lic. Ricardo Salvador Baca Muñoz
Director de Administración

QRO ORGULLO
DE MX

GOBERNADOR EN EL
CAJE

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

Í N D I C E

Informe de los auditores independientes

**Estados financieros presupuestarios
auditados:**

Estado analítico de ingresos (clasificación
económica y por fuente de financiamiento y
concepto)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de
egresos con las siguientes clasificaciones:

- Por objeto del gasto (capítulo y concepto)
- Económica (por tipo de gasto)
- Administrativa (por unidad administrativa)
- Funcional (finalidad y función)

Endeudamiento neto

Intereses de la deuda

Gasto por categoría programática

Indicadores de resultados

Indicadores de postura fiscal



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Junta de Gobierno de:
**Unidad de Servicios para la Educación
Básica en el Estado de Querétaro (USEBEQ)**

Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro** (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, que incluyen el estado analítico de ingresos (por clasificador económico y por fuente de financiamiento y concepto); el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (incluye clasificaciones: por objeto del gasto, económica, administrativa y funcional); endeudamiento neto; intereses de la deuda; gasto por categoría programática; indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal, así como las notas explicativas a los estados de información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria adjuntos que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información financiera presupuestaria.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "*Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria*" de nuestro informe. Somos independientes del Instituto de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Bases de preparación y utilización de este informe

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos la atención sobre las notas de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas en su preparación. Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la LGCG y el CONAC; consecuentemente, dichos estados e información financiera presupuestaria pueden no ser apropiados para otros fines.

Otras cuestiones

La administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC, por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro y en la establecida en el Manual de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados, sobre los cuales emitimos una opinión con salvedades con fecha 17 de enero de 2020, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.



Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e Información financiera presupuestaria libre de errores materiales debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable respecto a que los estados financieros presupuestarios, en su conjunto se encuentran libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la correspondiente información revelada por la Administración.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Gossler, S.C.
Miembro de Crowe Global

C.P.C. Fernando Baza Herrera
Socio

Santiago de Querétaro, Qro.
Enero 24, 2020

| Rubro de Ingresos | Ingreso | | | | | Diferencia |
|--|-------------------------|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| | Estimado (1) | Ampliaciones / (Reducciones) (2) | Modificado (3=1+2) | Devengado (4) | Recaudado (5) | |
| Impuestos | | | | | | |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 1,448,167.00 | 198,635.29 | 1,646,802.29 | 1,646,802.29 | 1,646,802.29 | 198,635.29 |
| Contribuciones de mejora | - | - | - | - | - | - |
| Derechos | - | - | - | - | - | - |
| Productos | - | - | - | - | - | - |
| Aprovechamientos | - | - | - | - | - | - |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos: | 551,833.00 | 694,786.00 | 1,246,619.00 | 1,246,619.00 | 1,246,619.00 | 694,786.00 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones. | 6,888,083,191.00 | 257,545,506.96 | 7,145,628,697.96 | 7,145,628,697.96 | 7,145,628,697.96 | 257,545,506.96 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones. | 774,461,483.00 | 197,004,730.56 | 971,466,213.56 | 971,466,213.56 | 971,466,213.56 | 197,004,730.56 |
| Total | 7,664,544,674.00 | 455,443,658.81 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 | 455,443,658.81 |
| Ingresos excedentes | | | | | | |
| Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento | | | | | | |
| Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios | | | | | | |
| Impuestos | 7,662,544,674.00 | 454,550,237.52 | 8,117,094,911.52 | 8,117,094,911.52 | 8,117,094,911.52 | 454,550,237.52 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | - | - | - | - | - | - |
| Contribuciones de Mejoras | - | - | - | - | - | - |
| Derechos | - | - | - | - | - | - |
| Productos: | - | - | - | - | - | - |
| Aprovechamientos: | - | - | - | - | - | - |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 6,888,083,191.00 | 257,545,506.96 | 7,145,628,697.96 | 7,145,628,697.96 | 7,145,628,697.96 | 257,545,506.96 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones. | 774,461,483.00 | 197,004,730.56 | 971,466,213.56 | 971,466,213.56 | 971,466,213.56 | 197,004,730.56 |
| Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del sector Paraestatal o Paramunicipal, así como las empresas Productivas del Estado | | | | | | |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 2,000,000.00 | 893,421.29 | 2,893,421.29 | 2,893,421.29 | 2,893,421.29 | 893,421.29 |
| Productos: | - | - | - | - | - | - |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos: | 1,448,167.00 | 198,635.29 | 1,646,802.29 | 1,646,802.29 | 1,646,802.29 | 198,635.29 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones. | 551,833.00 | 694,786.00 | 1,246,619.00 | 1,246,619.00 | 1,246,619.00 | 694,786.00 |
| Total | 7,664,544,674.00 | 455,443,658.81 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 | 455,443,658.81 |
| Ingresos excedentes | | | | | | |

1. Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos

2. Incluye Donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros Aprovechamientos

3. Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo entre otros.

*** El estimado de ingresos no considera el importe de \$267,424.00 correspondientes a ingresos de libre disposición previstos en el presupuesto de ingresos publicado en el periódico oficial "La Sembradora Anáhuac" el 19 de diciembre del 2018, lo anterior de conformidad en el Capítulo IV inciso de la Ley para el Municipio de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

ING. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

C. P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

ING. SIBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE YESENARRILLO
COORDINADOR GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBIQ.



Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

| Concepto | Egresos | | | Pagado | Subejercicio |
|---|------------------|------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| | Aprobado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | | |
| | 1 | 2 | 3 = (1 + 2) | 5 | 6 = (3 + 4) |
| 5100000 SERVICIOS PERSONALES | 7,010,652,363.98 | 191,397,907.01 | 7,202,050,271.00 | 7,201,434,438.33 | 575,739.67 |
| 5110000 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE | 3,372,105,852.27 | -547,890,973.93 | 2,824,264,878.34 | 2,824,403,079.00 | 11,950.74 |
| 5120000 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO | 38,278,136.40 | -4,323,468.51 | 33,954,667.89 | 33,453,802.54 | 500,875.36 |
| 5130000 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES | 867,944,624.92 | 359,767,295.31 | 1,227,711,920.23 | 1,267,708,065.65 | 2,856.56 |
| 5140000 SEGURIDAD SOCIAL | 574,347,686.47 | 9,461,261.30 | 583,808,947.77 | 583,808,847.77 | 0.00 |
| 5150000 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS | 593,704,728.94 | 197,154,872.16 | 790,859,601.10 | 790,859,601.10 | 0.00 |
| 5160000 PREVISIONES | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5170000 PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS | 1,564,172,535.09 | 137,026,506.68 | 1,701,201,041.77 | 1,701,201,041.77 | 0.00 |
| 5200000 MATERIALES Y SUMINISTROS | 102,477,832.56 | 174,878,513.21 | 277,356,345.77 | 273,317,089.43 | 3,939,256.34 |
| 5210000 MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES | 53,214,410.18 | 120,416,438.55 | 173,630,848.73 | 171,235,492.23 | 2,395,356.50 |
| 5220000 ALIMENTOS Y UTENSILIOS | 30,376,186.34 | 1,254,428.53 | 31,630,614.87 | 31,582,454.84 | 48,160.03 |
| 5230000 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION | 36,000.00 | -36,034.42 | 965.58 | 965.58 | 0.00 |
| 5250000 PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO | 6,391,773.24 | 6,072,850.97 | 12,464,624.21 | 11,407,693.21 | 1,056,931.00 |
| 5260000 PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO | 263,137.00 | 146,408.60 | 411,545.60 | 408,854.26 | 2,691.34 |
| 5270000 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS | 7,274,368.05 | 1,123,635.71 | 8,397,993.76 | 8,202,581.30 | 1,95,012.46 |
| 5280000 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS | 4,279,763.18 | 43,603,951.38 | 48,183,714.56 | 48,183,446.23 | 299.33 |
| 5290000 MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5300000 HERRAMIENTAS, REPARACIONES Y ACCESORIOS MENORES | 442,234.57 | 1,695,835.59 | 2,138,070.16 | 2,431,434.56 | 5,634.40 |
| 5310000 SERVICIOS GENERALES | 352,750,583.20 | 79,015,113.08 | 431,765,696.28 | 408,650,060.28 | 23,942,922.13 |
| 5320000 SERVICIOS BASICOS | 15,447,025.21 | 10,653,844.53 | 26,100,869.74 | 25,568,605.84 | 532,263.90 |
| 5330000 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS | 70,835,988.78 | 3,613,891.62 | 74,449,880.40 | 58,739,528.65 | 15,910,351.75 |
| 5340000 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES | 9,489,244.00 | 4,876,394.24 | 14,365,638.24 | 12,135,423.28 | 2,342,214.96 |
| 5350000 SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION | 43,185,342.41 | 24,906,136.80 | 68,091,479.21 | 68,093,666.65 | 5,815.56 |
| 5360000 SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD | 25,009,500.00 | -9,500.00 | 24,999,999.99 | 24,992,673.97 | 1,007,326.03 |
| 5370000 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS | 4,371,510.69 | 178,140.75 | 4,549,651.44 | 3,862,636.01 | 687,015.43 |
| 5380000 SERVICIOS OFICIALES | 24,190,893.99 | 977,907.96 | 25,168,801.95 | 24,220,903.05 | 547,898.90 |
| 5390000 OTROS SERVICIOS GENERALES | 107,607,826.25 | 27,478,311.16 | 135,086,137.41 | 132,783,956.01 | 2,302,181.40 |
| 5400000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | 175,834,803.30 | 11,711,102.79 | 187,545,906.09 | 187,498,575.95 | 48,330.14 |
| 5410000 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5420000 TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5430000 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5440000 AYUDAS SOCIALES | 110,056,186.30 | -17,222,033.68 | 92,834,152.62 | 89,170,169.11 | 48,260.14 |
| 5450000 PENSIONES Y JUBILACIONES | 65,754,617.00 | 28,531,166.47 | 94,285,783.47 | 84,696,713.47 | 1,070.00 |
| 5460000 TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5470000 TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5480000 DONATIVOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5490000 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR | 23,196,514.95 | -105,629.21 | 23,090,885.74 | 22,285,570.75 | 805,314.99 |
| 5500000 BIENES INMUEBLES E INTANGIBLES | 7,974,917.72 | 219,434.87 | 8,194,352.60 | 7,691,523.77 | 502,828.83 |
| 5510000 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION | 10,327,666.23 | 1,176,119.72 | 11,497,785.95 | 11,497,785.95 | 0.00 |
| 5520000 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL, Y RECREATIVO | 81,000.00 | -53,768.77 | 27,231.23 | 27,231.23 | 0.00 |
| 5530000 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO | 2,867,949.00 | -57,551.98 | 2,810,397.02 | 2,625,310.96 | 285,086.06 |
| 5540000 VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5550000 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD | 1,845,000.00 | -1,363,683.15 | 481,316.85 | 443,736.84 | 17,400.01 |
| 5560000 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5570000 BIENES BIOLÓGICOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5580000 BIENES INMUEBLES | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5590000 BIENES INTANGIBLES | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5600000 INVERSION PUBLICA | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5610000 OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio 6 = (3 + 4) |
|---|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones / (Reducciones) 2 | Modificado 3 = (1 + 2) | Devengado 4 | Pagado 5 | |
| 5620000 OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5630000 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5700000 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5710000 INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5720000 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5730000 COMPRA DE TITULOS Y VALORES | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5740000 CONCESION DE PRESTAMOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5750000 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5760000 OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5790000 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5800000 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5810000 PARTICIPACIONES | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5830000 APORTACIONES | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5850000 CONVENIOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5900000 DEUDA PUBLICA | 0.00 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 |
| 5910000 AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5920000 INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5930000 COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5940000 GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5950000 COSTO POR COBERTURAS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5960000 APOYOS FINANCIEROS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5992000 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS) | 0.00 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 |
| Total del Gasto | 7,664,812,098.00 | 488,198,014.66 | 8,152,011,112.66 | 8,094,694,893.57 | 8,090,846,469.15 | 28,316,272.09 |


C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

| Concepto | Egresos | | | | | | Subejercicio 6 = (3 - 4) |
|---|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------------|
| | Aprobado | Ampliaciones / Reducciones | Modificado | Devengado | Pagado | | |
| | 1 | 2 | 3 = (1 + 2) | 4 | 5 | | |
| 1 Gasto Corriente | 7,575,860,966.05 | 428,069,469.62 | 8,003,930,435.67 | 7,976,420,597.57 | 7,972,571,877.15 | 27,509,838.10 | |
| 2 Gasto de Capital | 23,196,514.95 | -105,629.21 | 23,090,885.74 | 22,285,570.75 | 22,285,570.75 | 805,314.99 | |
| 3 Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | 0.00 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 0.00 | |
| 4 Pensiones y Jubilaciones | 65,754,617.00 | 28,933,166.47 | 94,687,783.47 | 94,686,713.47 | 94,686,713.47 | 1,070.00 | |
| 5 Participaciones | | | | | | | |
| Total del Gasto | 7,664,812,098.00 | 458,199,014.66 | 8,123,011,112.66 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,169.15 | 28,316,223.09 | |


C. P. JOSÉ LOZANO VACCA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE BECERRA ARRIARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE JOSEBEQ.

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio 6 = (3 - 4) |
|---|-------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones / (Reducciones) 2 | Modificado 3 = (1 + 2) | Devengado 4 | Pagado 5 | |
| P650 COORDINACION GENERAL DE USEBED | 14,387,276.91 | -317,175.77 | 14,070,101.14 | 13,934,089.79 | 13,934,089.79 | 136,011.35 |
| P655 ORGANISMO DE CONTROL INTERNO | 11,860,574.45 | 298,422.74 | 11,958,997.19 | 11,948,986.59 | 11,948,986.59 | 8,010.60 |
| P660 DIRECCION JURIDICA | 5,559,838.05 | 2,142,287.44 | 7,702,126.49 | 7,702,126.49 | 7,702,126.49 | 6.00 |
| P670 DIRECCION DE EVALUACION DE LA POLITICA EDUCATIVA | 35,054,224.57 | -14,092,159.54 | 21,002,065.03 | 20,887,797.17 | 20,887,797.17 | 114,267.86 |
| P680 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL | 32,014,853.72 | -676,593.89 | 31,338,259.83 | 29,853,031.77 | 29,853,031.77 | 1,485,228.06 |
| P690 SUBCOORDINACION DE GESTION EDUCATIVA | 35,233,009.37 | 172,667,105.93 | 207,900,115.30 | 207,894,349.97 | 207,894,349.97 | 11,765.33 |
| P700 DIRECCION DE EDUCACION PREESCOLAR E INICIA | 1,142,252,343.14 | -245,135,218.79 | 897,117,124.35 | 896,286,600.02 | 896,286,600.02 | 600,524.33 |
| P710 DIRECCION DE EDUCACION PRIMARIA | 1,638,800,043.23 | 607,374,048.95 | 2,246,174,092.18 | 2,243,571,331.03 | 2,243,571,331.03 | 3,222,761.15 |
| P720 DIRECCION DE EDUCACION SECUNDARIA | 2,350,759,575.13 | -214,919,595.30 | 2,135,839,979.83 | 2,175,103,993.70 | 2,174,967,760.52 | 732,556.18 |
| P730 DIRECCION DE EQUIDAD Y APOYO A LA EDUCACION | 795,660,410.27 | -2,886,187.90 | 792,774,222.37 | 792,300,863.44 | 788,678,476.20 | 593,258.93 |
| P740 DIRECCION DE CALIDAD E INNOVACION EDUCATIVA | 27,738,482.33 | -1,137,396.53 | 26,601,085.80 | 26,512,020.96 | 26,512,020.96 | 89,065.74 |
| P750 SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA | 42,039,432.22 | -5,808,089.55 | 36,231,342.67 | 36,388,716.87 | 36,388,716.87 | 44,543.50 |
| P760 DIRECCION DE PLANEACION EDUCATIVA | 10,355,347.04 | 653,056.44 | 11,011,403.48 | 11,009,392.17 | 11,009,392.17 | 2,011.31 |
| P770 DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS | 1,286,420,998.63 | 128,728,161.23 | 1,395,149,160.86 | 1,392,525,990.17 | 1,392,525,990.17 | 2,623,170.69 |
| P780 DIRECCION DE ADMINISTRACION | 117,565,712.02 | 18,472,310.10 | 136,038,022.12 | 116,957,166.29 | 118,957,166.29 | 17,190,955.56 |
| P790 DIRECCION DE OBRA | 37,762,545.41 | 30,823,270.71 | 68,585,816.12 | 67,410,497.12 | 67,410,497.12 | 1,200,319.00 |
| P800 DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION | 61,281,829.51 | -18,780,881.67 | 42,491,777.84 | 42,419,836.92 | 42,419,836.92 | 71,940.92 |
| Total del Gasto: | 7,864,812,098.00 | 498,199,014.96 | 8,423,011,112.96 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,189.15 | 28,316,223.09 |



C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA



ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
SUBCOORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBED

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|-------------------------|---------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| | Aprobado 1 | Amplicaciones / (Reducciones) 2 | Modificado 3 = (1 + 2) | Devengado 4 | Pagado 5 | |
| Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros | 7,664,812,098.00 | 458,199,014.66 | 8,123,011,112.66 | 8,094,894,898.57 | 8,090,846,189.15 | 28,316,223.09 |
| Instituciones Públicas de la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total del Gasto | 7,664,812,098.00 | 458,199,014.66 | 8,123,011,112.66 | 8,094,894,898.57 | 8,090,846,189.15 | 28,316,223.09 |



 C.P. JOSE LOZANO VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS
 FINANCIEROS


 LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECCION DE ADMINISTRACION

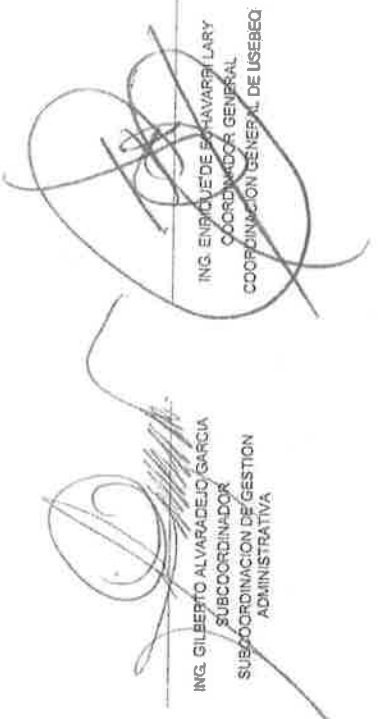

 ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACION DE GESTION
 ADMINISTRATIVA


 ING. ENRIQUE REYES HAVASPI LARY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACION GENERAL DE USEBEO

| Concepto | Egresos | | | | | | Subejercicio 6 = (3 + 4) |
|--|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones / (Reducciones) 2 | Modificado 3 = (1 + 2) | Devengado 4 | Pagado 5 | | |
| Poder Ejecutivo Poder Legislativo Poder Judicial Organismos Autónomos | 7,664,812,098.00 | 458,199,014.88 | 8,123,011,112.88 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,169.15 | 28,316,223.09 | |
| Total del Gasto | 7,664,812,098.00 | 458,199,014.88 | 8,123,011,112.88 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,169.15 | 28,316,223.09 | |


CIP JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS



LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. ENRIQUE DE CHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEC





Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Administrativa
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

| Concepto | Egresos | | | | | |
|------------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones / (Reducciones) 2 | Modificado 3 = (1 + 2) | Devengado 4 | Pagado 5 | Subejercicio 6 = (3 - 4) |
| Poder Ejecutivo | | | | | | |
| Poder Legislativo | | | | | | |
| Poder Judicial | | | | | | |
| Organos Autónomos | 7,684,812,098.00 | 458,199,014.88 | 8,123,011,112.88 | 8,094,654,855.57 | 8,090,846,169.75 | 28,316,223.09 |
| Total del Gasto | 7,684,812,098.00 | 458,199,014.88 | 8,123,011,112.88 | 8,094,654,855.57 | 8,090,846,169.75 | 28,316,223.09 |


 C.P. JOSE LOZANO VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS
 FINANCIEROS


 LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECCION DE ADMINISTRACION


 ING. ENRIQUE DE CHAVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACION GENERAL DE USEBEG


 ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACION DE GESTION
 ADMINISTRATIVA

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio 6 = (3-4) |
|---|-------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| | 1 Aprobado | 2 Ampliaciones / (Reducciones) | 3 = (1+2) Modificado | 4 Devenido | 5 Pagado | |
| Gobierno | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Legislación | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Justicia | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Coordinación de la Política de Gobierno | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Relaciones Exteriores | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Asuntos Financieros y Hacendarios | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguridad Nacional | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otros Servicios Generales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Desarrollo Social | 7,664,812,068.00 | 458,159,014.66 | 8,123,011,112.66 | 8,094,694,689.57 | 8,060,846,169.15 | 28,316,223.09 |
| Protección Ambiental | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Salud | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Educación | 7,664,812,068.00 | 458,159,014.66 | 8,123,011,112.66 | 8,094,694,689.57 | 8,060,846,169.15 | 28,316,223.09 |
| Protección Social | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otros Asuntos Sociales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Desarrollo Económico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Combustibles y Energía | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Minería, Manufacturas y Construcción | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Transporte | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Comunicaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Turismo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Ciencia, Tecnología e Innovación | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otros Industrias y Otros Asuntos Económicos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Sanamiento del Sistema Financiero | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total del Gasto | 7,664,812,068.00 | 458,159,014.66 | 8,123,011,112.66 | 8,094,694,689.57 | 8,060,846,169.15 | 28,316,223.09 |

C. F. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS


L.C. RICARDO SALVADOR BRACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

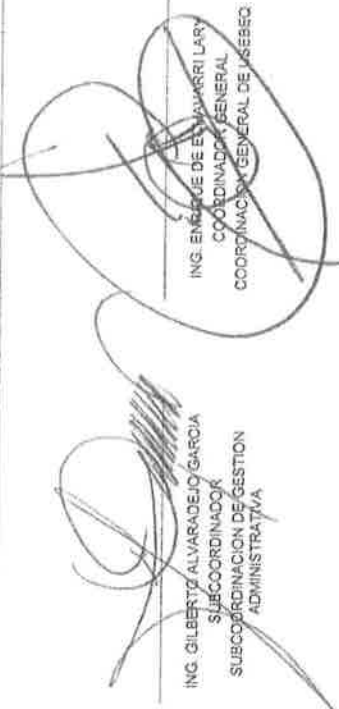
ING. ENRIQUE DE ECHARRRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEO

| Concepto | Egresos | | | | | |
|--|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones / (Reducciones) 2 | Modificado 3 = (1 + 2) | Devengado 4 | Pagado 5 | Subejercicio 6 = (3 - 4) |
| Programas | | | | | | |
| Subsidios, Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios | | | | | | |
| Sujetos a Regístr. de Operación | | | | | | |
| Otros Subsidios | | | | | | |
| Desempeño de las Funciones | | | | | | |
| Prestación de Servicios Públicos | | | | | | |
| Provisión de Bienes Públicos | 7,864,872,098.00 | 458,193,014.66 | \$,123,011,112.66 | 8,094,894,886.57 | 8,090,846,768.15 | 28,316,223.05 |
| Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas | | | | | | |
| Promoción y fomento | | | | | | |
| Regulación y supervisión | | | | | | |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal) | | | | | | |
| Específicos | | | | | | |
| Proyectos de Inversión | | | | | | |
| Administrativos y de Apoyo | | | | | | |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional | | | | | | |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión | | | | | | |
| Operaciones ajenas | | | | | | |
| Compromisos | | | | | | |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional | | | | | | |
| Desastres Naturales | | | | | | |
| Obligaciones | | | | | | |
| Pensiones y jubilaciones | | | | | | |
| Aportaciones a la seguridad social | | | | | | |
| Aportaciones a fondos de estabilización | | | | | | |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones | | | | | | |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal) | | | | | | |
| Gasto Federalizado | | | | | | |
| Participaciones a entidades federativas y municipios | | | | | | |
| Costo financiero, obdts o apoyos a deudores y ahorradores de la banca | | | | | | |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores | | | | | | |
| Total del Gasto | 7,864,872,098.00 | 458,193,014.66 | 8,123,011,112.66 | 8,094,894,886.57 | 8,090,846,768.15 | 28,316,223.09 |


C.P. JOSÉ LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO J. GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE ESQUIVARRI LARA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEO



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN
QUERÉTARO

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Endeudamiento Neto


Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

| Identificación de Crédito o Instrumento | Contratación / Colocación | | Amortización | Endeudamiento Neto |
|---|---------------------------|---|--------------|--------------------|
| | A | B | | |
| Créditos Bancarios | | | | |
| NADA QUE MANIFESTAR | | | | |
| Titulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo | 0.00 | | 0.00 | 0.00 |
| Titulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Largo Plazo | 0.00 | | 0.00 | 0.00 |
| Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | | 0.00 | 0.00 |
| Préstamos de la Deuda Pública Externa por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | | 0.00 | 0.00 |
| Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | | 0.00 | 0.00 |
| Total Créditos Bancarios | 0.00 | | 0.00 | 0.00 |
| Otros Instrumentos de Deuda | | | | |
| Total Otros Instrumentos de Deuda | 0.00 | | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL | 0.00 | | 0.00 | 0.00 |


C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE LOCHAVARRIARV
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ




Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Intereses de la Deuda
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

| Identificación de Crédito o Instrumento | | Devengado | Pagado |
|---|---------------------|-------------|-------------|
| Créditos Bancarios | | | |
| Intereses Cobrados por Adelantado a Largo Plazo | NADA QUE MANIFESTAR | 0.00 | 0.00 |
| Total de Intereses de Créditos Bancarios | | 0.00 | 0.00 |
| Otros Instrumentos de Deuda | | | |
| Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda | | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL | | 0.00 | 0.00 |


C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE ECHEGARAY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEG



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN

QUERÉTARO

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Indicadores de Postura Fiscal
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado * |
|--|------------------|------------------|------------------|
| I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2) | | | |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa * | 7,664,544,674.00 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal * | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | 7,664,544,674.00 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 |
| II. Egresos Presupuestarios (II=3+4) | | | |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa * | 7,664,812,088.00 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,189.15 |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal * | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | 7,664,812,088.00 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,189.15 |
| III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II) | -267,424.00 | 25,293,443.24 | 29,142,153.66 |

| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado * |
|--|-------------|---------------|---------------|
| III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) | -267,424.00 | 25,293,443.24 | 29,142,153.66 |
| IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV) | -267,424.00 | 25,293,443.24 | 29,142,153.66 |

| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado * |
|---|----------|-----------|----------|
| A. Financiamiento | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| B. Amortización de la Deuda | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| C. Endeudamiento o desendeudamiento (C = A - B) | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos
2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Organos Autónomos
3 Para ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUNOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ENHARRILLARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEC



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trím)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGrupación DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDIDA | FRECUENCIA A MEDICIÓN | LÍNEA BASE | META AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZADA | UMBRAL |
|--|-----|--|---|--|--|------------------|-----------------------|------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------------|--------|
| | | Estudiantes de 3 a 14 años concluyen la Educación Básica en el Estado de Querétaro | Porcentaje de alumnos que terminan su educación primaria de manera regular. | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Alumnos que terminan su educación primaria de manera regular / Alumnos de nuevo ingreso a primer grado de primaria hace cinco ciclos escolares) | Alumnos Anual | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 |
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4to. Se tuvo una eficiencia terminal del 42.216 alumnos en Educación Primaria. Se logró un aumento del 1.15% de acuerdo a lo proyectado, debido principalmente a la migración de familias al Estado de Querétaro. FUENTE: Reporte preliminar POA/PA/SRFT (Sistema de recursos federales transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2019-2020 a través del Sistema F911 de la SEP | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Porcentaje de alumnos que terminan su educación secundaria de manera regular | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Alumnos que terminan su educación secundaria de manera regular / Alumnos de nuevo ingreso a primer grado de secundaria hace dos ciclos escolares) | 100 * (Alumnos que terminan su educación secundaria de manera regular / Alumnos de nuevo ingreso a primer grado de secundaria hace dos ciclos escolares) | Alumnos Anual | 91.84 | 91.84 | 91.84 | 91.84 | 91.84 | 91.84 | 91.84 | 91.84 | 91.84 |
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4to. La meta se proyectó de manera estimada, en algunas escuelas de Educación Secundaria se han realizado estrategias académicas sistemáticas y pertinentes que han impactado en la mejora de los aprendizajes y en la satisfacción del logro de los alumnos, lo que ha permitido la conclusión con éxito del mayor número de alumnos. FUENTE: Reporte preliminar POA/PA/SRFT (Sistema de recursos federales transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2019-2020 a través del Sistema F911 de la SEP | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Porcentaje de cobertura en Educación Básica | Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Matrícula de Educación Básica al inicio de ciclo escolar / Población en edad de 3 a 15 años) | 100 * (Matrícula de Educación Básica al inicio de ciclo escolar / Población en edad de 3 a 15 años) | Alumnos Anual | 94.94 | 94.94 | 94.94 | 94.94 | 94.94 | 94.94 | 94.94 | 94.94 | 94.94 |
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. | | | | | | | | | | | | | | | |

1ro.
2ro.
3er.

[Handwritten signature]

ING. ENRIQUE ECHAVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trím)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDICIÓN | META ANAMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META UMBRAL ALCANZADA |
|--------------|-----|--|--|---|--|--------------------|--------------|----------|----------|----------|----------|-----------------------|
| COMPONENTE 1 | | Servicios de Educación Básica Nivel Secundaria | Porcentaje de absorción Nivel Secundaria | Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Alumnos de nuevo ingreso registrados al inicio del curso en Nivel Secundaria / Número de alumnos de egresados del nivel primaria del ciclo anterior) | Alumnos Trimestral | 98.94 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 100.74 | 101.74 |

4to. Se realizó la proyección de la meta de manera estimada, se considera como un factor importante la ubicación geográfica estratégica de los polos de desarrollo industrial, bastantes familias emigran al Estado de Querétaro, concentrándose en las escuelas cercanas a los complejos industriales establecidos en los diferentes municipios. FUENTE: Reporte preliminar POA/PA/SRFT (Sistema de recursos federales transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2018-2019 a través del Sistema F911 de la SEP

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre

2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre

3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre

4to. Se realizó la proyección de la meta de manera estimada, se considera como un factor importante la ubicación geográfica estratégica de los polos de desarrollo industrial, bastantes familias emigran al Estado de Querétaro, concentrándose en las escuelas cercanas a los complejos industriales establecidos en los diferentes municipios. FUENTE: Reporte preliminar POA/PA/SRFT (Sistema de recursos federales transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2018-2019 a través del Sistema F911 de la SEP

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDICIÓN | META ANAMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META UMBRAL ALCANZADA |
|--------------|-----|--|---|--|--|---------------------|--------------|----------|----------|----------|----------|-----------------------|
| COMPONENTE 2 | | Servicios de Gestión administrativa para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | Porcentaje de acciones de los proyectos de evaluación y mejora educativa realizadas | Suma Calidad Ascendente Porcentaje | 100 * (Número de acciones de los proyectos de evaluación y mejora educativa realizados / Total de acciones de los proyectos de evaluación y mejora) | Acciones Trimestral | 100.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 100.00 | 100.00 |

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre

3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre

4to.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDICIÓN | META ANAMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META UMBRAL ALCANZADA |
|--------------|-----|--|---|--|---|-------------------------|--------------|----------|----------|----------|----------|-----------------------|
| COMPONENTE 2 | | Servicios de Gestión administrativa para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | Porcentaje de trabajadores que son beneficiados con la capacitación | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Trabajadores que asisten a cursos de capacitación / Trabajadores administrativos y de apoyo a la educación) | Trabajadores Trimestral | 59.98 | 0.00 | 54.28 | 0.00 | 18.00 | 72.30 |

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el segundo trimestre.

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.

10/01/2020



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trím)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|------------------|------------------|----------|----------|----------|----------|------------------------|
| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGR AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META UMBRAL ALCANZ ADA |
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|------------------|------------------|----------|----------|----------|----------|------------------------|

2ro.

3er. Se tiene programación avance en el cuarto trimestre

4to. Derivado de la Recomendación número (23) 3/2019, emitida por la Defensoría de los Derechos Humanos, se agregaron a nuestro Programa Institucional de Capacitación, dos cursos de sensibilización y capacitación en materia de violencia de género, que fueron impartidos a trabajadores de oficinas centrales y regionales. Adicionalmente el 15 de junio de 2019 entró en vigor la Ley General de Archivos y uno de los mandatos establecidos, es la impartición de cursos los servidores públicos de la institución, por esta razón, se implementó el **Curso Gestor Institucional de Archivos**

| | | | | | | | |
|---|---|-------------------------------------|----------|------------|----------|----------|-------|
| COMPONENTE 3 | Suma | 5.54 | 0.55 | 0.56 | 1.58 | 2.75 | 5.54 |
| Servicios de rehabilitación en infraestructura y equipamiento de los Centros de Trabajo de Educación Básica Pública en el Estado de Querétaro | Porcentaje de escuelas de educación básica públicas mejoradas en su infraestructura | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | Escuelas | Trimestral | Escuelas | Escuelas | Verde |

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro.

2ro.

3er.

4to.

| | | | | | | | |
|---|---|-------------------------------------|---------|------------|---------|---------|-------|
| 4 | Suma | 192.50 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Servicio de Educación Básica con equidad e inclusión en el estado de Querétaro entregado. | Porcentaje de alumnos de primaria, USEBEQ con desfase de edad que acreditan dos grados en el ciclo escolar. | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | Alumnos | Trimestral | Alumnos | Alumnos | Verde |

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programación avance en el tercer trimestre

2ro. Se tiene programación avance en el tercer trimestre

3er. La Escuela Primaria República Española 22DPR0543Z, que atendía a alumnos de primaria con desfase de edad con un enfoque preventivo y compensatorio, se fusionó a la Escuela México 22DPR037Z, por razones de baja matrícula misma que sigue atendiendo a los alumnos de manera regular.

4to. Se realizó avance en el tercer trimestre

| | | | | | | | |
|---|---------|---------|------------|---------|---------|---------|-------|
| Porcentaje de alumnos en situación de vulnerabilidad con acceso a Educación | Suma | 11.93 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 11.93 |
| Ascendente Porcentaje | Alumnos | Alumnos | Trimestral | Alumnos | Alumnos | Alumnos | Verde |

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trím)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGROPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDICIÓN | LÍNEA BASE | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META AMADA | ALCANZADA |
|---|-----|--|--|--|---|--------------------|------------|----------|----------|----------|----------|------------|-----------|
| | | | Básica Pública | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Número de alumnos en situación de vulnerabilidad / Total de alumnos inscritos) | Alumnos Trimestral | 11.94 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 11.94 | 11.94 | Varía |
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 4to. | | | | | | | | | | | | | |
| | | Porcentaje de escuelas de educación básica públicas atendidas por la modalidad USAER | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Número de escuelas de educación básica públicas atendidas por la modalidad USAER / Número total de escuelas de educación básica públicas * 100) | Escuelas Trimestral | Escuelas | 14.64 | 0.00 | 0.00 | 14.64 | 0.00 | 15.64 | Varía |
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. Se dio atención a un mayor número de escuelas con la modalidad de Unidad de Servicio y Apoyo a la Educación Regular (USAER) debido al análisis de población objetivo atendida, priorizando los recursos existentes. | | | | | | | | | | | | | |
| 4to. Se realizó avance en el tercer trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| ACTIVIDAD | 11 | Fortalecimiento de Servicios y Apoyos de Educación Preescolar | Porcentaje de cobertura de educación preescolar federal transferido del Estado de Querétaro. | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Niños inscritos en educación preescolar / Total de niños de 3 a 5 años en el estado) | Alumnos Trimestral | 54.10 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 53.07 | 52.57 | Varía |
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 4to. Conforme a las proyecciones de la población de México y de las entidades federativas 2016-2050 emitida por CONAPO, las tendencias de la población de 3 a 5 años registran una disminución de 0.30% anual en el Estado de Querétaro, influyendo en el registro de matrícula escolar. FUENTE: Reporte preliminar POP/PAIS/PT (Sistema de Recursos Federales) | | | | | | | | | | | | | |

(Signature)
INS. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.

(Signature)



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

**Dependencia / Entidad / Órgano
 desconcentrado /
 DENOMINACIÓN DEL**

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDICIÓN | LÍNEA BASE | META PROGRAMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZADA |
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|--------------------|------------|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------------|
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|--------------------|------------|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------------|

4to. transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2018-2020 / Fin de Ciclo 2018-2019 a través del Sistema F911 de la SEP.

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------------------------------------|---|------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Porcentaje de directivos y docentes de Preescolar USEBEQ capacitados. | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Directivos y docentes de Preescolar USEBEQ capacitados / Directivos y docentes de preescolar, USEBEQ) | Directivos, Trimestral | 4.51 | 3.50 | 0.00 | 4.51 | 0.00 | 4.51 | 0.00 | 4.51 | 0.00 | 4.51 |
|---|-------------------------------------|---|------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.

2ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.

3er.

4to. Se realizó avance en el tercer trimestre.

| | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------------|---|---------------------|-------|-------|------|------|-------|------|-------|------|-------|------|
| Porcentaje de escuelas de preescolar general e indígena del programa de fortalecimientos a la calidad educativa. | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Número de escuelas de preescolar general e indígena USEBEQ del programa de fortalecimientos a la calidad educativa / Total de escuelas de preescolar general e indígena USEBEQ) | Escuelas Trimestral | 84.38 | 11.24 | 0.00 | 0.00 | 11.24 | 0.00 | 11.24 | 0.00 | 11.24 | 0.00 |
|--|-------------------------------------|---|---------------------|-------|-------|------|------|-------|------|-------|------|-------|------|

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.

2ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.

3er. El número de escuelas beneficiadas con recurso de la Federación es de 35 preescolares generales, 5 preescolares indígenas, 10 preescolares atendidos con Insumos del Comité de Padres de Familia.

4to. Se realizó avance en el tercer trimestre.

| | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------------|---|---|--------|--------|------|------|------|------|------|------|------|--------|
| OTORGAMIENTO DE SERVICIOS Y APOYOS DE EDUCACIÓN PRIMARIA | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Jefes de sector y supervisores de primaria USEBEQ capacitados / Jefes de sector y supervisores de primaria) | Jefes de sector y supervisores Trimestral | 100.00 | 100.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 100.00 |
|--|-------------------------------------|---|---|--------|--------|------|------|------|------|------|------|------|--------|

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro.

2ro. Se realizó el avance en el primer trimestre.

ING. ENRIQUE ECHAVARRILARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trím)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGrupación DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDICIÓN | LÍNEA BASE | META AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META UMBRAL ALCANZADA |
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|--------------------|------------|------------|----------|----------|----------|----------|-----------------------|
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|--------------------|------------|------------|----------|----------|----------|----------|-----------------------|

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|----|---|---|--|---|---------|--------|--------|------|--------|------|------|--------|
| ACTIVIDAD | 13 | Oligamiento de Servicios y Apoyos de Educación Secundaria | Porcentaje de alumnos de secundaria participantes de la Olimpiada Estatal de Matemáticas. | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Número de alumnos de secundaria participantes en la Olimpiada estatal de matemáticas / Total de alumnos inscritos) | Alumnos | 100.00 | 100.00 | 0.00 | 100.00 | 0.00 | 0.00 | 100.00 |
|-----------|----|---|---|--|---|---------|--------|--------|------|--------|------|------|--------|

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Se realizó avance en el segundo trimestre.
- 2ro. La meta programada se proyectó con la metodología del ciclo anterior, sin embargo se modificó la estrategia al momento de iniciar la Convocatoria Estatal, privilegiando el enfoque de resolución de problemas para el desarrollo del pensamiento matemático y la mejora de los aprendizajes de los alumnos, más allá del enfoque competencial, el cual se privilegiaba anteriormente. Se consideraron los puntajes más altos para participar en las etapas de la Olimpiada, como un reconocimiento al esfuerzo de los alumnos.
- 3er. Se realizó avance en el segundo trimestre.
- 4to. Se realizó avance en el segundo trimestre.


| | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Porcentaje de deserción de educación secundaria federal transferido del Estado de Querétaro. | Suma Eficiencia Descendente Porcentaje | 100 * (Alumnos reprobados en educación secundaria federal transferido, / Total de alumnos inscritos en educación secundaria federal transferido el ciclo escolar) | Alumnos | 7.13 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 7.13 |
|--|---|---|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 4to. Se realizó una proyección estimada de la meta, considerando la situación geográfica del Estado de Querétaro, bastantes limitadas radican de manera temporal, y se trasladan algunos otros estados cercanos a Querétaro, ocasionando que haya mucha movilidad en la matrícula escolar. FUENTE: Reporte preliminar POA/PA/SRPT (Sistema de recursos federales transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2018-2019 a través del Sistema F911 de la SEP

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|---|-----------------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| Porcentaje de docentes y directivos de secundarias capacitados. | Suma Eficiencia Ascendente Porcentaje | 100 * (Número de docentes y directivos de secundarias capacitados / Total de docentes y directivos directivos de secundarias) | Docentes y Directivos | 11.53 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 11.53 |
|---|--|---|-----------------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|

JUSTIFICACION TRIMESTRAL


 ING. ENRIQUE DE ECHAVARRRI LARY
 COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDIDA | FRECUENCIA A MEDICIÓN | META PROGR. AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZADA |
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|------------------|-----------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------------|
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|------------------|-----------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------------|

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|----|---|--|------------------------------------|--|-----------------------|--|--------|------|------|------|--------|--------|
| ACTIVIDAD | 21 | Operación de las funciones y servicios administrativos que coadyuvan al fortalecimiento de los servicios de educación básica. | Porcentaje de guías técnicas del Sistema de Gestión de Calidad actualizadas. | Suma Calidad Ascendente Porcentaje | 100 * (Guías técnicas del sistema de gestión de calidad actualizadas / Total de guías técnicas del Sistema de Gestión de Calidad) | Documentos Trimestral | | 100.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 100.00 | 100.00 |
|-----------|----|---|--|------------------------------------|--|-----------------------|--|--------|------|------|------|--------|--------|

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. | | | | | | | | | | | | | |
| 4to. Se realizó avance en el tercer trimestre. | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 4to. | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|----|-------------------------------|--|-------------------------------------|---|-------------------------|--|--------|------|------|------|--------|--------|
| ACTIVIDAD | 31 | Equipamiento de Activos Fijos | Porcentaje de equipamiento informático atendido. | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Equipamiento entregado en el periodo. / Equipamiento programado anualmente) | Equipamiento Trimestral | | 100.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 100.00 | 100.00 |
|-----------|----|-------------------------------|--|-------------------------------------|---|-------------------------|--|--------|------|------|------|--------|--------|

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |
| 3ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 4to. Se atendieron 47 centros de trabajo de Educación Básica con equipamiento informático, se rebasó lo programado en cumplimiento a los apoyos institucionales otorgados. | | | | | | | | | | | | | |
| 100 * (Espacios educativos que cuentan con conectividad y acceso a la tecnología / Total de espacios educativos pendientes de equipar) | | | | | | | | | | | | | |
| Porcentaje de espacios educativos que cuentan con conectividad y acceso a la tecnología de la información y comunicación. | | | | | | | | | | | | | |
| Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | | | | | | | | | | | | | |
| 34.94 | | | | | | | | | | | | | |
| 2.08 | | | | | | | | | | | | | |
| 0.00 | | | | | | | | | | | | | |
| 0.00 | | | | | | | | | | | | | |
| 2.91 | | | | | | | | | | | | | |
| 2.91 | | | | | | | | | | | | | |

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trím)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDICIÓN | META AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META UMBRAL |
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|--------------------|------------|----------|----------|----------|----------|-------------|
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|--------------------|------------|----------|----------|----------|----------|-------------|

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 4to. Se atendieron 12 espacios educativos adicionales con conectividad y acceso a la tecnología, en cumplimiento a los apoyos institucionales otorgados.

| ACTIVIDAD | 32 | Mantenimiento y Rehabilitación de Activos Fijos | Porcentaje de establecimientos educativos equipados. | Suma Eficiencia Ascendente Porcentaje | 100 % (Espacios educativos de educación básica equipados / Escuelas de educación básica que solicitan equipamiento) | 10.81 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10.81 | 10.81 |
|-----------|----|---|--|---------------------------------------|---|-------|------|------|------|------|-------|-------|
|-----------|----|---|--|---------------------------------------|---|-------|------|------|------|------|-------|-------|

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 4to.

| ACTIVIDAD | 41 | Orgamiento de Servicios y Apoyos a población escolar en situación vulnerable. | Costo promedio por alumnos de educación básica que reciben apoyo de útiles escolares y uniformes. | Suma Economía Ascendente Porcentaje | (Recursos asignados para el apoyo de útiles escolares y uniformes / Total de alumnos beneficiados) | 540.03 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 540.03 | 540.03 |
|-----------|----|---|---|-------------------------------------|--|--------|------|------|------|------|--------|--------|
|-----------|----|---|---|-------------------------------------|--|--------|------|------|------|------|--------|--------|

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 4to. Para el otorgamiento de servicios y apoyos a la población escolar se tenía considerado un monto de \$ 200,000,000.00, para atender una matrícula de 370,349 beneficiarios. El recurso total otorgado fue por la cantidad de \$ 191,611,787.33 por lo que se logra una economía. Sin embargo se rebasa la meta en el número de beneficiarios, alcanzando la cantidad de 373,465 paquetes escolares otorgados en el transcurso del ciclo escolar durante el ejercicio 2019.

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRILARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

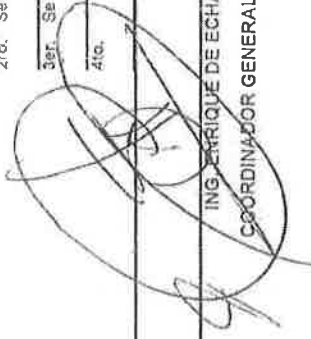
Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGREGACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDICIÓN | FRECUENCIA A MEDICIÓN | LINEA BASE | META PROGR AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZADA |
|---|-----|--|----------------------|--|---|--------------------|-----------------------|------------|------------------|----------|----------|----------|----------|----------------|
| | | Porcentaje de alumnos de educación básica hospitalizados que reciben clases. | | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Alumnos de educación básica hospitalizados que reciben clases. / Total de alumnos de educación básica hospitalizados) | Alumnos Trimestral | | 100.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 218.59 | 218.59 |
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | | |
| 4to. Se atendió a un mayor número de niños hospitalizados, los cuales recibieron clases de Educación Básica en el Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer "Dr. Felipe Nuñez Lara". | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Porcentaje de alumnos de educación básica migrantes atendidos. | | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Alumnos migrantes atendidos / Total de Alumnos alumnos migrantes) | Trimestral | | 100.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 143.60 | 143.60 |
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | | |
| 4to. La meta anual se rebasa ya que la permanencia de la población migrante es itinerante y sigue en ascendencia la migración en los centros de trabajo del estado. | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Porcentaje de escuelas indígenas beneficiadas con estrategias de equidad | | Suma Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * (Escuelas beneficiadas con estrategias de equidad / Total de escuelas programadas) | Trimestral | | 33.71 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 35.71 | 35.71 |
| JUSTIFICACION TRIMESTRAL | | | | | | | | | | | | | | |
| 1ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre. | | | | | | | | | | | | | | |
| 2ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre. | | | | | | | | | | | | | | |
| 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre. | | | | | | | | | | | | | | |
| 4to. | | | | | | | | | | | | | | |


ING. ENRIQUE DE ECHAVARRRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

**Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /**

DENOMINACIÓN DEL

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO | UNIDAD DE MEDIDA | FRECUENCIA A MEDICION | LÍNEA BASE | META PROGR AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META UMBRAL ALCANZADA |
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|------------------|-----------------------|------------|------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------------|
|-------|-----|-------------------|----------------------|--|-------------------|------------------|-----------------------|------------|------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------------|

[Handwritten signature]

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019

**Dependencia / Entidad / Órgano
 desconcentrado / Fideicomiso:**

**3ESE UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
 (USEBEQ)**

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | META PROGRAMADA | META ALCANZADA |
|-----------|-----|--|--|-----------------|----------------|
| FIN | | Contribuir a fortalecer el acceso y la calidad de los servicios educativos en el Estado. | Porcentaje de Cobertura en educación Media Superior | | |
| | | | Porcentaje de Cobertura en educación Superior | | |
| | | | Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio II, III o IV en Lenguaje y comunicación en educación Primaria | | |
| | | | Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio II, III o IV en Lenguaje y comunicación en educación Secundaria. | | |
| | | | Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio II, III o IV en Matemáticas para educación Primaria | | |
| | | | Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio II, III o IV en Matemáticas para educación Secundaria | | |
| | | | Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio III o IV en Lenguaje y comunicación en educación Media Superior | | |
| | | | Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio III o IV en Matemáticas para educación Media Superior | | |
| PROPOSITO | | Estudiantes de 3 a 14 años concluyen la Educación Básica en el Estado de Querétaro | Porcentaje de alumnos que terminan su educación primaria de manera regular. | 100.00 | 101.36 |
| | | | Porcentaje de alumnos que terminan su educación secundaria de manera regular | 81.80 | 84.40 |
| | | | Porcentaje de cobertura en Educación Básica | 95.20 | 103.25 |

10/01/2020

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ING. ENRIQUE DE ESCHAVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019

Dependencia / Entidad / Órgano descentralizado / Fideicomiso:

3ESE UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | META PROGRAMADA | META ALCANZADA |
|------------|-----|---|--|-----------------|----------------|
| COMPONENTE | 1 | Servicios de Educación Básica | Porcentaje de absorción Nivel Secundaria | 98.84 | 101.72 |
| | | | Porcentaje de acciones de los proyectos de evaluación y mejora educativa realizadas. | 100.00 | 100.00 |
| | 2 | Servicios de Gestión administrativa para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | Porcentaje de trabajadores, USEBEQ que son beneficiados con la capacitación. | 59.99 | 72.31 |
| | 3 | Servicios de rehabilitación en infraestructura y equipamiento de los Centros de Trabajo de Educación Básica Pública en el Estado de Querétaro | Porcentaje de escuelas de educación básica públicas mejoradas en su infraestructura. | 5.58 | 5.58 |
| | 4 | Servicio de Educación Básica con equidad e inclusión en el estado de Querétaro entregado. | Porcentaje de alumnos de primaria, USEBEQ con desfase de edad que acreditan dos grados en el ciclo escolar. | 100.00 | 0.00 |
| | | | Porcentaje de alumnos en situación de vulnerabilidad con acceso a Educación Básica Pública. | 11.90 | 11.90 |
| | | | Porcentaje de escuelas de educación básica públicas atendidas por la modalidad USAER | 14.64 | 15.62 |
| ACTIVIDAD | 1.1 | Otorgamiento de Servicios y Apoyos de Educación Preescolar | Porcentaje de cobertura de educación preescolar federal transferido del Estado de Querétaro. | 54.10 | 53.57 |
| | | | Porcentaje de directivos y docentes de Preescolar USEBEQ capacitados. | 4.51 | 4.51 |
| | | | Porcentaje de escuelas de preescolar general e indígena del programa de fortalecimientos a la calidad educativa. | 11.24 | 11.24 |
| | 1.2 | Otorgamiento de Servicios y Apoyos de Educación Primaria | Porcentaje de jefes de sector y supervisores de primaria, USEBEQ capacitados. | 100.00 | 100.00 |
| | 1.3 | Otorgamiento de Servicios y Apoyos de Educación Secundaria | Porcentaje de alumnos de secundaria participantes de la Olimpiada Estatal de Matemáticas. | 100.00 | 103.51 |
| | | | Porcentaje de deserción de educación secundaria federal transferido del Estado de Querétaro. | 7.12 | 7.17 |

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
ING. ENRIQUE DE EGBA VARRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019

**Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado / Fidelcomiso:**

**3ESE UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR | META PROGRAMADA | META ALCANZADA |
|-----------|-----|---|---|-----------------|----------------|
| ACTIVIDAD | 1.3 | Organización de Servicios y Apoyos de Educación Secundaria | Porcentaje de docentes y directivos de secundarias capacitados. | 11.67 | 11.67 |
| | 2.1 | Operación de las funciones y servicios administrativos que coadyuvan al fortalecimiento de los servicios de educación básica. | Porcentaje de guías técnicas del Sistema de Gestión de Calidad actualizadas. | 100.00 | 100.00 |
| | 3.1 | Equipamiento de Activos Fijos | Porcentaje de equipamiento informático atendido. | 100.00 | 136.67 |
| | | | Porcentaje de espacios educativos que cuentan con conectividad y acceso a la tecnología de la información y comunicación. | 2.08 | 2.91 |
| | 3.2 | Mantenimiento y Rehabilitación de Activos Fijos | Porcentaje de establecimientos educativos equipados. | 10.87 | 10.87 |
| | 4.1 | Organización de Servicios y Apoyos a población escolar en situación vulnerable | Costo promedio por alumnos de educación básica que reciben apoyo de útiles escolares y uniformes. | 540.03 | 513.05 |
| | | | Porcentaje de alumnos de educación básica hospitalizados que reciben clases. | 100.00 | 216.50 |
| | | | Porcentaje de alumnos de educación básica migrantes atendidos. | 100.00 | 141.00 |
| | | | Porcentaje de escuelas indígenas beneficiadas con estrategias de equidad. | 35.71 | 35.71 |

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado ¹ |
|--|------------------|------------------|---------------------|
| I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2) | | | |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa * | 7,664,544,674.00 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal * | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | 7,664,544,674.00 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 |
| II. Egresos Presupuestarios (II=3+4) | | | |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa * | 7,664,812,098.00 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,169.15 |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal * | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | 7,664,812,098.00 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,169.15 |
| III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II) | -267,424.00 | 25,293,443.24 | 29,142,163.66 |

| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado ¹ |
|--|-------------|---------------|---------------------|
| III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) | -267,424.00 | 25,293,443.24 | 29,142,163.66 |
| IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV) | -267,424.00 | 25,293,443.24 | 29,142,163.66 |

| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado ¹ |
|---|----------|-----------|---------------------|
| A. Financiamiento | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| B. Amortización de la Deuda | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| C. Endeudamiento o desendeudamiento (C = A - B) | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos
2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos
3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

C. P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRILARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES



Santiago de Querétaro, Qro.
Enero 24, 2020

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BÁSICA
EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)**

Av. Del Magisterio No.1000
Col. Colinas del Cimatario,
C.P. 76090, Santiago de Querétaro, Querétaro.

Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

At'n.: Lic. Ricardo Salvador Baca Muñoz
Director de Administración

Con motivo de la auditoría que hemos efectuado a los estados financieros de **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro "USEBEQ"** con cifras al 31 de diciembre de 2019; a continuación, nos permitimos someter a su consideración algunas recomendaciones y sugerencias a diversos temas: control interno, aspectos financieros, contables y administrativos, que en nuestra opinión fortalecerán los sistemas establecidos.

Cabe mencionar que nuestra revisión no tuvo por finalidad realizar un estudio detallado de todos sus métodos y procedimientos de control interno, por lo que, los aspectos que se mencionan no incluyen todos los que eventualmente pueden mejorarse.

Los comentarios que enseguida se relacionan, se presentan como sugerencias constructivas para la consideración de la Administración, como parte del proceso continuo de modificación y mejoramiento de la estructura de control interno existente y de otras prácticas y procedimientos administrativos, contables y financieros.

El contenido del presente informe fue comentado durante el proceso de auditoría, principalmente con el C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández, (Jefe del Departamento de Análisis Financiero).



Sin más por el momento, agradecemos la atención prestada a nuestros representantes durante el desarrollo de nuestros trabajos.

Atentamente



C.P.C. Fernando Baza Herrera
Socio de Auditoría

c.c.p.: C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández / Jefe del Departamento de Análisis Financiero

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO – USEBEQ
AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

| Rubro / Cuenta / Concepto | Hallazgo | Recomendación | Comentarios de la Entidad |
|---|--|---|---|
| Estado de Situación Financiera y Estado de Actividades – Depreciación acumulada y del ejercicio | Al 31 de diciembre de 2019, los estados financieros no incluyen la depreciación de los bienes muebles adquiridos al 31 de diciembre de 2012, ya que solamente se deprecian los bienes muebles adquiridos a partir del 1° de enero de 2013. Esta política contable se sustenta en el acuerdo emitido por el CACQRO; sin embargo, no se encuentra alineada integralmente a la normatividad emitida por el CONAC. | Realizar los cálculos necesarios para cuantificar el efecto de la depreciación no reconocida en cada uno de los ejercicios y evaluar su incorporación a los estados financieros, a fin de cumplir integralmente con la normatividad de CONAC. | Se aplica la depreciación indicada en los acuerdos del CONAC a los activos fijos adquiridos a partir del 1° de enero de 2013 esto conforme al acuerdo tomado en la 2da. reunión ordinaria 2013 del Consejo de Armonización Contable de Querétaro asentada en el acta número CACQRO/02/2013 de fecha 26/06/2013 mencionada en el acuerdo CACQRO/05/02/2013 de esa sesión. |
| Retenciones de ISR por pago de sueldos y salarios | Las retenciones que se efectúan quincenalmente son iguales en cada uno de los periodos de pago, independientemente de que existan variaciones en los ingresos acumulables pagados a los empleados (bonos, gratificaciones, premios, etc.). Conforme a la Ley del ISR en vigor, se infiere que se tiene la obligación de realizar el cálculo anual y el ajuste correspondiente en el mes de diciembre y realizar el entero de cualquier diferencia a cargo a más tardar en el mes de febrero del siguiente año (Art. 97 LISR, primero y quinto párrafos). Según lo que observamos, en el transcurso del año no se afectan las remuneraciones netas de los empleados, por el contrario, el pago neto es mayor cuando se pagan percepciones adicionales a los empleados; sin embargo, es probable que al cierre del ejercicio los empleados pudieran cuestionar la retención adicional que se hace, en su caso. | Es necesario asegurarse que la entidad cumple en tiempo y forma con las obligaciones a su cargo, a fin de evitar algún tipo de contingencia de carácter laboral si los empleados llegaran a inconformarse. Es indispensable supervisar que efectivamente al cierre del año se hayan efectuado los ajustes necesarios. Nota: El soporte que se menciona en los comentarios de la Entidad a este hallazgo, fue proporcionado el día 23/enero/2020 (18:00 horas) por lo que no fue posible validar dicha información. | Se envía cálculo anual de ISR de la muestra seleccionada por ustedes no obstante se tiene lo siguiente: De la muestra que nos solicitaron resulta que 1 es trabajador del estado, 9 cuentan con ambas plazas por los que pagamos el ISR directamente, 1 es personal asimilado a salarios y 29 son trabajadores a lo que se paga a través de FONE. De la persona que cobra por asimilables no se tiene obligación de hacer cálculo anual. De los trabajadores que reciben su sueldo por medio de FONE de acuerdo a los artículos 26 y 26-A de la Ley de Coordinación Fiscal y 36 del Reglamento Interior de la SEP, la única obligación que tenemos es de proporcionar a la Secretaría de Educación Pública toda la información que ésta requiera para el pago del salario, adicionalmente la USEBEQ. |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO – USEBEQ
AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

| Rubro / Cuenta / Concepto | Hallazgo | Recomendación | Comentarios de la Entidad |
|--|--|---|---|
| | <p>A la fecha no nos fue proporcionada evidencia de que se hayan realizado los cálculos y ajustes mencionados.</p> | | <p>solo tiene la obligación de registrar los importes de ingresos y egresos que la Secretaría de Educación Pública (Federal) nos proporcione mediante el Informe del ejercicio de los recursos del FONE de conformidad a LINEAMIENTOS para el registro presupuestario y contable de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo.</p> <p>Además de lo anterior, mediante resolución emitida por la SALA REGIONAL DEL CENTRO 11 del TRIBUNAL FEDERAL DE JUSTICIA FISCAL Y ADMINISTRATIVA, concede el amparo, en el cual se ratifica que las únicas obligaciones respecto al Impuesto Sobre la Renta de sueldos y salarios e ingresos asimilables, son las de retener y enterar el impuesto de conformidad con lo establecido en la Ley del ISR.</p> |
| <p>Pago de indemnizaciones y primas de antigüedad por terminación de la relación laboral (renuncias, despidos, etc.)</p> | <p>Mediante pruebas selectivas a los finiquitos identificamos que, en la mayoría de los casos revisados, la determinación de las indemnizaciones y primas de antigüedad no estaban acorde con lo previsto en las disposiciones laborales. Según las indagaciones que realizamos, se determinan y pagan cantidades menores con base en negociaciones que se realizan con los propios empleados.</p> | <p>En nuestra opinión, es conveniente proceder con lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluar con el área jurídica o asesores internos de la entidad si pudiera existir alguna contingencia futura relacionada con reclamos que pudieran llegar a realizar los empleados. 2. En todo caso, se sugiere formalizar los acuerdos a que se lleguen con los empleados con motivo de la terminación laboran ante la Junta de Conciliación y Arbitraje. | <p>Se comenta que toda vez que el trabajador nos firma la declaración de que nos releva de obligación, ya que recibe el importe que cubre las cantidades salario ordinario o extraordinario derivado de la relación de trabajo, ya no resulta necesario formalizar los acuerdos ante la Junta de Conciliación y Arbitraje.</p> |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO – USEBEQ
AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

| Rubro / Cuenta / Concepto | Hallazgo | Recomendación | Comentarios de la Entidad |
|--|---|---|--|
| Impuesto Local sobre Nóminas | <p>Derivado de nuestras pruebas, determinamos diferencias en las bases para la determinación del impuesto, como sigue:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enero – Identificamos el pago de una nómina denominada "piramidación estatal" por \$5,047,424 que no fue considerada en la base. • Abril – Incorrectamente se consideraron para la base del impuesto, nóminas que correspondían al mes de mayo por \$12,803,577, lo que resultó en una base mayor a la que correspondía. • La entidad procedió a la revisión mensual de sus bases, detectando diferencias menores en otros meses, por lo que el efecto anual de los errores detectados, resultó en un pago en exceso del impuesto por \$151,196. | <p>Sugerimos reforzar los procesos de supervisión en la determinación y cálculo de las bases para la determinación de los impuestos y contribuciones.</p> | <p>Se realizará el ajuste en el cálculo anual que se presente en el mes de febrero y se recuperará la cantidad a favor que resulte.</p> <p>Se realizará una mayor vigilancia a los papeles de trabajo con los que se determina el ISN.</p> |
| Recomendaciones de mejoras sobre controles generales de TI | <p>Durante la etapa previa de revisión, se le hicieron saber a la entidad los siguientes hallazgos detectados:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. El sistema REGER no cuenta con restricciones de acceso o bloqueo por intentos fallidos al sistema. 2. De la muestra de usuarios seleccionada, uno presentó falta de licencia vigente y actualización de la herramienta antivirus (Avira). | <p>En opinión de los especialistas, es conveniente proceder con lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Verificar con el proveedor de desarrollos y mantenimiento al sistema REGER (MTI), la posibilidad de configurar o integrar un control de accesos por intentos fallidos. 2. Mantener vigente y actualizado el software antivirus de la totalidad de los usuarios y equipos. 3. Desarrollar y realizar pruebas al Plan de Recuperación ante Desastres, donde se | <p>En el sistema REGER (MTI) ya se cuenta con un control de accesos por intentos fallidos, bloqueando al usuario cuando realiza 5 intentos fallidos</p> <p>El área de TICS's cuenta con LICENCIAMIENTO DE SOFTWARE MALWAREBYTES Y FILTRADO DE CONTENIDO PARA FORTINET de los cuales se inició con el proceso de renovación de las licencias</p> <p>La Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación de la</p> |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO – USEBEQ
AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

| | | |
|---|---|--|
| <p>3. La entidad no cuenta con un Plan de Recuperación ante Desastres (DRP)</p> | <p>documenten en forma detallada los cursos de acción ante incidentes relacionados a los escenarios de recuperación de TI.</p> <p>Adicionalmente se identificaron las siguientes oportunidades de mejora:</p> <p>a) Desarrollar políticas para establecer los lineamientos que dicten el adecuado uso de los recursos de TI, en relación a los siguientes temas: Planeación Estratégica, Adquisición de Infraestructura, Seguridad y Continuidad de las operaciones</p> <p>b) Analizar la conveniencia de supervisar y controlar el uso de dispositivos de almacenamiento externo en los equipos de cómputo. En caso de que se determine el control de estos privilegios, se sugiere queden formalizados y documentados los lineamientos y procedimientos de control de esta actividad.</p> | <p>USEBEQ se encuentra analizando y estudiando los diferentes esquemas tecnológicos y presupuestales que le permitan desarrollar un Plan de Recuperación ante Desastres.</p> <p>Sin embargo, actualmente se realizan de manera periódica y sistemática respaldos de información de las bases de datos principales, así como de los diferentes ambientes virtuales, de forma que nos permita proteger la integridad de la información e incrementar la continuidad de los servicios con la infraestructura con que actualmente se cuenta.</p> |
|---|---|--|

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE
REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE
REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

Í N D I C E

Informe de los auditores independientes

**Estados financieros contables y
presupuestarios auditados:**

Estado de situación financiera detallado

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Informe analítico de obligaciones diferentes
de financiamientos

Balance presupuestario

Informe analítico de ingresos detallado

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de
egresos detallado con las siguientes clasificaciones:

- Por objeto del gasto
- Administrativa
- Funcional
- Servicios personales por categoría

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina
Financiera de las Entidades Federativas y
los Municipios



**Informe de Atestiguamiento Independiente con Seguridad Razonable,
sobre las Declaraciones y Aseveraciones de la Administración acerca
del Cumplimiento de las Disposiciones establecidas en la Ley de
Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios**

Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

A la Junta de Gobierno de:
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro (USEBEQ)

Hemos sido contratados por la Administración de la **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro** (la Entidad), con el propósito de emitir una opinión sobre las declaraciones y aseveraciones de la administración incluidas en el *Anexo 1 Aseveraciones de la Administración de la Entidad* de este informe, relativas al cumplimiento por parte de la Entidad de las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios (LDF), por el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019 (*las Disposiciones*).

Criterios aplicados

Los criterios aplicados en este trabajo consistieron en evaluar la razonabilidad de las declaraciones y aseveraciones de la Administración relacionadas con: 1) El cumplimiento por parte de la Entidad de *las Disposiciones*; 2) La razonabilidad de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la LDF; y 3) La información financiera y los formatos mencionados, están preparados de conformidad con los criterios emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Responsabilidades de la administración

La administración es responsable de la efectividad del control interno relacionado con el cumplimiento y del propio cumplimiento de las disposiciones previstas por la LDF aplicables a la Entidad. Asimismo, es responsable de la razonabilidad de las declaraciones y aseveraciones que se acompañan en el Anexo 1 del presente informe.

Responsabilidades de los auditores

Efectuamos nuestro trabajo de conformidad con las Normas para Atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Estas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos procedimientos de atestiguamiento para obtener una seguridad razonable acerca del cumplimiento por parte de la Entidad de las Disposiciones señaladas en párrafos anteriores.

Cumplimos con la Norma de Control de Calidad aplicable a las firmas de contadores públicos que desempeñan auditorías y revisiones de información financiera, trabajos para atestiguar y otros servicios relacionados y, por consiguiente, mantenemos un sistema de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requisitos éticos, normas profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con la independencia y otros requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C.

Nuestra responsabilidad consiste en evaluar el cumplimiento por parte de la Entidad de *las Disposiciones* y, por lo tanto, incluyó la obtención de un entendimiento del control interno relacionado con su cumplimiento y la evaluación de que los procedimientos de control interno establecidos ofrecen una seguridad razonable, en todos los aspectos importantes, para prevenir o detectar errores o irregularidades relacionadas con el cumplimiento de dichas *Disposiciones*. El examen consiste, con base en pruebas selectivas, en la evaluación de la razonabilidad del cumplimiento de *las Disposiciones* por parte de la Entidad.

Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro criterio, incluida la evaluación de los riesgos de errores significativos en el cumplimiento de *las Disposiciones*. Al realizar esas evaluaciones, consideramos el control interno relevante, con el propósito de diseñar procedimientos de atestiguamiento que sean apropiados en las circunstancias. Un nivel de seguridad razonable es menor que la seguridad absoluta. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Trabajo realizado

El trabajo realizado consistió en la elaboración y ejecución de un programa de evaluación sobre el cumplimiento de *las Disposiciones* por parte de la Entidad.

Nuestros procedimientos de evaluación consistieron en realizar pruebas sobre el cumplimiento de *las Disposiciones* que consideramos pertinentes para obtener una seguridad razonable de que se hubieran alcanzado los objetivos establecidos por la Administración, algunas de las técnicas y procedimientos de evaluación utilizadas para realizar nuestro trabajo consistieron en pruebas corroborativas del control interno, sesiones de entrevistas con personal de las áreas involucradas en el proceso de elaboración y emisión de la información financiera y los formatos establecidos por la LDF, verificar que la información financiera y los formatos cumplan con los criterios y reglas establecidas por el CONAC y el análisis de documentos físicos originales y digitales que consideramos necesarios.


Opinión

Nuestra conclusión ha sido formada con base en, y ha estado sujeta a, las limitaciones incluidas en este informe de atestiguamiento independiente. En nuestra opinión, las declaraciones de la administración de la **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro** relativas al cumplimiento por parte de la Entidad de las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios, por el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, con base en los criterios de evaluación, se presentan razonablemente en todos los aspectos importantes.

Restricción del uso del informe

De acuerdo con los términos de nuestro trabajo, este informe de atestiguamiento independiente ha sido preparado únicamente para el uso de la administración de la Entidad y no debe ser utilizado por ninguna otra persona que no sea la parte especificada.

Gossler, S.C.
Miembro de Crowe Global



C.P.C. Fernando Baza Herrera
Socio

Santiago de Querétaro, Qro.
Enero 24, 2020



ANEXO 1

**DECLARACIONES Y ASEVERACIONES SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY
DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS**

GOSSLER, S.C.

(Miembro de Crowe Global)

Firma de Auditores Externos Independientes

Estimados Señores:

Esta carta se proporciona en relación con el trabajo de atestiguamiento que ustedes llevarán a cabo, respecto a la evaluación del cumplimiento de las disposiciones que establece la Ley de Disciplina Financiera a cargo de la **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro - USEBEQ** (la Entidad), por el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019.

Por lo expuesto en el párrafo anterior, emitimos las siguientes declaraciones y aseveraciones:

1. Entendemos y aceptamos que el trabajo que ustedes llevarán a cabo, se realizará de conformidad con las Normas para Atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., por lo que los procedimientos de revisión, alcances, oportunidad de las pruebas, conclusiones, etc., son enteramente responsabilidad de la Firma de Auditoría.
2. A nuestro leal saber y entender la Entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones a su cargo previstas por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios (LDF), por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.
3. La información financiera y los formatos aplicables para el ejercicio de 2019 que enseguida se relacionan, han sido preparados y emitidos conforme a las reglas y criterios establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) de conformidad con la LDF:

- ✓ Estado de situación financiera detallado
- ✓ Estado analítico de la deuda y otros pasivos
- ✓ Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos
- ✓ Balance presupuestario
- ✓ Informe analítico de ingresos detallado
- ✓ Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado con las siguientes clasificaciones:
 - Por objeto del gasto
 - Administrativa
 - Funcional
 - Servicios personales por categoría
- ✓ Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios



4. Los ingresos y egresos incluidos en la información financiera y formatos que les hemos proporcionado, han sido presentados y clasificados conforme a lo previsto en la LDF.
5. No tenemos conocimiento de errores u omisiones materiales en la información financiera y formatos que hemos puesto a su disposición para llevar a cabo los trabajos acordados.
6. Las cifras incluidas en la información financiera y formatos que les hemos proporcionado, son consistentes y provienen directamente de los registros contables de la USEBEQ.
7. La Entidad cuenta con procedimientos de control interno adecuados al volumen y tipo de transacciones que lleva cabo, lo cual permite el reconocimiento contable y presupuestal de las transacciones que lleva a cabo la Entidad, en tiempo y forma.
8. La USEBEQ cuenta con sistemas de información adecuados y suficientes para el control de sus operaciones y su adecuado reconocimiento contable y presupuestal, lo cual permite generar información financiera de manera confiable y oportuna.
9. La USEBEQ cuenta con un balance presupuestario sostenible, es decir, cuenta un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles mayores o iguales a cero.
10. Los ingresos provenientes de Participaciones y Transferencias Federales y Estatales excedieron a los previstos en los Presupuestos de Ingresos y Egresos aprobados y publicados en su oportunidad; sin embargo, contamos con los oficios y demás documentación necesaria para respaldar las ampliaciones, modificaciones y reclasificaciones presupuestales que se realizaron en el ejercicio 2019.
11. El gasto en servicios personales tuvo un crecimiento no mayor al 3% anual o el porcentaje de crecimiento esperado del Producto Interno Bruto (PIB) y en apego a lo mencionado en la Ley de Disciplina Financiera.
12. En 2019, la USEBEQ no celebró Contratos con Asociaciones Público Privadas (APPs), ya que la Entidad no realiza obra pública.
13. Los recursos para cubrir Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) no fueron mayores al 2% de los ingresos totales del periodo.
14. En el ejercicio de 2019, la USEBEQ no realizó programas o proyectos de inversión ya que es el Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro es quien en el estado tiene como objetivo entre otros el de "Formular, dirigir, operar, administrar, regular, construir y evaluar la construcción, equipamiento, mantenimiento, rehabilitación, refuerzo, reconstrucción, reconversión y habilitación de inmuebles e instalaciones educativas al servicio del Sistema Educativo Estatal".
15. Durante el ejercicio, se tomaron medidas para racionalizar el gasto corriente.





SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN



USEBEQ
UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

16. Durante el ejercicio no se contrataron de forma directa o indirecta financiamientos u obligaciones.
17. Hemos realizado las gestiones y trámites necesarios para reintegrar los recursos federales provenientes del subejercicio de gastos presupuestados para 2019.

Atentamente,
**Unidad de Servicios para la Educación Básica
en el Estado de Querétaro – USEBEQ**

| | |
|---|--|
|  Lic. Ricardo Salvador Baca Muñoz |  C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández |
| Director de Administración | Jefe del Departamento de Análisis Financiero |

Santiago de Querétaro, Qro.
Septiembre 18, 2019

QRO ORGULLO
DE MX

GUBERNADOR EN EL
CAJÉ

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado

Al 31 de Diciembre de 2019 y al 31 de Diciembre de 2018

(PESOS)

| | 31 de Diciembre de 2019 | 31 de Diciembre de 2018 | | 31 de Diciembre de 2019 | 31 de Diciembre de 2018 |
|--|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------|-------------------------|
| ACTIVO | | | PASIVO | | |
| a. Activo Circulante | | | Pasivo Circulante | | |
| a1) Efectivo | \$ 35,439,107 | \$ 8,457,282 | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo | \$ 8,812,905 | \$ 3,523,020 |
| a2) Bancos/Tesorería | 35,239,147 | 8,252,282 | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo | 3,712,487 | 1,050,087 |
| a3) Bancos/Depositos y Otros | - | - | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses) | - | - | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| a5) Fondos con Afectación Específica | 200,000 | 205,000 | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo | 674,452 | 4,510 |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | - | - | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes | - | - | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | 2,121,556 | 940,741 |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | \$ 259,440 | \$ 341,052 | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo | - | - | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 2,304,370 | 1,517,682 |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo | - | - | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo | 54,186 | 142,998 | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo | - | - | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b5) Deudores por Anticipo de la Tesorería a Corto Plazo | - | - | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo | - | - | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2) | - | - |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo | 205,254 | 188,054 | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública | - | - |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5) | - | - | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero | - | - |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | - | - | d. Títulos y Valores a Corto Plazo | - | - |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo | - | - | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=c1+c2+e3) | - | - |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo | - | - | e3) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | - | - |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo | - | - | e4) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | - | - |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo | - | - | e5) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo | - | - |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5) | - | - | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) | - | - |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta | - | - | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo | - | - |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas | - | - | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo | - | - |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración | - | - | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo | - | - |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción | - | - | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo | - | - |
| d5) Bienes en Tránsito | - | - | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | - | - |
| e. Almacenes | \$ 21,813,862 | \$ 21,481,391 | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo | - | - |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2) | - | - | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3) | - | - |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | - | - | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | - | - |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios | - | - | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo | - | - |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4) | - | - | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo | - | - |
| g1) Valores en Garantía | - | - | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3) | - | - |
| g2) Bienes en Garantía | - | - | h1) Ingresos por Classifier | - | - |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago | - | - | h2) Recuperación por Participar | - | - |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros | - | - | h3) Otros Pasivos Circulantes | - | - |
| IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g) | \$ 61,512,449 | \$ 30,275,725 | IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h) | \$ 8,812,905 | \$ 3,523,020 |



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado

Al 31 de Diciembre de 2019 y al 31 de Diciembre de 2018

(PESOS)

| Concepto | 31 de Diciembre de 2019 | 31 de Diciembre de 2018 | Concepto | 31 de Diciembre de 2019 | 31 de Diciembre de 2018 |
|---|-------------------------|-------------------------|--|-------------------------|-------------------------|
| Activo No Circulante | | | Activo No Circulante | | |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo | - | - | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo | - | - |
| b. Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 476,098,139 | 437,129,139 | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo | - | - |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 604,097,139 | 500,451,273 | c. Deuda Pública a Largo Plazo | - | - |
| d. Bienes Muebles | - | - | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo | - | - |
| e. Activos Intangibles | 5,340,715 | 5,456,903 | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | - | - |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 255,652,992 | 214,796,740 | f. Provisiones a Largo Plazo | - | - |
| g. Activos Derechos | - | - | II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f) | \$ 8,812,905 | \$ 3,523,020 |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | - | - | II. Total del Pasivo (II = IIIA + IIIB) | \$ 8,812,905 | \$ 3,523,020 |
| i. Otros Activos no Circulantes | - | - | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | | |
| II.B. Total de Activos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f + g + h + i) | \$ 828,583,006 | \$ 828,240,575 | IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c) | \$ 112,320,610 | \$ 59,622,748 |
| I. Total del Activo (I = IA + II B) | \$ 890,095,454 | \$ 858,520,301 | a. Aportaciones | 112,320,610 | 59,622,748 |
| | | | b. Donaciones de Capital | - | - |
| | | | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | - | - |
| | | | IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e) | \$ 768,961,940 | \$ 795,374,533 |
| | | | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) | 7,724,909 | 42,133,213 |
| | | | b. Resultados de Ejercicios Anteriores | 776,675,849 | 837,507,743 |
| | | | c. Revalúos | - | - |
| | | | d. Reservas | - | - |
| | | | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | - | - |
| | | | IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b) | - | - |
| | | | a. Resultado por Posición Monetaria | - | - |
| | | | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | - | - |
| | | | III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC) | \$ 881,282,550 | \$ 854,997,281 |
| | | | IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III) | \$ 890,095,454 | \$ 858,520,301 |

ELABORO:
C.P. RAMÓN VALDEMP MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
ANÁLISIS FINANCIERO

REVISÓ:
LIC. RICARDO SALVADOR BACA MARQUEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ:
ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUPERORDINADOR DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:
ING. ENRIQUE DE CHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(PESOS)



| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c) | Saldo al 31 de diciembre de 2018 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g) | Saldo Final del Periodo (h) = d + e - f + g | Pago de Intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j) |
|---|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|---|-----------------------------------|--|
| 2. Deuda Pública (1=A+B) | | | | | | | |
| A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3) | | | | | | | |
| a1) Instituciones de Crédito | | | | | | | |
| a2) Títulos y Valores | | | | | | | |
| a3) Arrendamientos Financieros | | | | | | | |
| B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3) | | | | | | | |
| b1) Instituciones de Crédito | | | | | | | |
| b2) Títulos y Valores | | | | | | | |
| b3) Arrendamientos Financieros | | | | | | | |
| 2. Otros Pasivos | \$ 3,523,020 | \$ 8,467,366,685 | \$ 8,463,075,600 | | \$ 8,812,905 | | |
| 3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2) | | | | | | | |
| 4. Deuda Contingente 1 (informativo) | | | | | | | |
| A. Deuda Contingente 1 | | | | | | | |
| B. Deuda Contingente 2 | | | | | | | |
| C. Deuda Contingente XX | | | | | | | |
| 5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 | | | | | | | |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1 | | | | | | | |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2 | | | | | | | |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX | | | | | | | |

ELABORO:

 C.P. RAMÓN VALDEMIR MANDUJANO HERNÁNDEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
 ANÁLISIS FINANCIERO

ELABORO:

 LIC. RICARDO SALGADO TRACA MUÑOZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZO:

 ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
 SUBCOORDINADOR DE GESTIÓN
 ADMINISTRATIVA

AUTORIZO:

 ING. ENRIQUE DE ECHAZARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(PESOS)



| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c) | Fecha del Contrato (d) | Fecha de Inicio de operación del proyecto (e) | Fecha de vencimiento (f) | Monto de la inversión pactado (g) | Plazo pactado (h) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j) | Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2019 (k) | Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2019 (l) | Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2019 (m = g - l) |
|--|------------------------|---|--------------------------|-----------------------------------|-------------------|--|---|---|---|--|
| A. Asociaciones Público Privadas (APPs) (A=a+b+c+d) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX | NADA QUE MANIFESTAR | | | | | | | | | |
| B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) | | | | | | | | | | |
| a) Otro Instrumento 1 | | | | | | | | | | |
| b) Otro Instrumento 2 | | | | | | | | | | |
| c) Otro Instrumento 3 | | | | | | | | | | |
| d) Otro Instrumento XX | | | | | | | | | | |
| C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B) | | | | | | | | | | |

ELABORÓ:
C.P. RAMON VALDEZ MANDUJANO HERNÁNDEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO

REVISÓ:
LIC. RICARDO SALGADO BACA MUÑOZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

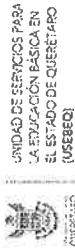
AUTORIZÓ:
ING. GILBERTO SALGADO GARCIA
SUBCOORDINADOR DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:
ING. ENRIQUE NUÑEZ CÁRDENAS
COORDINADOR GENERAL

Balance Presupuestario - LDF

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Balance Presupuestario - LDF

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

| Concepto (c) | Estimado/ Aprobado (d) | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|--|---------------------------|------------------|----------------------|
| A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3) | 7,664,544,674.00 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 |
| A1. Ingresos de Libre Disposición | 776,461,483.00 | 980,374,212.81 | 980,374,212.81 |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas | 6,888,083,191.00 | 7,139,614,120.00 | 7,139,614,120.00 |
| A3. Financiamiento Neto | | | |
| B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2) | 7,664,812,098.00 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,169.15 |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | 776,728,907.00 | 958,520,613.06 | 958,384,379.88 |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | 6,888,083,191.00 | 7,136,174,276.51 | 7,132,461,789.27 |
| C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2) | | | |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo | - | 1,569,431.78 | 1,569,431.78 |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo | - | 267,424.00 | 267,424.00 |
| I. Balance Presupuestario (I = A - B + C) | - | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 |
| II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3) | 267,424.00 | 26,862,875.02 | 30,711,595.44 |
| III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C) | 267,424.00 | 26,862,875.02 | 30,711,595.44 |
| | 267,424.00 | 25,293,443.24 | 29,142,163.66 |

| Concepto | Aprobado | Devengado | Pagado |
|--|------------|---------------|---------------|
| E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2) | - | - | - |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado | - | - | - |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado | - | - | - |
| IV. Balance Primario (IV = III + E) | 267,424.00 | 25,293,443.24 | 29,142,163.66 |

Balance Presupuestario - LDF

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Balance Presupuestario - LDF

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN
EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)



| Concepto | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|-----------------------|-----------|----------------------|
| F. Financiamiento (F = F1 + F2) | - | - | - |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición | - | - | - |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | - | - | - |
| G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2) | - | - | - |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado | - | - | - |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado | - | - | - |
| A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G) | - | - | - |

| Concepto | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|-----------------------|----------------|----------------------|
| A1. Ingresos de Libre Disposición | 776,461,483.00 | 980,374,212.81 | 980,374,212.81 |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1) | - | - | - |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición | - | - | - |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado | - | - | - |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | 776,728,907.00 | 958,520,613.06 | 958,384,379.88 |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo | - | - | - |
| V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1) | 267,424.00 | 21,853,599.75 | 21,989,832.93 |
| VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1) | 267,424.00 | 21,853,599.75 | 21,989,832.93 |

2

Balance Presupuestario - LDF

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Balance Presupuestario - LDF

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)



| Concepto | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|--|-----------------------|------------------|----------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas | 6,888,083,191.00 | 7,139,614,120.00 | 7,139,614,120.00 |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2) | - | - | - |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | - | - | - |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado | - | - | - |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | 6,888,083,191.00 | 7,136,174,276.51 | 7,132,461,789.27 |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo | - | - | - |
| VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2) | 0.00 | 3,439,843.49 | 7,152,330.73 |
| VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2) | 0.00 | 3,439,843.49 | 7,152,330.73 |

C. P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECTOR DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAZARRI LARA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



| Concepto (c) | Ingreso | | | | Diferencia (e) |
|---|------------------|-----------------------------|------------------|------------------|----------------|
| | Estimado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | |
| Ingresos de Libre Disposición | | | | | |
| A. Impuestos | | | | | |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | | | | |
| C. Contribuciones de Mejoras | | | | | |
| D. Derechos | | | | | |
| E. Productos | 1,446,167.00 | 198,635.29 | 1,646,802.29 | 1,646,802.29 | 198,635.29 |
| F. Aprovechamientos | | | | | |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios | | | | | |
| H. Participaciones | 551,833.00 | 694,786.00 | 1,246,619.00 | 1,246,619.00 | 694,786.00 |
| {H=h1-h12+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11} | | | | | |
| h1) Fondo General de Participaciones | | | | | |
| h2) Fondo de Fomento Municipal | | | | | |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación | | | | | |
| h4) Fondo de Compensación | | | | | |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos | | | | | |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios | | | | | |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable | | | | | |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo | | | | | |
| h9) Gasolinas y Diésel | | | | | |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta | | | | | |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas | | | | | |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5) | | | | | |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos | | | | | |
| i2) Fondo de Compensación ISAN | | | | | |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos | | | | | |
| i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios | | | | | |
| i5) Otros Incentivos Económicos | | | | | |
| J. Transferencias | 774,461,483.00 | 203,019,308.52 | 977,480,791.52 | 977,480,791.52 | 203,019,308.52 |
| K. Convenios | | | | | |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2) | | | | | |
| l1) Participaciones en Ingresos Locales | | | | | |
| l2) Otros Ingresos de Libre Disposición | | | | | |
| l. Total de Ingresos de Libre Disposición | 774,461,483.00 | 203,019,308.52 | 977,480,791.52 | 977,480,791.52 | 203,019,308.52 |
| {I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L} | | | | | |
| Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición | | | | | |
| 80,374,212.81 | | | | | |
| Transferencias Federales Etiquetadas | | | | | |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8) | 6,715,870,880.00 | 108,754,451.39 | 6,824,625,331.39 | 6,824,625,331.39 | 108,754,451.39 |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo | | | | | |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud | | | | | |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social | | | | | |
| 6,824,625,331.39 | 108,754,451.39 | 6,824,625,331.39 | 6,824,625,331.39 | 108,754,451.39 | |

Handwritten signature and initials.



Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

| Concepto (c) | Ingreso | | | | | Diferencia (e) |
|---|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| | Estimado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal a5) Fondo de Aportaciones Múltiples a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4) b1) Convenios de Protección Social en Salud b2) Convenios de Descentralización b3) Convenios de Reasignación b4) Otros Convenios y Subsidios C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2) c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos c2) Fondo Minero D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas | 172,212,311.00 | 142,776,477.61 | 314,988,788.61 | 314,988,788.61 | 314,988,788.61 | 142,776,477.61 |
| III. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E) | 6,888,083,191.00 | 251,530,929.00 | 7,139,614,120.00 | 7,139,614,120.00 | 7,139,614,120.00 | 251,530,929.00 |
| III. Ingresos Derivados de Financiamientos A. Ingresos Derivados de Financiamientos | 7,864,544,674.00 | 455,443,658.81 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 | 8,119,988,332.81 | 455,443,658.81 |
| IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III) | | | | | | |
| Datos Informativos 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2) | | | | | | |

*** El estimado de ingresos no considera el importe de \$267,424.00 correspondientes a ingresos de libre disposición previstos en el presupuesto de ingresos publicado en el periódico oficial "La Sembradora" el 19 de Diciembre del 2018. Lo anterior de conformidad en el Capítulo Tercero de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

CÉSAR DOMÍNGUEZ VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

RICARDO SALGADO BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

ENRIELLE DE LA CRUZ
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACIÓN GENERAL DE USSEBQ

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | | |
|---|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio (e) | |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | | | | | | | |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | | | | | | | |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 776,728,907.00 | 205,366,077.88 | 982,094,984.88 | 958,520,613.06 | 958,384,379.88 | 23,574,371.82 | |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 441,762,680.39 | 39,087,557.54 | 402,675,002.85 | 402,431,523.17 | 402,431,523.17 | 243,479.68 | |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales | 148,001,904.27 | 45,743,933.49 | 102,257,970.78 | 102,245,972.04 | 102,245,972.04 | 11,998.74 | |
| a4) Seguridad Social | 20,154,367.80 | 5,401,418.82 | 14,752,948.98 | 14,524,326.62 | 14,524,326.62 | 228,622.36 | |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 123,952,506.82 | 44,678,683.66 | 79,273,823.16 | 79,270,964.58 | 79,270,964.58 | 2,858.58 | |
| a6) Provisiones | 32,888,476.47 | 5,459,086.54 | 27,429,389.93 | 27,429,389.93 | 27,429,389.93 | - | |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 43,015,264.94 | 84,430,417.57 | 127,445,682.51 | 127,445,682.51 | 127,445,682.51 | 0.00 | |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9) | | | | | | | |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 73,750,140.09 | 22,234,952.60 | 51,515,187.49 | 51,515,187.49 | 51,515,187.49 | - | |
| b2) Alimentos y Utensilios | 69,070,604.85 | 173,932,317.03 | 243,002,921.88 | 241,052,343.30 | 240,916,110.12 | 1,950,578.58 | |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 48,517,351.10 | 120,534,483.89 | 169,051,834.99 | 168,347,272.42 | 168,211,039.24 | 704,562.57 | |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 8,010,177.00 | 641,159.23 | 8,651,336.23 | 8,618,462.27 | 8,618,462.27 | 32,873.96 | |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 36,000.00 | 35,034.42 | 965.58 | 965.58 | 965.58 | 0.00 | |
| b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos | 1,070,012.00 | 7,105,488.27 | 8,175,500.27 | 6,975,569.27 | 6,975,569.27 | 1,199,931.00 | |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 263,137.00 | 143,566.28 | 406,703.28 | 406,703.28 | 406,703.28 | - | |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad | 6,463,250.00 | 819,598.44 | 7,282,848.44 | 7,269,895.72 | 7,269,895.72 | 12,952.72 | |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 4,268,443.18 | 42,904,884.81 | 47,173,327.99 | 47,173,069.66 | 47,173,069.66 | 258.33 | |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | | | | | | | |
| c1) Servicios Básicos | 442,234.57 | 1,818,170.53 | 2,260,405.10 | 2,260,405.10 | 2,260,405.10 | - | |
| c2) Servicios de Arrendamiento | 162,731,382.53 | 85,086,819.86 | 247,818,202.39 | 227,201,743.90 | 227,201,743.90 | 20,616,458.49 | |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 10,988,809.12 | 16,910,619.18 | 27,899,428.30 | 27,899,040.30 | 27,899,040.30 | 388.00 | |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 15,108,914.41 | 10,609,865.43 | 25,718,779.84 | 25,519,677.84 | 25,519,677.84 | 199,102.00 | |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 32,990,605.98 | 20,182,092.95 | 53,172,698.93 | 38,563,855.34 | 38,563,855.34 | 14,608,843.59 | |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 9,318,944.00 | 5,047,755.88 | 14,366,699.88 | 12,055,507.28 | 12,055,507.28 | 2,311,192.60 | |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos | 41,110,383.45 | 16,899,562.86 | 58,009,946.31 | 58,009,946.31 | 58,009,946.31 | - | |
| c8) Servicios Oficiales | 26,000,000.00 | - | 26,000,000.00 | 24,992,670.97 | 24,992,670.97 | 1,007,329.03 | |
| c9) Otros Servicios Generales | 4,118,721.80 | 505,328.16 | 3,613,393.64 | 3,464,560.42 | 3,464,560.42 | 148,833.22 | |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | | | | | | | |
| | 22,767,964.77 | 480,724.73 | 23,248,689.50 | 23,209,991.85 | 23,209,991.85 | 38,697.65 | |
| | 327,039.00 | 15,461,526.99 | 15,788,565.99 | 13,486,493.59 | 13,486,493.59 | 2,302,072.40 | |
| | 89,801,911.00 | 23,723,678.21 | 66,078,232.79 | 66,077,162.79 | 66,077,162.79 | 1,070.00 | |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | |
|---|---------------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio (e) |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | - | - | - | - | - | - |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público | - | - | - | - | - | - |
| d3) Subsidios y Subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| d4) Ayudas Sociales | 24,047,294.00 | 12,506,618.15 | 11,540,675.85 | 11,540,675.85 | 11,540,675.85 | - |
| d5) Pensiones y Jubilaciones | 65,754,617.00 | 11,217,060.06 | 54,537,556.94 | 54,536,486.94 | 54,536,486.94 | 1,070.00 |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | - | - | - | - | - | - |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social | - | - | - | - | - | - |
| d8) Donativos | - | - | - | - | - | - |
| d9) Transferencias al Exterior | - | - | - | - | - | - |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9) | 13,362,348.23 | 9,158,276.74 | 22,520,624.97 | 21,757,839.90 | 21,757,839.90 | 762,785.07 |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración | 7,540,750.99 | 138,065.78 | 7,678,816.77 | 7,201,117.77 | 7,201,117.77 | 477,699.00 |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 927,648.24 | 10,570,119.71 | 11,497,767.95 | 11,497,767.95 | 11,497,767.95 | - |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 81,000.00 | 53,768.77 | 27,231.23 | 27,231.23 | 27,231.23 | - |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte | 2,967,949.00 | 57,551.98 | 2,910,397.02 | 2,625,310.96 | 2,625,310.96 | 285,086.06 |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad | - | - | - | - | - | - |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 1,845,000.00 | 1,438,588.00 | 406,412.00 | 406,411.99 | 406,411.99 | 0.01 |
| e7) Activos Biológicos | - | - | - | - | - | - |
| e8) Bienes Inmuebles | - | - | - | - | - | - |
| e9) Activos Intangibles | - | - | - | - | - | - |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3) | - | - | - | - | - | - |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público | - | - | - | - | - | - |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios | - | - | - | - | - | - |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | - | - | - | - | - | - |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7) | - | - | - | - | - | - |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | - | - | - | - | - | - |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital | - | - | - | - | - | - |
| g3) Compra de Títulos y Valores | - | - | - | - | - | - |
| g4) Concesión de Préstamos | - | - | - | - | - | - |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | - | - | - | - | - | - |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) | - | - | - | - | - | - |
| g6) Otras Inversiones Financieras | - | - | - | - | - | - |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | - | - | - | - | - | - |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3) | - | - | - | - | - | - |
| h1) Participaciones | - | - | - | - | - | - |

[Handwritten signature]

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | |
|---|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devergado | Pagado | Subejercicio (e) |
| I. Deuda Pública (I=1+2+3+14+15+16+17) | | | | | | |
| h2) Aportaciones | - | - | - | - | - | - |
| h3) Convenios | - | - | - | - | - | - |
| 11) Amortización de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| 12) Intereses de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| 13) Comisiones de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| 14) Gastos de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| 15) Costo por Coberturas | - | - | - | - | - | - |
| 16) Apoyos Financieros | - | - | - | - | - | - |
| 17) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | - | - | - | - | - | - |
| II. Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | | | | | | |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | 6,888,083,191.00 | 252,832,936.78 | 7,140,916,127.78 | 7,136,174,276.51 | 7,132,461,789.27 | 4,741,851.27 |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 6,568,789,703.60 | 230,485,564.55 | 6,799,275,268.15 | 6,799,003,015.16 | 6,799,003,015.16 | 272,252.99 |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 3,224,103,748.00 | 501,946,640.44 | 2,722,157,107.56 | 2,722,157,107.56 | 2,722,157,107.56 | - |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales | 18,123,768.60 | 1,077,960.31 | 19,201,728.91 | 18,929,475.92 | 18,929,475.92 | 272,252.99 |
| a4) Seguridad Social | 743,991,118.00 | 444,445,982.97 | 1,188,437,100.97 | 1,188,437,100.97 | 1,188,437,100.97 | 0.00 |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 541,458,210.00 | 14,920,347.84 | 556,379,557.84 | 556,379,557.84 | 556,379,557.84 | - |
| a6) Previsiones | 550,689,464.00 | 112,724,454.59 | 663,413,918.59 | 663,413,918.59 | 663,413,918.59 | 0.00 |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 1,490,422,395.00 | 159,263,459.28 | 1,649,685,854.28 | 1,649,685,854.28 | 1,649,685,854.28 | 0.00 |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9) | 33,407,227.71 | 946,196.18 | 34,353,423.89 | 32,400,979.31 | 32,400,979.31 | 1,952,444.58 |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 4,697,059.08 | 118,045.04 | 4,579,014.04 | 2,888,219.81 | 2,888,219.81 | 1,690,794.23 |
| b2) Alimentos y Utensilios | 22,365,989.34 | 613,267.30 | 22,979,256.64 | 22,963,992.57 | 22,963,992.57 | 15,264.07 |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | - | - | - | - | - | - |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 5,521,761.24 | 1,034,637.30 | 4,487,123.94 | 4,432,123.94 | 4,432,123.94 | 55,000.00 |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | - | 4,842.32 | 4,842.32 | 2,150.98 | 2,150.98 | 2,691.34 |
| b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos | 811,108.05 | 304,037.27 | 1,115,145.32 | 933,085.58 | 933,085.58 | 182,059.74 |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 11,310.00 | 999,066.57 | 1,010,376.57 | 1,010,376.57 | 1,010,376.57 | - |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad | - | - | - | - | - | - |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 177,665.06 | 177,665.06 | 177,665.06 | 171,029.86 | 171,029.86 | 6,635.20 |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | 190,019,200.67 | 6,071,706.78 | 183,947,493.89 | 181,521,130.25 | 181,448,336.38 | 2,426,363.64 |
| c1) Servicios Básicos | 40,910,601.75 | 10,473,436.26 | 30,437,165.49 | 30,430,442.49 | 30,430,442.49 | 6,723.00 |
| c2) Servicios de Arrendamiento | 38,110.80 | 43,979.20 | 82,090.00 | 48,928.00 | 48,928.00 | 33,162.00 |





UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | | |
|--|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio (e) | |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 37,845,283.80 | - | 21,476,882.47 | 20,175,673.21 | 20,175,673.21 | 1,301,209.26 | |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 180,300.00 | - | 110,938.36 | 79,916.00 | 79,916.00 | 31,022.36 | |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 2,078,958.96 | 8,006,576.94 | 10,085,535.90 | 10,079,720.54 | 10,079,720.54 | 5,815.36 | |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 9,500.00 | - | - | - | - | - | |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos | 252,788.89 | 683,468.91 | 936,257.80 | 398,075.59 | 398,075.59 | 538,182.21 | |
| c8) Servicios Oficiales | 1,422,869.22 | 97,183.23 | 1,520,052.45 | 1,010,912.00 | 1,010,912.00 | 509,140.45 | |
| c9) Otros Servicios Generales | 107,280,787.25 | 12,017,784.17 | 119,298,571.42 | 119,297,462.42 | 119,224,668.55 | 1,109.00 | |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | 86,032,892.30 | 35,434,781.00 | 121,467,673.30 | 121,419,413.16 | 117,779,719.79 | 48,260.14 | |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | - | - | - | - | - | - | |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público | - | - | - | - | - | - | |
| d3) Subsidios y Subvenciones | - | - | - | - | - | - | |
| d4) Ayudas Sociales | 86,032,892.30 | 4,715,445.53 | 81,317,446.77 | 81,269,186.63 | 77,629,493.26 | 48,260.14 | |
| d5) Pensiones y Jubilaciones | - | 40,150,226.53 | 40,150,226.53 | 40,150,226.53 | 40,150,226.53 | - | |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | - | - | - | - | - | - | |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social | - | - | - | - | - | - | |
| d8) Donativos | - | - | - | - | - | - | |
| d9) Transferencias al Exterior | - | - | - | - | - | - | |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9) | 9,834,166.72 | 9,263,905.95 | 570,260.77 | 527,730.85 | 527,730.85 | 42,529.92 | |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración | 434,166.73 | 81,369.19 | 515,535.92 | 490,406.00 | 490,406.00 | 25,129.92 | |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 9,399,999.99 | 9,399,999.99 | - | - | - | - | |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | - | - | - | - | - | - | |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte | - | - | - | - | - | - | |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad | - | - | - | - | - | - | |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | - | - | - | - | - | - | |
| e7) Activos Biológicos | - | - | - | - | - | - | |
| e8) Bienes Inmuebles | - | - | - | - | - | - | |
| e9) Activos Intangibles | - | - | - | - | - | - | |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3) | - | 54,724.85 | 54,724.85 | 37,324.85 | 37,324.85 | 17,400.00 | |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público | - | - | - | - | - | - | |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios | - | - | - | - | - | - | |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | - | - | - | - | - | - | |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7) | - | - | - | - | - | - | |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | - | - | - | - | - | - | |



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital | - | - | - | - | - | - |
| g3) Compra de Títulos y Valores | - | - | - | - | - | - |
| g4) Concesión de Préstamos | - | - | - | - | - | - |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | - | - | - | - | - | - |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) | - | - | - | - | - | - |
| g6) Otras Inversiones Financieras | - | - | - | - | - | - |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | - | - | - | - | - | - |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3) | - | - | - | - | - | - |
| h1) Participaciones | - | - | - | - | - | - |
| h2) Aportaciones | - | - | - | - | - | - |
| h3) Convenios | - | - | - | - | - | - |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7) | 1,302,007.78 | - | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | - |
| i1) Amortización de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| i2) Intereses de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| i4) Gastos de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| i5) Costo por Coberturas | - | - | - | - | - | - |
| i6) Apoyos Financieros | - | - | - | - | - | - |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | - | - | - | - | - | - |
| III. Total de Egresos (III = I + II) | 7,664,812,098.00 | 458,199,014.66 | 8,123,011,112.66 | 8,094,694,889.57 | 8,090,845,169.15 | 28,316,223.09 |

CP JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

U.C. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECTOR DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ESPAVANH LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

Formato 6 b)

| UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Administrativa Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b) (PESOS) | | | | | | |
|---|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Concepto (c) | Egresos | | | | | |
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio (e) |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H) | 776,728,907.00 | 205,366,077.88 | 982,094,984.88 | 958,520,613.06 | 958,384,379.88 | 23,574,371.82 |
| A. P650 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ | 7,766,064.05 | 1,722,738.09 | 6,043,325.96 | 6,035,739.96 | 6,035,739.96 | 7,586.00 |
| B. P655 ORGANO DE CONTROL INTERNO | 6,876,108.45 | 2,398,944.13 | 4,477,164.32 | 4,469,153.72 | 4,469,153.72 | 8,010.60 |
| C. P660 DIRECCION JURIDICA | 3,557,463.05 | 244,734.30 | 3,312,728.75 | 3,312,728.75 | 3,312,728.75 | - |
| D. P670 DIRECCION DE EVALUACION DE LA POLITICA EDUCATIVA | 19,351,662.57 | 8,810,417.21 | 10,541,245.36 | 10,445,405.74 | 10,445,405.74 | 95,839.62 |
| E. P680 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL | 30,159,037.72 | 1,055,631.33 | 29,103,406.39 | 27,618,378.33 | 27,618,378.33 | 1,485,028.06 |
| F. P690 SUBCOORDINACION DE GESTION EDUCATIVA | 32,870,192.37 | 171,514,141.61 | 204,384,333.98 | 204,372,568.65 | 204,372,568.65 | 11,765.33 |
| G. P700 DIRECCION DE EDUCACION PREESCOLAR E INICIA | 26,365,027.14 | 11,199,355.44 | 37,564,382.58 | 37,539,606.11 | 37,539,606.11 | 24,776.47 |
| H. P710 DIRECCION DE EDUCACION PRIMARIA | 125,713,729.48 | 16,550,186.39 | 142,263,915.87 | 142,250,976.57 | 142,250,976.57 | 12,939.30 |
| I. P720 DIRECCION DE EDUCACION SECUNDARIA | 89,851,047.13 | 771,128.49 | 90,622,175.62 | 89,889,648.58 | 89,753,415.40 | 732,527.04 |
| J. P730 DIRECCION DE EQUIDAD Y APOYO A LA EDUCACION | 23,702,154.27 | 4,831,882.54 | 28,534,036.81 | 28,519,365.67 | 28,519,365.67 | 14,671.14 |

12

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | | Subejercicio (e) |
|--|------------------|--------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | | |
| K. P740 DIRECCION DE CALIDADE INNOVACION EDUCATIVA | 20,503,044.19 | - | 5,125,439.31 | 15,377,604.88 | 15,288,539.14 | 15,288,539.14 | 89,065.74 |
| L. P750 SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA | 17,797,653.22 | - | 3,877,817.65 | 13,919,835.57 | 13,875,189.77 | 13,875,189.77 | 44,645.80 |
| M. P760 DIRECCION DE PLANEACION EDUCATIVA | 3,851,398.04 | - | 1,294,248.55 | 2,557,149.49 | 2,555,138.18 | 2,555,138.18 | 2,011.31 |
| N. P770 DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS | 200,548,714.38 | - | 7,680,229.49 | 192,868,484.89 | 190,245,314.20 | 190,245,314.20 | 2,623,170.69 |
| O. P780 DIRECCION DE ADMINISTRACION | 77,162,083.02 | - | 25,808,519.93 | 102,970,602.95 | 85,820,528.15 | 85,820,528.15 | 17,150,074.80 |
| P. P790 DIRECCION DE OBRA | 35,450,571.41 | - | 28,697,973.24 | 64,148,544.65 | 62,948,225.65 | 62,948,225.65 | 1,200,319.00 |
| Q. P800 DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACIÓN | 55,202,956.51 | - | 21,796,909.70 | 33,406,046.81 | 33,334,105.89 | 33,334,105.89 | 71,940.92 |
| II. Gasto Etiquetado (II)=A+B+C+D+E+F+G+H) | 6,888,083,191.00 | - | 252,832,936.78 | 7,140,916,127.78 | 7,136,174,276.51 | 7,132,461,789.27 | 4,741,851.27 |
| A. P650 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ | 6,621,212.86 | - | 1,405,562.32 | 8,026,775.18 | 7,898,349.83 | 7,898,349.83 | 128,425.35 |
| B. P655 ORGANO DE CONTROL INTERNO | 4,784,466.00 | - | 2,695,366.87 | 7,479,832.87 | 7,479,832.87 | 7,479,832.87 | - |
| C. P660 DIRECCION JURIDICA | 2,002,376.00 | - | 2,387,021.74 | 4,389,397.74 | 4,389,397.74 | 4,389,397.74 | - |
| D. P670 DIRECCION DE EVALUACION DE LA POLITICA EDUCATIVA | 15,742,562.00 | - | 5,281,742.33 | 10,460,819.67 | 10,442,391.43 | 10,442,391.43 | 18,428.24 |

18

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | | Subejercicio (e) |
|--|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | | |
| E. P680 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL | 1,855,616.00 | 379,037.44 | 2,234,653.44 | 2,234,653.44 | 2,234,653.44 | - | - |
| F. P690 SUBCOORDINACION DE GESTION EDUCATIVA | 2,368,817.00 | 1,152,964.32 | 3,521,781.32 | 3,521,781.32 | 3,521,781.32 | - | - |
| G. P700 DIRECCION DE EDUCACION PREESCOLAR E INICIA | 1,115,887,316.00 | 256,334,574.23 | 859,552,741.77 | 858,746,993.91 | 858,746,993.91 | 805,747.86 | 805,747.86 |
| H. P710 DIRECCION DE EDUCACION PRIMARIA | 1,513,086,313.75 | 591,423,862.56 | 2,104,510,176.31 | 2,101,320,354.46 | 2,101,320,354.46 | 3,189,821.85 | 3,189,821.85 |
| I. P720 DIRECCION DE EDUCACION SECUNDARIA | 2,300,905,528.00 | 215,691,123.79 | 2,085,214,404.21 | 2,085,214,345.12 | 2,085,214,345.12 | 59.09 | 59.09 |
| J. P730 DIRECCION DE EQUIDAD Y APOYO A LA EDUCACION | 772,158,256.00 | 7,718,070.44 | 764,440,185.56 | 763,871,597.77 | 760,159,110.53 | 568,587.79 | 568,587.79 |
| K. P740 DIRECCION DE CALIDAD E INNOVACION EDUCATIVA | 7,235,438.14 | 3,988,042.78 | 11,223,480.92 | 11,223,480.92 | 11,223,480.92 | - | - |
| L. P750 SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA | 24,241,779.00 | 1,730,251.90 | 22,511,527.10 | 22,511,527.10 | 22,511,527.10 | - | - |
| M. P760 DIRECCION DE PLANEACION EDUCATIVA | 6,506,949.00 | 1,947,304.99 | 8,454,253.99 | 8,454,253.99 | 8,454,253.99 | - | - |
| N. P770 DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS | 1,065,872,285.25 | 136,408,390.72 | 1,202,280,675.97 | 1,202,280,675.97 | 1,202,280,675.97 | 0.00 | 0.00 |
| O. P780 DIRECCION DE ADMINISTRACION | 40,403,629.00 | 7,336,209.77 | 33,067,419.23 | 33,036,638.14 | 33,036,638.14 | 30,761.09 | 30,761.09 |
| P. P790 DIRECCION DE OBRA | 2,331,974.00 | 2,130,297.47 | 4,462,271.47 | 4,462,271.47 | 4,462,271.47 | - | - |
| Q. P800 DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACIÓN | 6,078,673.00 | 3,007,058.03 | 9,085,731.03 | 9,085,731.03 | 9,085,731.03 | - | - |

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|--------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| III. Total de Egresos (III = I + II) | 7,664,812,098.00 | 458,199,014.66 | 8,123,011,112.66 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,169.15 | 28,316,223.09 |



C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



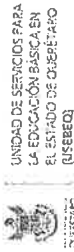
LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECTOR DE ADMINISTRACION



ING. GILBERTO ALVAREZ GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA



ING. ENRIQUE DE BACHAYARRI LARA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USBEQ



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | |
|---|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio (e) |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D) | | | | | | |
| A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8) | | | | | | |
| a1) Legislación | | | | | | |
| a2) Justicia | | | | | | |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno | | | | | | |
| a4) Relaciones Exteriores | | | | | | |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios | | | | | | |
| a6) Seguridad Nacional | | | | | | |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | | | | | | |
| a8) Otros Servicios Generales | | | | | | |
| B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7) | | | | | | |
| b1) Protección Ambiental | | | | | | |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad | | | | | | |
| b3) Salud | | | | | | |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | | | | | | |
| b5) Educación | | | | | | |
| b6) Protección Social | | | | | | |
| b7) Otros Asuntos Sociales | | | | | | |
| C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | | | | | | |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | | | | | | |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | | | | | | |
| c3) Combustibles y Energía | | | | | | |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción | | | | | | |
| c5) Transporte | | | | | | |
| c6) Comunicaciones | | | | | | |
| c7) Turismo | | | | | | |
| | 776,728,907.00 | 205,366,077.88 | 982,094,984.88 | 958,520,613.06 | 958,384,379.88 | 23,574,371.82 |
| | 776,728,907.00 | 205,366,077.88 | 982,094,984.88 | 958,520,613.06 | 958,384,379.88 | 23,574,371.82 |
| | 776,728,907.00 | 205,366,077.88 | 982,094,984.88 | 958,520,613.06 | 958,384,379.88 | 23,574,371.82 |

[Handwritten signature]

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | | | | | | |
| D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4) | | | | | | |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda | | | | | | |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | | | | | | |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero | | | | | | |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | | | | | | |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D) | | | | | | |
| A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8) | | | | | | |
| a1) Legislación | | | | | | |
| a2) Justicia | | | | | | |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno | | | | | | |
| a4) Relaciones Exteriores | | | | | | |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios | | | | | | |
| a6) Seguridad Nacional | | | | | | |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | | | | | | |
| a8) Otros Servicios Generales | | | | | | |
| B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7) | | | | | | |
| b1) Protección Ambiental | | | | | | |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad | | | | | | |
| b3) Salud | | | | | | |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | | | | | | |
| b5) Educación | | | | | | |
| b6) Protección Social | | | | | | |
| b7) Otros Asuntos Sociales | | | | | | |
| | 6,888,083,191.00 | 251,530,929.00 | 7,139,614,120.00 | 7,134,872,268.73 | 7,131,159,781.49 | 4,741,851.27 |
| | 6,888,083,191.00 | 251,530,929.00 | 7,139,614,120.00 | 7,134,872,268.73 | 7,131,159,781.49 | 4,741,851.27 |
| | 6,888,083,191.00 | 251,530,929.00 | 7,139,614,120.00 | 7,134,872,268.73 | 7,131,159,781.49 | 4,741,851.27 |

[Handwritten signature]



UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN
EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | | | | | | |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | | | | | | |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | | | | | | |
| c3) Combustibles y Energía | | | | | | |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción | | | | | | |
| c5) Transporte | | | | | | |
| c6) Comunicaciones | | | | | | |
| c7) Turismo | | | | | | |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación | | | | | | |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | | | | | | |
| D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4) | | | | | | |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda | | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | 1,302,007.78 | |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | | | | | | |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero | | | | | | |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | | | | | | |
| III. Total de Egresos (III = I + II) | 7,664,812,098.00 | 458,199,014.66 | 8,123,011,112.66 | 8,094,694,889.57 | 8,090,846,169.15 | 28,316,223.09 |

C/ JOSÉ LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECTOR DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAZARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F) | | | | | | |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público | 441,762,660.39 | 39,087,657.54 | 402,675,002.85 | 402,431,523.17 | 402,431,523.17 | 11,998.74 |
| B. Magisterio | 441,762,660.39 | 39,087,657.54 | 402,675,002.85 | 402,431,523.17 | 402,431,523.17 | 11,998.74 |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2) | | | | | | |
| c1) Personal Administrativo | | | | | | |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín | | | | | | |
| D. Seguridad Pública | | | | | | |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | | | | | | |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1 | | | | | | |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2 | | | | | | |
| F. Sentencias laborales definitivas | | | | | | |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F) | | | | | | |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público | 6,568,789,703.60 | 230,485,564.55 | 6,799,275,268.15 | 6,799,003,015.16 | 6,799,003,015.16 | 4,741,776.67 |
| B. Magisterio | 1,970,636,911.08 | 69,145,669.36 | 2,039,782,580.45 | 2,039,700,904.55 | 2,039,700,904.55 | 1,422,533.00 |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2) | 4,598,152,792.52 | 161,339,895.18 | 4,759,492,687.71 | 4,759,302,110.61 | 4,759,302,110.61 | 3,319,243.67 |
| c1) Personal Administrativo | | | | | | |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín | | | | | | |
| D. Seguridad Pública | | | | | | |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | | | | | | |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1 | | | | | | |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2 | | | | | | |
| F. Sentencias laborales definitivas | | | | | | |
| III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II) | 7,010,552,363.99 | 191,397,907.01 | 7,201,950,274.00 | 7,201,434,538.33 | 7,201,434,538.33 | 4,753,775.41 |

C. JOSÉ LOZANO VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION

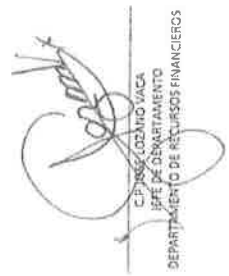
ING. SILBERTO ALVARADO GARCIA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE ESCOBAR LARY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ.

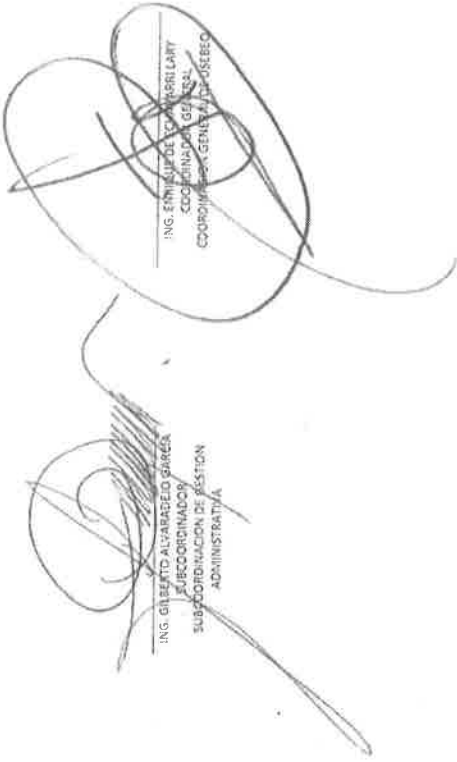
Fecha: _____ UNIDAD DE SERVICIOS A LA SALUD EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

| Indicadores de Observación (i) | Implementación | | Beneficiarios | | Fundamentos (h) | Comentarios (j) |
|---|----------------|----|-------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------|
| | SI | NO | Monto y valor (f) | Unidad (g) (personas) | | |
| INDICADORES PRINCIPALES | | | | | | |
| 1. Monto de Ingresos Excedentes demandados de ILO destinados al 5% del A.L.4, fracción II, de la LDF | N.A. | | | Personas | Art. 14 y 21 de la LDF | |
| 2. Monto de Ingresos Excedentes demandados de ILO destinados al 1% del artículo conforme fracción III de la LDF | N.A. | | | Personas | Art. 14 y 21 de la LDF | |
| INDICADORES CUALITATIVOS | | | | | | |
| 1. Análisis de conveniencia para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS | N.A. | | | | Art. 13 Frac. III y 21 de la LDF | |
| 2. Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (b-c) | N.A. | | | | Art. 13 Frac. III y 21 de la LDF | |
| 3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subvenciones (h) | N.A. | | | | Art. 13 Frac. III y 21 de la LDF | |
| INDICADORES DE BUENA PRACTICA | | | | | | |
| A. INDICADORES CUANTITATIVOS | | | | | | |
| 1. Obligaciones a Corto Plazo | | | | | | |
| 2. Obligaciones a Corto Plazo (fuerza) | N.A. | | | | | |
| 3. Obligaciones a Corto Plazo (costo) | N.A. | | | | | |

Nota: Por cada una de las acciones que se listan en esta tabla, se debe reportar el monto y el número de beneficiarios.


 CARLOS OCHOA VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


 LIC. RICARDO ALVARADO BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 SUBCOORDINACIÓN DE ADMINISTRACIÓN


 ING. GILBERTO ALVARADO BACA MUÑOZ
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
 COORDINADOR GENERAL DE CUERPO